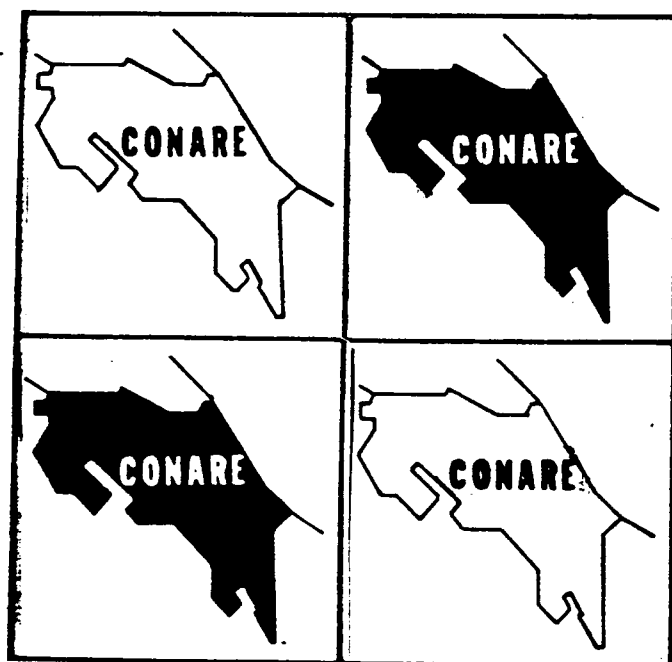


BIBL. CONARE

OPES.20/04/88/v.1

CONSEJO NACIONAL DE RECTORES OFICINA DE PLANIFICACION DE LA EDUCACION SUPERIOR



COMENTARIOS ADICIONALES SOBRE LA SOLICITUD DE AUTORIZACION DE LAS CARRERAS DE BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS Y DE BACHILLERATO EN CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA, PRESENTADAS POR LA UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA (ULACIT) AL CONSEJO NACIONAL DE ENSEÑANZA SUPERIOR UNIVERSITARIA PRIVADA

OPES-04/88

7131

Abril, 1988



ESTA OBRA ES PROPIEDAD DE LA
BIBLIOTECA DEL
CONSEJO NACIONAL DE RECTORES
ACTIVO NUMERO: 2131

COMENTARIOS ADICIONALES SOBRE LA SOLICITUD DE AUTORIZACION DE LAS CARRERAS DE BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS Y DE BACHILLERATO EN CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA, PRESENTADAS POR LA UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA (ULACIT) AL CONSEJO NACIONAL DE ENSEÑANZA SUPERIOR UNIVERSITARIA PRIVADA

INDICE DE TEXTO

	<u>PAGINA</u>
1. Introduccion	5
2. Aspectos academicos	6
2.1. La creacion y duplicacion de carreras en Administracion	6
2.2. La duracion y creditos de las carreras	6
2.3. Los requisitos academicos	7
2.3.1. De ingreso	7
2.3.2. De graduacion	9
2.4. Los perfiles profesionales	9
2.5. Los planes de estudio y los programas de los cursos	10
2.6. El programa de trabajo comunal o de servicio social	11
2.7. Necesidades de biblioteca y laboratorios	12
2.8. Los costos de matricula y las mensualidades	12
2.9. Los titulos y grados que se otorgaran	12
2.10. Preparacion de los profesores en el ramo correspondiente	12
2.11. La congruencia del perfil profesional con el plan de estudios	13
3. Conclusiones	14
4. Recomendaciones	15

INDICE DE CUADROS

<u>Cuadro N°1:</u>	Comparación de algunas variables - de las carreras de Bachillerato en Administración de Negocios (en dos énfasis) de la Universidad de Costa Rica (UCR) y los de Bachillerato en Administración de Negocios y de Bachillerato en Ciencias de Administración y Gerencia de la Universidad Latinoamericana de Ciencias y Tecnología (ULACIT)	8
<u>Cuadro F.1:</u>	Cuadro comparativo del plan de estudios del Bachillerato en Administración de Negocios de la ULACIT y el Bachillerato en Administración de Negocios con énfasis en Dirección de Empresas de la UCR	35
<u>Cuadro G.1:</u>	Cuadro comparativo del plan de estudios del Bachillerato en Ciencias de Administración y Gerencia de la ULACIT y el Bachillerato en Administración de Negocios con énfasis en Dirección de Empresas de la UCR	44

INDICE DE ANEXOS

<u>Anexo A:</u>	Desglose del perfil profesional del Bachiller en Ciencias de Administración y Gerencia por funciones y por cualidades personales, según la Universidad Latinoamericana de Ciencias y Tecnología (ULACIT)	16
-----------------	--	----

<u>Anexo B:</u>	Plan de estudios de la carrera de - Bachillerato en Administración de - Negocios, propuesto por la Universi- dad Latinoamericana de Ciencias y Tecnología	19
<u>Anexo C:</u>	Plan de estudio de la carrera de - Bachillerato en Ciencias de Admi- nistración y Gerencia, propuesto por la Universidad Latinoamerica- na de Ciencia y Tecnología	23
<u>Anexo D:</u>	Plan de estudios del Bachillerato en Administración de Negocios - (énfasis en Contaduría Pública) - de la Universidad de Costa Rica	27
<u>Anexo E:</u>	Plan de estudios del Bachillerato - en Administración de Negocios (Di- rección de Empresas) de la Univer- sidad de Costa Rica	30
<u>Anexo F:</u>	Estudio comparativo de los planes de estudio de la propuesta de la - ULACIT para la carrera de Bache- lato en Administración de Negocios y la de la Universidad de Costa - Rica	33
<u>Anexo G:</u>	Estudio comparativo de los planes de estudio de la propuesta de la - ULACIT para la carrera de Bache- lato en Ciencias de Administración y Gerencia y la carrera de Bachi- lato en Administración de Nego- cios (Dirección de Empresas) de la UCR	41
<u>Anexo H:</u>	Análisis comparativo del trabajo - comunal, servicio social o práctica profesional entre la Universidad de Costa Rica y la ULACIT	48

Anexo I: Cursos por cuatrimestre y áreas -
temáticas de estudio de la carrera
de Bachillerato en Administración -
de Negocios propuesta por la ULACIT 50

Anexo J: Cursos por cuatrimestre y áreas -
temáticas de estudio de la carrera
de Bachillerato en Ciencias de Ad-
ministración y Gerencia, propuesta
por la ULACIT. 52

1. Introducción

Con notas N°163-87 y 165-87 del 10 y 11 de diciembre de 1987, respectivamente, el Consejo Nacional de Enseñanza Superior Universitaria Privada (CONESUP) envió a la Oficina de Planificación de la Educación Superior (OPES), la documentación que contenía el diseño curricular y el estudio de mercado de la carrera de Bachillerato en Ciencias de Administración y Gerencia, y la de Bachillerato en Administración de Negocios, presentados por la Universidad Latinoamericana de Ciencias y Tecnología (ULACIT).

Los documentos fueron presentados por la ULACIT para cumplir con la Ley N°6693, del 29 de noviembre de 1981, artículo 3,- inciso F, y el Reglamento General del CONESUP, capítulo IV,- artículo 18, respecto a que la creación de carreras que las universidades privadas soliciten, han de ir precedidas por un estudio profesional sobre la posibilidad de desarrollarlas en el país y su mercado de trabajo, el cual será sometido a OPES para su análisis técnico y recomendaciones pertinentes.

Con notas N°08-88 y 062-88 del 8 de enero y del 15 de marzo de 1988 respectivamente, el CONESUP envió a OPES una información adicional de la ULACIT que completaba la proporcionada anteriormente sobre las carreras citadas.

2. Aspectos académicos

2.1. La creación y duplicación de carreras en Administración

La carrera con el nombre de Bachillerato en Administración de Empresas o similar, se imparte en varias universidades del país: Universidad de Costa Rica (UCR), Instituto Tecnológico de Costa Rica (ITCR), Universidad Estatal a Distancia (UNED), Universidad Autónoma de Centro América (UACA) y Universidad Internacional de las Américas (UIA).

La mayoría de los programas son parecidos, aunque los requisitos de graduación varían de una a otra institución y en una de ellas no se maneja la terminología de crédito.

Al respecto, el Consejo Nacional de Rectores (CONARE) exige para sus bachilleratos un mínimo de 120 y un máximo de 144 créditos y el CONESUP un mínimo de 120 créditos.

La razón fundamental para aceptar una nueva duplicación dependerá del estudio de mercado que se analiza en otro dictamen que realiza la OPES.

2.2. La duración y créditos de las carreras

Ambas carreras propuestas por la ULACIT tienen una duración de ocho ciclos de 15 semanas cada uno.

En cada ciclo se pretende impartir cuatro o cinco materias. El número de créditos por ciclo varía de 14 a 16, excepto el último ciclo del Bachillerato en Administración de Negocios que, por la práctica profesional, consta de 20 créditos.

En total, el Bachillerato en Administración de Negocios tiene 125 créditos y 39 cursos; y el Bachillerato en Ciencias de Administración y Gerencia tiene 120 créditos y 40 cursos, quedando dentro de los requerimientos de créditos del CONESUP y del CONARE para una carrera de este nivel académico (Cuadro N°1).

Sin embargo, es importante señalar que la ULACIT concibe los cursos de Práctica Profesional T.C. (del Bachillerato en Administración de Negocios) y Práctica Profesional en Administración y Gerencia/Servicio Comunal (del Bachillerato en Ciencias de Administración y Gerencia) como práctica profesional (valorada en créditos) y a su vez trabajo comunal o social, en ambos cursos se debe presentar un informe técnico escrito. En la Universidad de Costa Rica el Trabajo Comunal Universitario (T.C.U.) no otorga créditos.

2.3. Los requisitos académicos

2.3.1. De ingreso

Es necesario presentar el Diploma de Conclusión de Estudios de Enseñanza General Básica, Educación Diversificada o su equivalente.

CUADRO No. 1

COMPARACION DE ALGUNAS VARIABLES DE LAS CARRERAS DE BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS (EN DOS ENFASIS) DE LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA (UCR) Y LAS DE BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS Y DE BACHILLERATO EN CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA DE LA UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA (ULACIT)

INSTITUCION	UNIVERSIDAD DE COSTA RICA		UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA	
	ADMINISTRACION DE NEGOCIOS CON ENFASIS EN		ADMINISTRACION DE NEGOCIOS	CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA
	CONTADURIA PUBLICA	DIRECCION DE EMPRESAS		
No. de ciclos ¹	8	8	8	8
No. de cursos totales	42 ²	42 ₂	39 ³	48 ⁴
No. de créditos totales	139,5	139,5	125 ₃	128 ⁴
Duración en años	4	4	2,67 ⁵	2,67 ⁵

FUENTE: Realizado en OPES.

¹Se consideran ciclos equivalentes.

²Las materias anuales (5) se consideran como una sola, no como dos semestrales.

³Incluye una materia llamada Práctica Profesional T.C. con una valoración de 6 créditos, que la conciben como Práctica Profesional y a su vez trabajo comunal o social, en la cual debe presentarse un informe técnico.

⁴Incluye una materia llamada Práctica Profesional en Administración y Gerencia/Servicio Social con una valoración de 4 créditos, que la conciben como Práctica Profesional y a su vez trabajo comunal o social, en la cual debe presentarse un informe técnico.

⁵Se imparten las carreras en ciclos cuatrimestrales.

2.3.2. De graduación

- Para ambas carreras se requiere haber aprobado todos los cursos o créditos, previstos en el plan de estudios, y la práctica profesional que implica el Trabajo Comunal o Servicio Social, aunque éste forma parte del total de créditos.
- Para la carrera de Bachillerato en Administración de Negocios se requiere, además, presentar dos pruebas comprensivas y un informe del Seminario de Implantación de Negocios.

2.4. Los perfiles profesionales

Ambos perfiles de la ULACIT son presentados por funciones o procesos: planificación, dirección e influencia (o bien, dirección e integración), control y supervisión, y evaluación y retroalimentación. A la vez, se presentan por conocimientos, habilidades y destrezas, y actitudes, en un cuadro cruzado con las funciones (ver Anexo A) en el caso del Bachillerato en Ciencias de Administración y Gerencia.

Este perfil se encuentra desglosado en una forma más extensa que el del Bachillerato en Administración de Negocios, de tal manera que este último parece quedar contenido en aquél. Sin embargo, hay algunas diferencias; consideran más propio del Administrador de Negocios el conocer la organización de estructuras operativas y el escenario de la influencia de la empresa,

también conocer la dirección, integración y desarrollo de todos los recursos y aspectos de la empresa; mientras que el profesional dedicado a la gerencia debe conocer mejor lo concerniente a los recursos humanos.

Las diferencias más notables se refieren al desarrollo de ciertas actitudes de evaluación y retroalimentación como son la equidad, la honestidad, la disciplina, la previsión, la ética y la estética que parecen tener, según los perfiles profesionales proporcionados por la ULACIT, especial importancia para el Administrador de Negocios.

2.5. Los planes de estudio y los programas de los cursos

La ULACIT presenta los planes de estudio de ambas carreras (ver Anexos B y C) con sus respectivos programas (en macroprogramación). Igualmente, se presentan los planes de estudio del Bachillerato en Administración de Negocios con énfasis en Contaduría Pública y en Dirección de Empresas de la Universidad de Costa Rica (Anexos D y E), y la comparación, en forma esquemática de los planes de estudios solicitados con el último énfasis citado de la Universidad de Costa Rica (Anexos F y G).

En principio, estamos de acuerdo con las comparaciones presentadas, pues, salvo tres o cuatro discrepancias notables -señaladas en los anexos-, el nombre o descripción de los cursos reportan un gran parecido con los de la Universidad de Costa Rica.

Vemos conveniente, sin embargo, mencionar una de las discrepancias que, suponemos, fue debida a un error; la materia de Economía Gerencial propuesta por la ULACIT para la carrera de Bachillerato en Ciencias de la Administración y Gerencia aparece como similar a la de Microeconomía para Administradores de Negocios de la Universidad de Costa Rica; pero, el contenido de la primera se refiere a temas de macroeconomía y de administración pública, no de microeconomía.

La diferencia fundamental en cuanto al número de materias llevadas -42 en la Universidad de Costa Rica y 39 ó 40 en la ULACIT dependiendo de la carrera escogida (véase Cuadro N^o1)-, la explica la ULACIT en el hecho de que no se pretende enfatizar la formación general o humanística de los alumnos, sino su formación administrativa o gerencial, según las carreras propuestas.

2.6. El programa de trabajo comunal o de servicio social

La ULACIT presenta un programa de 300 horas que es una práctica de la profesión dentro de una empresa, a lo largo de 16 semanas, con el objeto de resolver un problema propio de las áreas correspondientes a las carreras en cuestión.

Un cuadro comparativo con el Trabajo Comunal Universitario de la Universidad de Costa Rica se puede ver en el Anexo H.

2.7. Necesidades de biblioteca y laboratorio

La ULACIT asegura disponer de la infraestructura necesaria y la bibliografía adecuada para estas carreras. Además, cuenta con laboratorios para computación e inglés.

2.8. Los costos de matrícula y las mensualidades

La ULACIT reporta tanto los costos de matrícula como los costos mensuales por materia. Los alumnos deben llevar un mínimo de tres materias y un máximo de cinco, por ciclo.

2.9. Los títulos y grados que se otorgarán

La ULACIT otorgaría los títulos de Bachillerato en Administración de Negocios o el de Bachillerato en Ciencias de Administración y Gerencia, según el currículo que completara cada alumno.

2.10. Preparación de los profesores en el ramo correspondiente

La ULACIT presentó un anexo en el que se contiene la aceptación de servicios de los profesores y fotocopias de sus títulos.

Del estudio de la documentación presentada podemos llegar a la conclusión de que la ULACIT dispone, en general, de profesionales capaces suficientes para impartir las materias de las dos carreras; sin embargo, llama la atención el hecho de que

para los cursos de Análisis Administrativo, Gerencia y Toma de Decisiones, de la carrera de Administración de Negocios y las homólogas en la de Administración y Gerencia, proponga a un ingeniero agrónomo zootecnista, sin dar información extra sobre su preparación en terrenos de la administración.

2.11. La congruencia del perfil profesional con el plan de estudios

La ULACIT afirma que el plan de estudios se elaboró considerando el perfil profesional por áreas temáticas. Es decir, en vez de relacionar funciones con materias a impartir, las funciones se agruparon en áreas temáticas y, luego, se relacionaron con los cursos (véase Anexos I y J).

Lo anterior lleva a obtener una relación indirecta o secundaria del perfil profesional con el plan de estudios y, por lo tanto, a hacer más difícil una comparación entre ambos para observar su congruencia; sin embargo, en vista de la similitud de los planes de estudio de la ULACIT, con los de la Universidad de Costa Rica (ver aparte 2.5) en sus áreas fundamentales, se puede concluir que el profesional que va a formar la ULACIT puede desempeñarse como un bachiller en Administración de Negocios o como un Bachiller en Ciencias de Administración y Gerencia dependiendo del currículo que haya completado.

7. Conclusiones

En referencia a las carreras solicitadas por la ULACIT, Bachillerato en Administración de Negocios y Bachillerato en Ciencias de la Administración y Gerencia, se puede concluir que:

- . Conforme a los planes de estudios presentados cumple con los créditos mínimos que exige tanto el CONESUP como el CONARE.
- . Tienen un número de ciclos similares a sus homólogos de la Universidad de Costa Rica, con 2 ó 3 cursos menos.
- . Ambas carreras incluyen un curso que a su vez se considera práctica profesional y trabajo comunal o social, con asignación de créditos y presentación de un informe técnico escrito.
- . Los planes de estudios presentados responden al perfil profesional de las carreras.
- . Los profesores presentados, en general, cumplen con las calidades académicas requeridas, con excepción de uno que es Ingeniero Agrónomo Zootecnista sin demostrar ninguna habilitación en administración.

4. Recomendaciones

Tomando en cuenta el análisis del estudio de mercado de profesionales en administración (OPES-03/88) y el presente estudio académico, la OPES no objetaría al CONESUP la autorización de las carreras de Bachillerato en Administración de Negocios y el Bachillerato en Ciencias de la Administración y Gerencia solicitadas por la ULACIT.

ANEXO A

Desglose del Perfil Profesional del Bachiller en Ciencias de Administración y Gerencia por funciones y por cualidades personales, según la Universidad Latinoamericana de Ciencias y Tecnología (ULACIT).

ANEXO A
 DESGLOSE DEL PERFIL PROFESIONAL DEL BACHILLERATO EN CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA
 POR FUNCIONES Y CUALIDADES PERSONALES SEGUN LA UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE
 CIENCIAS Y TECNOLOGIA (ULACIT)

DESGLOSE DEL PERFIL DE CARRERA DE CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA

PLANTEAMIENTO	ORGANIZACION	DIRECCION E INFLUENCIA	SUPERVISION Y CONTROL	EVALUACION Y RETROALIMENTACION
<ul style="list-style-type: none"> ADMINISTRACION PROYECTOS Y ALTERNATIVAS ESTUDIOS DE MERCADO Y PRODUCCION. TECNICAS DE INVESTIGACION ELABORACION DE PROMOSTICOS TEORIA ECONOMICA METODOS CUANTITATIVOS INFORMATICA ESTRUCTURA FINANCIERA: ENDUDAMIENTO Y FINANCIAMIENTO PRESUPUESTOS PLANEAMIENTO FINANCIERO CONTABILIDAD METODOS Y TECNICAS DE PROGRAMAS/DISEÑO DE PROGRAMAS (GANTT Y PERT) INVESTIGACION DE LA OFERTA Y DEMANDA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS INSTALACIONES PERSONAL ASPECTOS LEGALES RENTABILIDAD Y CAPACIDAD DE PROYECTOS QUE GENEREN INGRESOS PLANEAMIENTO ESTRATEGICO Y TACTICO 	<ul style="list-style-type: none"> ELABORACION DE ORGANIGRAMAS MANEJO DE RECURSOS HUMANOS COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL LEGISLACION LABORAL DERECHO EMPRESARIAL: MERCANTIL TRIBUTARIO METODOS Y PROCEDIMIENTOS PARA LA ADMINISTRACION DE LA EMPRESA ORGANIZACION DE LA ADMINISTRACION CONTABLE CALCULO DE INDICES DE RENTABILIDAD, TRIBUTACION. 	<ul style="list-style-type: none"> ADMINISTRACION DE LAS ACTIVIDADES EMPRESARIALES SISTEMA DE EQUILIBRIO MACROECONOMICO PARA ESTABLECER RELACIONES ENTRE LA EMPRESA Y EL ESTADO. DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS SISTEMAS DE INCENTIVOS ADMINISTRACION DE GRUPOS 	<ul style="list-style-type: none"> PRESUPUESTOS CONTABILIDAD FINANZAS ANALISIS FINANCIERO AUDITORIA METODOS CUANTITATIVOS INFORMATICA SISTEMAS DE SUPERVISION METODOLOGIA DE CONTROL DETERMINACION DE INDICES FINANCIEROS MAS SIGNIFICATIVOS PARA EL CONTROL DE LA EMPRESA PLANEAMIENTO PUNTO DE EQUILIBRIO 	<ul style="list-style-type: none"> METODOLOGIA DE EVALUACION SISTEMAS DE INFORMACION ESTADISTICA INFORMATICA COMPUTACION ELABORACION DE INSTRUMENTOS DE EVALUACION A PARTIR DE CRITERIOS DE ELEMENTOS ESPECIFICOS PRESUPUESTOS METODOS CUANTITATIVOS TECNICAS DE EVALUACION METODOS DE INVESTIGACION

CONOCIMIENTOS

DEBILIDADES

Y

DEBILIDADES

<ul style="list-style-type: none"> ELABORACION DE OBJETIVOS DEFINICION DE PRIORIDADES ELECCION DE MEJORES ALTERNATIVAS. TOMA DE DECISIONES TRABAJO EN EQUIPO PLANEAMIENTO DISEÑO DE PLANES CAPACIDAD DE INTERPRETAR LA REALIDAD LA REALIDAD CAPACIDAD DE REDACCION 	<ul style="list-style-type: none"> REFLEXION SOBRE PLANES GENERALES Y OBJETIVOS ELABORACION DE PLANES DE TRABAJO DEFINICION DE NORMAS TECNICAS Y PROCEDIMIENTOS DE TRABAJO PRODUCCION DE INSTRUMENTOS ESTABLECIMIENTO DE TAREAS COORDINACION Y COMUNICACION ASIGNACION DE RECURSOS Y DIRECTRICES A LAS TAREAS DESIGNACION Y ASIGNACION DE FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES CAPACITACION Y ADIESTRAMIENTO MANEJO 	<ul style="list-style-type: none"> COMUNICACION INTERPERSONAL ENTREVISTA DE PERSONAL TOMA DE DECISIONES LIDERAZGO EVALUACION DE LA PARTICIPACION DEL EMPLEADO SISTEMAS DE MOTIVACION CAPACIDAD DE CONDUCCION DEL PROCESO CONDUCCION DE REUNIONES CAPACIDAD DE IMPLANTAR NORMAS Y PROCEDIMIENTOS NEGOCIACION RESOLUCION DE PROBLEMAS CAPACIDAD DE PROMOVER TRABAJO EN EQUIPO DELEGACION DE FUNCIONES Y AUTORIDADES MANEJO DE RELACIONES HUMANAS 	<ul style="list-style-type: none"> COMUNICACION INTERPERSONAL DIRECCION Y EVALUACION TOMA DE DECISIONES LIDERAZGO EVALUACION DE LA EJECUCION DE ESTRATEGIAS, POLITICAS Y PROYECTOS ACORDADOS ANALISIS Y EVALUACION DE ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMPRESA CONTROL DE PRESUPUESTOS Y DE LAS TRANSACCIONES INTERNACIONALES ANALISIS FINANCIERO CONTABLE DE LA EMPRESA MANEJO DE RELACIONES HUMANAS TOMA DE ACCIONES CORRECTIVAS 	<ul style="list-style-type: none"> RECOPILACION, ORGANIZACION, INTERPRETACION Y ANALISIS DE INFORMACION UTILIZACION Y COMUNICACION DE INFORMACION DEFINICION O ADAPTACION Y ANALISIS O INTERPRETACION DE INDICADORES CAPACIDAD DE RETROALIMENTACION CAPACIDAD DE REPROGRAMACION TOMA DE ACCIONES CORRECTIVAS REASIGNACION DE RECURSOS
--	---	---	---	--

A C T I V I D A D E S

- ANALISIS
 - OBJETIVIDAD
 - CRITICA
 - CREATIVIDAD
 - COMPROMISO
 - RESPONSABILIDAD
 - ADAPTIVA
 - MAXIMIZACION
 - INNOVACION
- ANALISIS
 - OBJETIVIDAD
 - CRITICA
 - DELEGACION
 - ADAPTIVA
 - AUTORIDAD
 - RESPONSABILIDAD
- ANALISIS
 - OBJETIVIDAD
 - CRITICA
 - MOTIVACION
 - PERSUASION
 - COOPERACION
 - PARTICIPATIVA
 - DELEGACION
 - CREATIVIDAD
 - EJECUCION
 - PROMOCION DEL RECURSO HUMANO
 - APERTURA AL DIALOGO
 - CONSIDERACION DE GRUPOS
 - CREACION DE UN CLIMA SOCIAL
 - EDUCATIVA
- ANALISIS
 - MOTIVACION
 - PERSUASION
 - DELEGACION
 - NEGOCIACION
 - IMPARCIALIDAD
 - ADAPTABILIDAD
 - APERTURA AL DIALOGO
 - OBSERVACION
 - COMPARACION
- ANALISIS
 - OBJETIVIDAD
 - CRITICA
 - IMPARCIALIDAD
 - ADAPTABILIDAD
 - FLEXIBILIDAD
 - PERSISTENCIA
 - APERTURA AL DIALOGO
 - COMPARACION

**FUENTE: UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA
CARRERA DE CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA
NIVEL BACHILLERATO. DISEÑO CURRICULAR
(s.e., SAN JOSE, COSTA RICA, 1987) P.38**

ANEXO B

PLAN DE ESTUDIOS DE LA CARRERA DE BACHILLERATO
EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS, PROPUESTO POR LA
UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA

ANEXO B

PLAN DE ESTUDIOS DE LA CARRERA DE BACHILLERATO
EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS, PROPUESTO POR LA
UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA

MATERIA	HP	HT	HI	NUMERO - CREDITOS
<u>Primer Ciclo</u>	7	8	30	15
Administración general	1	3	8	4
Elementos de contabilidad	2	2	8	4
Matemática general	2	1	6	3
Métodos y técnicas de estudio	2	2	8	4
<u>Segundo Ciclo</u>	8	8	29	15
Teorías administrativas	1	2	6	3
Contabilidad intermedio	3	1	8	4
Legislación Laboral	1	1	4	2
Estadística descriptiva	2	2	5	3
Realidad de América Central	1	2	6	3
<u>Tercer Ciclo</u>	9	7	29	15
Administración de recursos humanos	1	2	6	3
Elementos de microeconomía	1	1	4	2
Matemática financiera	2	2	5	3
Estadística inferencial	2	1	6	3
Contabilidad avanzada	3	1	8	4

Continuación Anexo B

MATERIA	HP	HT	HI	NUMERO - CREDITOS
<u>Cuarto ciclo</u>	7	7	31	15
Análisis financiero	2	1	6	3
Contabilidad para análisis y control	2	1	9	4
Introducción el mercadeo	1	2	6	3
Elementos de macroeconomía	1	2	6	3
Legislación mercantil	1	1	4	2
<u>Quinto Ciclo</u>	9	6	30	15
Contabilidad de costos	2	1	6	3
Administración financiera	2	1	6	3
Mercadeo avanzado	3	1	8	4
Metodología de la investigación	1	1	4	2
Comercio internacional	1	2	6	3
<u>Sexto Ciclo</u>	8	7	30	15
Métodos cuantitativos	1	1	4	2 ✓
Auditoría administrativa	1	2	6	3
Legislación tributaria y fiscal	2	1	6	3
Análisis administrativo	1	2	6	3
Planificación financiera	3	1	8	4
<u>Sétimo Ciclo</u>	7	9	29	15
Administración de la produc- ción	1	2	6	3
Gestión de compras	1	2	6	3
Administración de crédito y cobranzas	2	1	6	3
Administración de proyectos	1	2	6	3
Sistemas de información	2	2	5	3

Continuación Anexo B

MATERIA	HP	HT	HI	NUMERO - CREDITOS
<u>Octavo Ciclo</u>				20
Etica profesional	1	2	6	3
Práctica profesional (trabajo comunal	*	-	*	6
Gerencia y toma de decisiones	2	1	6	3
Mercados financieros	2	1	6	3
Estrategia empresarial	3	2	10	5
<u>Total de créditos</u>				125

Simbología:

HP = Horas de práctica
HT = Horas teóricas
HI = Horas trabajo de investigación personal
* = Curso especial de práctica profesional y trabajo -
comunal (300 horas)

FUENTE: Anexo 2 de la nota N0062-88-CONESUP del 15 de marzo
de 1988 del Secretario General del CONESUP.

ANEXO C

PLAN DE ESTUDIOS DE LA CARRERA DE BACHILLERATO EN
CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA, PROPUESTO POR
LA UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA

ANEXO C

PLAN DE ESTUDIOS DE LA CARRERA DE BACHILLERATO EN
CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA, PROPUESTO POR
LA UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA

MATERIA	HA		HE		NC
	HT	HP	CA	CS	
<u>Primer Ciclo</u>	8	7	-	30	15
Fundamentos de administración	2	1	-	6	3
Metodología de investigación	2	1	-	6	3
Métodos y técnicas de estudio	2	1	-	6	3
Matemática general	1	2	-	6	3
Estadística descriptiva	1	2	-	6	3
<u>Segundo Ciclo</u>	7	7	10	18	14
Elementos de contabilidad	1	2	2	4	3
Inglés básico	1	2	2	4	3
Métodos cuantitativos	2	1	2	4	3
Técnicas de análisis administra- tivo	2	-	2	2	2
Estadística inferencial	1	2	2	4	3
<u>Tercer Ciclo</u>	11	5	10	22	16
Mercadotecnia	2	1	2	4	3
Instituciones costarricenses	3	-	-	6	3
Economía general	2	1	2	4	3
Contabilidad intermedia	2	2	4	4	4
Inglés para administradores	2	1	2	4	3
<u>Cuarto Ciclo</u>	9	6	12	18	15
Administración de recursos humanos	2	1	2	4	3
Contabilidad de costos	1	2	2	4	3
Elementos de microeconomía	2	1	2	4	3
Mercadeo gerencial	2	1	4	2	3
Inglés para computación	2	1	2	4	3

Continuación Anexo C

MATERIA	HA		HE		NC
	HT	HP	CA	CS	
<u>Quinto Ciclo</u>	9	6	10	20	15
Introducción a la computación	2	1	2	4	3
Análisis financiero	1	2	2	4	3
Investigación de mercados	2	1	2	4	3
Elementos de macroeconomía	2	1	2	4	3
Toma de decisiones	2	1	2	4	3
<u>Sexto Ciclo</u>	9	6	14	16	15
Administración financiera	2	1	4	2	3
Investigación de operaciones	1	2	4	2	3
Legislación laboral y relaciones industriales	2	1	2	4	3
Comportamiento organizacional	2	1	2	4	3
Comercio internacional	2	1	2	4	3
<u>Sétimo Ciclo</u>	8	6	16	12	14
Liderazgo creativo	1	1	2	2	2
Sistemas de información	1	2	4	2	3
Métodos de evaluación y retroalimentación	2	1	4	2	3
Administración de la producción	2	1	4	2	3
Legislación comercial y tributaria	2	1	2	4	3
<u>Octavo Ciclo</u>					16
Informática aplicada	1	2	4	2	3
Administración de proyectos	1	2	4	2	3
Ética profesional	1	1	2	2	2
Estrategia empresarial	2	2	4	4	4
Práctica profesional en Administración y gerencia/servicio social	-	*	*	-	4

Continuación Anexo C

MATERIA	HA		HE		NC
	HT	HP	CA	CS	
<u>Total de créditos</u>					120

Simbología:

- HA = Horas de aula
- HT = Horas teóricas
- HP = Horas práctica
- HE = Horas extra aula
- CA = Campo
- CS = Casa
- NC = Número de créditos
- * = Curso especial de práctica profesional y trabajo comunal (300 horas)

FUENTE: Anexo 2 de la nota N9062-88-CONESUP del 15 de marzo de 1988 del Secretario General del CONESUP.

ANEXO D

**Plan de estudios del Bachillerato en Administración
de Negocios (Enfasis en contaduría pública) de la
Universidad de Costa Rica.**

ANEXO D

UNIVERSIDAD DE COSTA RICA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS
ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS

PROGRAMA DE ESTUDIOS DE 1986

BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS
ENFASIS EN CONTADURIA PUBLICA

SIGLAS	NOMBRE DEL CURSO	PERIODO	HORAS	REQUISITOS	CREDITOS
<u>I Ciclo</u>					
AS2001	Introduc. a la Sociología	A			3
AF0001	Actividad Deportiva	S			-
EG0123	Curso Integrado de Humanidades	A			6
HG1000	Historia Instituciones C. R.	A			2
MA0125	Matemáticas Elementales	S			2
XE0152	Principios de Economía I	S	T-4		4
					<hr/>
					17
<u>II Ciclo:</u>					
AS2001	Introduc. a la Sociología				3
EF0002	Actividad Deportiva II			EF0001	-
EG0123	Curso Integrado de Humanidades				6
HG1000	Historia Institucional C. R.				2
MA0225	Matemáticas I	S		MA0125	3
XE0153	Principios de Economía II	S	T-4	XE0152	4
					<hr/>
					18
<u>III Ciclo:</u>					
XN2100	Contabilidad I	S	T-3,P-2	MA0225,XE0153	4
XN2101	Informática I p'Adm. Negocios	S	T-2,P-2	XE0153,MA0225	3
XN2103	Principios de Administración	S	T-3	XE0153	3
XS0276	Estadística General I	S	T-3,P-2	MA0225,XE0153	4
FL3119	Curso Básico Redacción (Repert.)	S	T-3	MA0225,XE0153	3
EG....	Actividad Artística	A			1
					<hr/>
					18
<u>IV Ciclo:</u>					
XN2200	Contabilidad II	S	T-3,P-2	XN2100	4
XN2000	Princ. Grales. del Derecho	S	T-3	XN2100,MA0225	3
XN2102	Comport. Humano de las Org. I	S	T-3	XN2103	3
XS0277	Estadística General II	S	T-3,P-2	XS0276	4
EG0109	Seminario Realidad Nacional	S	T-2		2
EG....	Actividad Artística	A			1
					<hr/>
					17

SIGLAS	NOMBRE DEL CURSO	PERIODO	HORAS	REQUISITOS	CREDITOS
<u>V Ciclo:</u>					
XN3000	Análisis Financiero y Presup.	S	T-3	XN2200, XS0277	3
XN3004	Introducción al Mercado	S	T-3	XS0277, XN2200 XN2102	3
XN3200	Informática Iip'Adm. de Neg.	S	T-2, P-2	XS0277, XN2101	3
XN3300	Contabilidad III	S	T-3, P-2	XS0277, XN2200	4
EG0213	Seminario Realidad Nacional	S	T-2		2
					<hr/> 15
<u>VI Ciclo:</u>					
XN3001	Teoría General Titulos Val.	S	T-3	XN2000	3
XN3002	Gestión Recursos Humanos	S	T-3	XN2102, XN3300	3
XN3003	Presupuestación Capital	S	T-3	XN03000	3
XN3005	Investigación Operaciones	S	T-3	XN3300, XN3200	3
XN3400	Contabilidad IV	S	T-3	XN3300, XN3200	3
XE1300	Microeconomía p. Administradores	S	T-3, P-1	XN3000, XN3200	3.5
					<hr/> 18.5
<u>VII Ciclo:</u>					
XN4001	Legislación Socied. Mercantiles	S	T-3	XN2000	3
XN4004	Gerencia de Mercadeo	S	T-3	XN3004, XN3005	3
XN4007	Matemática Finanzas	S	T-3	XN3000	3
XN4100	Costos I	S	T-3	XN3300	3
XN4101	Auditoría I	S	T-3	XN3300	3
XN4500	Contabilidad V	S	T-3	XN3400	3
					<hr/> 18
	Trabajo Comunal Universitario	S	T-300		18
<u>VIII Ciclo:</u>					
XN4002	Control Gerencial	S	T-3	XN4100, XN3003	3
XN4200	Costos II	S	T-3	XN4100	3
XN4201	Auditoría II	S	T-3	XN4101	3
XN5026	Legislación Tributaria	S	T-3	XN2000	3
LM1030	Inglés Intensivo I	S	T-6	Sétimo Ciclo	3
XN9600	Seminario Bach. en Adm. Negocios		T-3	VII ciclo	3
					<hr/> 18
TOTAL DE CREDITOS BACHILLERATO EN ADMINISTR. DE NEGOCIOS					139.5
					=====

FUENTE: Programa oficial distribuido por la Escuela de Administración de Negocios de la U.C.R., 1986.

ANEXO E

**Plan de estudios del Bachillerato en Administración
de Negocios (Dirección de Empresas) de la Universidad
de Costa Rica.**

ANEXO E

ESCUELA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS

PROGRAMA DE ESTUDIOS 1986

BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS
DIRECCION DE EMPRESAS

SIGLAS	NOMBRE DEL CURSO	PERIODO	HORAS	REQUISITOS	CREDITOS
<u>I Ciclo:</u>					
AS2001	Introduc. a la Sociología	A			3
EF0001	Actividad Deportiva	A			-
EG0123	Curso Integrado de Humanidades	A			6
HG1000	Historia Instituciones C. R.	A			2
MA0125	Matemáticas Elementales	S			2
XE0152	Principios de Economía I	S	T-4		4
					<hr/> 17
<u>II Ciclo:</u>					
AS2001	Introduc. a la Sociología	A			3
EF....	Actividad Deportiva	A		EF0001	-
EG0123	Curso Integrado Humanidades	A			6
HG1000	Historia Instituciones C. R.	A			2
MA0335	Matemática I	S		MA0125	3
XE0153	Principios de Economía II	S	T-4	XE0152	4
					<hr/> 18
<u>III Ciclo:</u>					
XN2100	Contabilidad I	S	T-3,P-2	MA0225,XE0153	4
XN2101	Informática I p'Admin. Negocios	S	T-2,P-2	MA0225,XE0153	3
XN2103	Principios de Administración	S	T-3	XE0153	3
XS0276	Estadística General I	S	T-3,P-2	MA0225,XE0153	4
FL3119	Curso Básico Redacción (Repart.)	S	T-3		3
EG....	Actividad Artística	A	T-2		1
					<hr/> 18
<u>IV Ciclo:</u>					
XN2000	Princ. Generales del Derecho	S	T-3	XN2100,MA0225	3
XN2102	Comport. Humano Organizac. I	S	T-3	XN2103	3
XN2200	Contabilidad II	S	T-3,P-2	XN2100	4
XS0211	Estadística General II	S	T-3,P-2	XS0276	4
EG0109	Seminario Realidad Nacional	S	T-2		2
EG....	Actividad Artística	A	T-2		1
					<hr/> 17

SIGLAS	NOMBRE DEL CURSO	PERIODO	HORAS	REQUISITOS	CREDITOS
<u>V Ciclo:</u>					
XN3000	Análisis Financiero y Presup.	S	T-3	XN2200, XS0277	3
XN3004	Introducción al Mercadeo	S	T-3	XS0277, XN2200	3
XN3200	Informática II p'Adm. de Negocios	S	T-2, P-2	XN2102	3
XN3500	Contabilidad III	S	T-3, P-2	XS0277, XN2101	4
EG0213	Seminario Realidad Nacional	S	T-2	XN2200, XS0277	2
					15
<u>VI Ciclo:</u>					
XN3001	Teoría Gral. Títulos Valores	S	T-3	XN2000	3
XN3002	Gestión de Recursos Humanos	S	T-3	XN3300, XN210	3
XN3003	Presupuestación de Capital	S	T-3	XN3000	3
XN3005	Investigación Operaciones	S	T-3	XN3300, XN3200	3
XE1300	Microeconomía p/Administrad.	S	T-2, P-2	XN3000, XN3200	3.5
XN4100	Costos I	S	T-3	XN3300	3
					18.5
<u>VII Ciclo:</u>					
Trabajo Comunal Universitario			T-300		
XN4000	Gobierno de las Empresas	S	T-3	XN3002, XE1300	3
XN4004	Gerencia de Mercadeo	S	T-3	XN3004, XN3005	3
XN4005	Administr. de la Producción	S	T-3	XN3005, XE1300	3
XN4007	Matemáticas de las Finanzas	S	T-3	XN3000	3
XN4008	Legislación Laboral	S	T-3	XN2000	3
XS4400	Estadística Aplicada a los Neg.	S	T-3	XS0277, XN3005	3
					18
<u>VIII Ciclo:</u>					
XN4001	Legislación Sociedad. Mercant.	S	T-3	XN2000	3
XN4002	Control Gerencial	S	T-3	XN4100, XN3003	3
XN4003	Decisiones de Inversión	S	T-3	XN3003	3
XN4006	Estrategia Empresarial	S	T-3	VII Ciclo	3
LM1030	Inglés Intensivo I	S	T-6	VII Ciclo	3
XN9603	Seminario Bachiller Adm. Neg.	S	T-3	VII Ciclo	3
					3
TOTAL DE CREDITOS BACHILLERATO EN ADMINISTR. DE NEGOCIOS					139.5
					=====

FUENTE: Programa oficial distribuido por la Escuela de Administración de Negocios de la U.C.R., 1986.

ANEXO F

Estudio comparativo de los planes de estudio de la propuesta de la ULACIT para la carrera de Bachillerato en Administración de Negocios y la de la Universidad de Costa Rica.

ANEXO F

ESTUDIO COMPARATIVO EN LOS PLANES DE ESTUDIO DE LA PROPUESTA DE ULACIT PARA LA CARRERA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS Y LA CARRERA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS DE LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA

Para realizar el estudio comparativo de la carrera propuesta por la Universidad Latinoamericana de Ciencias y Tecnología, se tomó como la misma carrera que ofrece la Universidad de Costa Rica.

*ex punto de
comparacion*

En cuadro anexo se presentan los cursos por áreas, ubicando en forma paralela, aquellos que impliquen contenidos similares, y señalados con guiñon de distinto contenido.

Del análisis comparativo, conviene destacar tres conclusiones principales:

- a) En términos generales, las áreas cubiertas por ambas universidades son coincidentes.
- b) En la mayoría de las áreas la concentración de créditos es similar, con excepción de los correspondientes a Estudios Generales y Administración de Costa Rica y en la segunda la Universidad Latinoamericana de Ciencias y Tecnología.
- c) De acuerdo con lo explicado en el acápite anterior, la Universidad Latinoamericana de Ciencias y Tecnología ha concentrado el programa en el área de Administración, por la trascendencia que tiene para un administrador generalista el conocimiento y dominio de las áreas funcionales de la Empresa, conforme lo demanda el perfil profesional del programa.

FUENTE: Universidad Latinoamericana de Ciencias y Tecnología. Carrera de Administración de Negocios. Nivel de Bachillerato. Diseño curricular (s.c. San José, Costa Rica, 1987) p.85.

CUADRO No.F.1

CUADRO COMPARATIVO DEL PLAN DE ESTUDIOS BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS DE ULACIT Y EL BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS CON ENFASIS EN DIRECCION DE LA U.C.R.

AREA: ESTUDIOS GENERALES		AREA: ADMINISTRACION	
ULACIT	U.C.R.	ULACIT	U.C.R.
MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS
METODOS Y TECNICAS DE ESTUDIO	4	ADMINISTRACION GENERAL	4
ETICA PROFESIONAL	3	TEORIAS ADMINISTRATIVAS	3
REALIDAD DE AMERICA CENTRAL	3	TECNICAS DE ANALISIS ADMINISTRATIVO	3
-----	HISTORIA DE LAS INSTITUCIONES DE COSTA RICA	ADMINISTRACION DE RECURSOS HUMANOS	3
-----	INTRODUCCION A LA SOCIOLOGIA	AUDITORIA ADMINISTRATIVA	3
-----	ACTIVIDAD DEPORTIVA	ADMINISTRACION DE PROYECTOS	3
-----	CURSO INTEGRADO DE HUMANIDADES	GESTION DE COMPRAS	3
-----	CURSO BASICO DE REDACCION	ADMINISTRACION DE CREDITO Y COBRANZAS	3
-----	ACTIVIDAD ARTISTICA	PRACTICA PROFESIONAL EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS	6
-----	SEMINARIO REALIDAD NACIONAL	TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO	3
METODOS DE INVESTIGACION	2	-----	COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL
		-----	-----
		GERENCIA Y TOMA DE DECISIONES	3
		ESTRATEGIA EMPRESARIAL	5
		ESTRATEGIA EMPRESARIAL *	3
TOTAL CURSOS	4	TOTAL CURSOS	7
TOTAL CREDITOS	12	TOTAL CREDITOS	31
		TOTAL CURSOS	11
		TOTAL CREDITOS	39
		*TOTAL CURSOS	5
		TOTAL CREDITOS	15

*ADICION EFECTUADA POR LA OPRES CON BASE EN PLAN DE ESTUDIOS DE LA UCR

CONTINUACION CUADRO No.F.1

CUADRO COMPARATIVO DEL PLAN DE ESTUDIOS BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS DE ULACIT Y EL BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS CON ENFASIS EN DIRECCION DE LA U.C.R.

AREA: LEGISLACIONES				AREA: ECONOMIA			
ULACIT		U.C.R.		ULACIT		U.C.R.	
MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS
LEGISLACION MERCANTIL	2	LEGISLACION SOCIEDADES MERCANTILES	3	ELEMENTOS DE MICROECONOMIA	2	PRINCIPIOS DE ECONOMIA I	4
LEGISLACION TRIBUTARIA Y FISCAL	3	LEGISLACION TRIBUTARIA	3	ELEMENTOS DE MACROECONOMIA	3	PRINCIPIOS DE ECONOMIA II	4
LEGISLACION LABORAL	2	-----	-----	-----	-----	MICROECONOMIA PARA ADMINISTRADORES	3.5
-----	-----	COMERCIO INTERNACIONAL	3	COMERCIO INTERNACIONAL	3	-----	-----
TOTAL CURSOS	3	TOTAL CURSOS	3	TOTAL CURSOS	3	TOTAL CURSOS	3
TOTAL CREDITOS	7	TOTAL CREDITOS	8	TOTAL CREDITOS	8	TOTAL CREDITOS	11.5

CONTINUACION CUADRO No.F1.

CUADRO COMPARATIVO DEL PLAN DE ESTUDIOS BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS DE ULACIT Y EL BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS CON ENFASIS EN DIRECCION DE LA U.C.R.

AREA: INGLES		AREA: FINANCIERA CONTABLE				
ULACIT	U.C.R.	ULACIT	U.C.R.			
MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	
	INGLES INTENSIVO I	3	ELEMENTOS DE CONTABILIDAD	4	CONTABILIDAD I	3
			CONTABILIDAD INTERMEDIA	4	CONTABILIDAD II	4
			CONTABILIDAD AVANZADA	4	CONTABILIDAD III	4
			CONTABILIDAD PARA ANALISIS Y CONTROL	4	CONTABILIDAD IV	3
			-----		CONTABILIDAD V	3
			CONTABILIDAD DE COSTOS	3	COSTOS I	3
			-----		COSTOS II	3
			ADMINISTRACION FINANCIERA	3	DECISIONES DE INVERSION *	3
			ANALISIS FINANCIERO	3	-----	
			PLANIFICACION FINANCIERA	4	-----	
			MERCADOS FINANCIEROS	3	-----	
			-----		ANALISIS FINANCIERO Y PRESUPUESTO	3
			-----		TEORIA GENERAL DE TITULOS VALORES	3
			-----		CONTROL GERENCIAL	3
			-----		AUDITORIA I	3
			-----		AUDITORIA II	3
TOTAL CURSOS	TOTAL CURSOS	1	TOTAL CURSOS	9	TOTAL CURSOS	13
TOTAL CREDITOS	TOTAL CREDITOS	3	TOTAL CREDITOS	32	TOTAL CREDITOS	44

*: ADICION EFECTUADA POR LA OPES CON BASE EN PLAN DE ESTUDIOS DE LA UCR

CONTINUACION CUADRO No.F1.

CUADRO COMPARATIVO DEL PLAN DE ESTUDIOS BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS DE ULACIT Y EL BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS CON ENFASIS EN DIRECCION DE LA U.C.R.

AREA: ESTADISTICA		AREA: PRODUCCION	
ULACIT	U.C.R.	ULACIT	U.C.R.
MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS
ESTADISTICA DESCRIPTIVA	ESTADISTICA GENERAL I	ADMINISTRACION DE LA PRODUCCION	* ADMINISTRACION DE LA PRODUCCION
3	4	3	3
ESTADISTICA INFERENCIAL	ESTADISTICA GENERAL II	METODOS CUANTITATIVOS	INVESTIGACION DE OPERACION
3	4	2	3
TOTAL CURSOS	TOTAL CURSOS	TOTAL CURSOS	TOTAL CURSOS
2	2	2	2
TOTAL CREDITOS	TOTAL CREDITOS	TOTAL CREDITOS	TOTAL CREDITOS
6	5	5	6

* = ADICION EFECTUADA POR LA OPES CON BASE EN PLAN DE ESTUDIOS DE LA UCR

CONTINUACION CUADRO No.F1.

CUADRO COMPARATIVO DEL PLAN DE ESTUDIOS BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS DE ULACIT
Y EL BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS CON ENFASIS EN DIRECCION DE LA U.C.R.

AREA: MATEMATICAS		AREA: MERCADERO	
ULACIT	U.C.R.	ULACIT	U.C.R.
MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS
MATEMATICA GENERAL 3	MATEMATICAS ELEMENTALES 2	INTRODUCCION AL MERCADERO 3	-----
-----	MATEMATICA I 3	MERCADERO AVANZADO 4	-----
MATEMATICAS FINANCIERAS 3	MATEMATICA DE LAS FINANZAS 3	-----	INTRODUCCION AL MERCADERO 3
		-----	GERENCIA DE MERCADERO 3
TOTAL CURSOS 2	TOTAL CURSOS 3	TOTAL CURSOS 3	TOTAL CURSOS 2
TOTAL CREDITOS 6	TOTAL CREDITOS 8	TOTAL CREDITOS 7	TOTAL CREDITOS 6

CONTINUACION CUADRO No. F1.

CUADRO COMPARATIVO DEL PLAN DE ESTUDIOS BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS DE ULACIT
Y EL BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS CON ENFASIS EN DIRECCION DE LA U.C.R.

AREA: INFORMATICA	
ULACIT	U.C.R.
MATERIA - NO.CREDITOS	MATERIA - NO.CREDITOS
-----	INFORMATICA I PARA LA ADMINISTRACION DE NEGOCIOS 3
SISTEMAS DE	INFORMATICA II
INFORMACION 3	PARA LA ADMINISTRACION DE NEGOCIOS 3

TOTAL CURSOS	1	TOTAL CURSOS	2
TOTAL CREDITOS	3	TOTAL CREDITOS	6

FUENTE: UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA
CARRERA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS.
DISEÑO CURRICULAR (S.E. SAN JOSE, COSTA RICA, 1987)
pp 86 A 91

ANEXO G

Estudio comparativo de los planes de estudio de la propuesta de la ULACIT para la carrera de Bachillerato en Ciencias de Administración y Gerencia y la carrera de Bachillerato en Administración de Negocios (Dirección de Empresas) de la U.C.R.

ANEXO G

ESTUDIO COMPARATIVO DE LOS PLANES DE ESTUDIO DE LA PROPUESTA DE ULACIT PARA LA CARRERA DE CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA Y DE LA CARRERA DE ADMINISTRACION DE NEGOCIOS CON ENFASIS EN DIRECCION DE EMPRESAS, DE LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA- CONCLUSIONES

Con el fin de realizar el estudio comparativo solicitado por CONESUP, se tomó como punto de referencia para hacerlo el plan de estudios de la Carrera de Bachillerato en Administración de Negocios con énfasis en Dirección de Empresas, ofrecida por la Universidad de Costa Rica (UCR), por considerarlo el más similar al del Bachillerato en Ciencias de Administración y Gerencia, diseñado por ULACIT.

Para efectos de facilitar el análisis, se adjunta un cuadro en el que se presentan las materias o cursos por áreas. Los cursos que son similares o iguales en su denominación y por ende, que impliquen contenidos similares, han sido ubicados en forma paralela. Aquellos diferentes presentan en el lado contrario, un guión. Cabe destacar que la ubicación de cursos por áreas es un tanto arbitraria dado que algunos cursos podrían ubicarse en más de una área.

Del análisis se pueden destacar tres conclusiones principales:

- a- Como puede observarse, en términos generales, las áreas son coincidentes con ligeras diferencias entre los cursos, las cuales pueden ser, inclusive, de orden semántico.
- b- En cuanto al número de créditos puede considerarse que, si bien es cierto que la carrera de la Universidad de Costa Rica exige una mayor

CONTINUACION ANEXO G

cantidad de créditos que ULACIT (diferencia de 19.5 créditos), ésta se concentra en el área de Estudios Generales o área de Humanidades (ULACIT con 11 y U.C.R. con 31, con una diferencia de 20 créditos en esta área) lo cual es de esperar dado el enfoque eminentemente práctico de la Carrera de ULACIT.

- c- Aunque especial mención merece el hecho de que la Carrera de la U.C.R. ofrece una mayor concentración en el área financiero-contable, ello se compensa con el marcado énfasis de ULACIT, que trata en forma superior el área de Administración y Gerencia (área principal del programa) conforme lo requiere el perfil profesional que, tal y como se plantea en el recorrido del documento, se fundamenta en un énfasis de carácter humano apoyado o haciendo uso de elementos cuantitativos.

FUENTE: Universidad Latinoamericana de Ciencias y Tecnología. Carrera de Ciencias de Administración y Gerencia. Nivel de Bachillerato. Diseño curricular. (s.e San José, Costa Rica, 1987). p.p 94 y 95

CUADRO No. G.1

CUADRO COMPARATIVO DEL PLAN DE ESTUDIOS BACHILLERATO DE CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA DE ULACIT Y EL BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS CON ENFASIS EN DIRECCION DE LA U.C.R.

AREA: ESTUDIOS GENERALES		AREA: ADMINISTRATIVA Y GERENCIAL		AREA: FINANCIERO CONTABLE	
ULACIT	U.C.R.	ULACIT	U.C.R.	ULACIT	U.C.R.
MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS
METODOLOGIA DE INVESTIGACIONES 3	-----	FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACION 3	PRINCIPIOS DE ADMINISTRACION 3	ELEMENTOS DE CONTABILIDAD 2	CONTABILIDAD I 3
METODOS Y TECNICAS DE ESTUDIO 3	-----	TECNICAS DE ANALISIS ADMINISTRATIVO 2	-----	CONTABILIDAD INTERMEDIA 4	CONTABILIDAD II 4
INSTITUCIONES COSTARRICENSES 3	HISTORIA DE LAS INSTITUCIONES DE COSTA RICA 4	ADMINISTRACION DE RECURSOS HUMANOS 3	GESTION DE RECURSOS HUMANOS 3	CONTABILIDAD DE COSTOS 3	COSTOS I 3
ETICA PROFESIONAL 2	-----	TOMA DE DECISIONES 3	-----	ANALISIS FINANCIERO 3	ANALISIS FINANCIERO Y PRESUPUESTO 3
-----	INTRODUCCION A LA SOCIOLOGIA 6	COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL 3	COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL 3	ADMINISTRACION FINANCIERA 3	DECISIONES DE INVERSION 3
-----	ACTIVIDAD DEPORTIVA -	LIDERAZGO CREATIVO 2	-----	-----	CONTABILIDAD III 4
-----	CURSO INTEGRADO DE HUMANIDADES 12	METODOS DE EVALUACION Y RETROALIMENTACION 3	-----	-----	TEORIA GENERAL DE TITULOS VALORES 3
-----	CURSO BASICO DE REDACCION 3	ADMINISTRACION DE PROYECTOS 3	-----	-----	PRESUPUESTACION DE CAPITAL 3
-----	ACTIVIDAD ARTISTICA 2	ESTRATEGIA EMPRESARIAL 4	ESTRATEGIA EMPRESARIAL 3	-----	CONTROL GERENCIAL 3
-----	SEMINARIO REALIDAD NACIONAL 4	-----	TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO	-----	-----
-----	-----	PRACTICA PROFESIONAL EN ADMINISTRACION Y GERENCIA 4	SEMINARIO BACHILLERATO ADMINISTRACION DE NEGOCIOS 3	-----	-----
-----	-----	-----	GOBIERNO DE LAS EMPRESAS 3	-----	-----
TOTAL CURSOS 4	TOTAL CURSOS 7	TOTAL CURSOS 10	TOTAL CURSOS 7	TOTAL CURSOS 5	TOTAL CURSOS 9
TOTAL CREDITOS 11	TOTAL CREDITOS 31	TOTAL CREDITOS 30	TOTAL CREDITOS 18	TOTAL CREDITOS 16	TOTAL CREDITOS 29

CONTINUACION CUADRO No. G1

CUADRO COMPARATIVO DEL PLAN DE ESTUDIOS BACHILLERATO DE CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA DE ULACIT Y EL BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS CON ENFASIS EN DIRECCION DE LA U.C.R.

AREA: LEGISLACIONES		AREA: ECONOMIA		AREA: MATEMATICA			
ULACIT	U.C.R.	ULACIT	U.C.R.	ULACIT	U.C.R.		
MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS		
LEGISLACION LABORAL Y RELACIONES INDUSTRIALES	LEGISLACION LABORAL 3	ECONOMIA GERENCIAL 4	MICROECONOMIA PARA ADMINISTRADORES 3	MATEMATICA GENERAL 3.5	MATEMATICAS ELEMENTALES 3	2	
LEGISLACION COMERCIAL Y TRIBUTARIA	LEGISLACION SOCIEDADES MERCANTILES 3	ELEMENTOS DE MICROECONOMIA 3	PRINCIPIOS DE ECONOMIA I 3	METODOS CUANTITATIVOS 4	MATEMATICA I 3	3	
-----	PRINCIPIOS GENERALES DE DERECHO 3	ELEMENTOS DE MACROECONOMIA 3	PRINCIPIOS DE ECONOMIA II 3	-----	MATEMATICA DE LAS FINANZAS 3	3	
		COMERCIO INTERNACIONAL 3	-----				
TOTAL CURSOS	2	TOTAL CURSOS	3	TOTAL CURSOS	2	TOTAL CURSOS	3
TOTAL CREDITOS	6	TOTAL CREDITOS	9	TOTAL CREDITOS	11.5	TOTAL CREDITOS	8

CONTINUACION CUADRO No.G.1.

CUADRO COMPARATIVO DEL PLAN DE ESTUDIOS BACHILLERATO DE CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA DE ULACIT Y EL BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS CON ENFASIS EN DIRECCION DE LA U.C.R.

AREA: ESTADISTICA		AREA: PRODUCCION		AREA: INFORMATICA	
ULACIT	U.C.R.	ULACIT	U.C.R.	ULACIT	U.C.R.
MATERIA-NO.CREDITOS	MATERIA-NO.CREDITOS	MATERIA-NO.CREDITOS	MATERIA-NO.CREDITOS	MATERIA-NO.CREDITOS	MATERIA-NO.CREDITOS
ESTADISTICA DESCRIPTIVA	ESTADISTICA GENERAL I 3	INVESTIGACION DE OPERACIONES 4	INVESTIGACION DE OPERACIONES 3	INTRODUCCION A LA COMPUTACION 3	INFORMATICA I PARA ADMINISTRACION DE NEGOCIOS 3
ESTADISTICA INFERENCIAL	ESTADISTICA GENERAL II 3	ADMINISTRACION DE LA PRODUCCION 4	ADMINISTRACION DE LA PRODUCCION 3	SISTEMAS DE INFORMACION 3	INFORMATICA II PARA ADMINISTRACION DE NEGOCIOS 3
				*INFORMATICA APLICADA 3	
TOTAL CURSOS	2	TOTAL CURSOS	3	TOTAL CURSOS	*2
TOTAL CREDITOS	6	TOTAL CREDITOS	11	TOTAL CREDITOS	6
				TOTAL CURSOS	3
				TOTAL CREDITOS	9
				TOTAL CURSOS	2
				TOTAL CREDITOS	6

*: MODIFICADO EN OPES.

CONTINUACION CUADRO No. G.1

CUADRO COMPARATIVO DEL PLAN DE ESTUDIOS BACHILLERATO DE CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA DE ULACIT Y EL BACHILLERATO EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS CON ENFASIS EN DIRECCION DE LA U.C.R.

AREA: INGLES		AREA: MERCADERO	
ULACIT	U.C.R.	ULACIT	U.C.R.
MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS	MATERIA-NO. CREDITOS
INGLES BASICO	3	-----	
		MERCADOTECHIA	3
			INTRODUCCION AL MERCADERO
			3
INGLES PARA ADMINISTRADORES	3	INGLES INTENSIVO I	
		MERCADERO GERENCIAL	3
			GERENCIA DE MERCADERO
			3
INGLES PARA COMPUTACION	3	-----	
		INVESTIGACION DE MERCADOS	3

TOTAL CURSOS	3	TOTAL CURSOS	1
TOTAL CREDITOS	9	TOTAL CREDITOS	3
		TOTAL CURSOS	3
		TOTAL CREDITOS	9
		TOTAL CURSOS	2
		TOTAL CREDITOS	6

FUENTE : UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA.
 CARRERA DE CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA.
 NIVEL DE BACHILLERATO. DISEÑO CURRICULAR.
 (S.E. SAN JOSE, COSTA RICA, 1987). PP. 96 A 99.

ANEXO H

Análisis comparativo del trabajo comunal, servicio social o práctica profesional entre la Universidad de Costa Rica y la ULACIT.

**ANALISIS COMPARATIVO DEL TRABAJO COMUNAL, SERVICIO SOCIAL O PRACTICA PROFESIONAL
ENTRE LA UNIVERSIDAD DE COSTA RICA Y LA U.L.A.C.I.T.**

AREA -----	U.L.A.C.I.T -----	U.C.R. -----
OBJETIVOS GENERALES	Aplicación de las técnicas y procedimientos del proceso administrativo en el análisis de las situaciones que se presentan en una organización, para el desarrollo de la gestión administrativa y gerencial.	Permitir a los estudiantes comprender y formar conciencia de la importancia que la práctica profesional de su carrera tiene para la comunidad nacional y, retribuir al país en servicio parte de lo que éste le da al financiar su educación.
FINES	Que el estudiante pueda brindar un servicio de utilidad en la entidad seleccionada dentro del programa de servicio social académico.	Formar una conciencia social en el estudiante mediante el conocimiento directo de la realidad nacional, con el deseo de que llegue a ser un profesional comprometido con la sociedad. No se trata de agotar el compromiso que en forma permanente adquiere con la comunidad nacional, si no de lograr, por medio de la práctica, que se tome conciencia clara de él.
CONTENIDOS	Integración de todas las funciones administrativas en un amplio marco, para la práctica del desarrollo gerencial. Aplicación de técnicas cuantitativas de áreas funcionales a la administración, relaciones con el medio ambiente y con las ciencias del comportamiento humano.	
DURACION	300 Horas de trabajo	300 Horas de trabajo
SUPERVISION	A través de la Comisión-Consultora y un guía consultor por cada cinco proyectos que dependen de la Dirección de la Carrera y éste del Decano.	Sección de Trabajo Comunal de la Vicerrectoría de Acción Social.
CONTROL	El avance en el proyecto se controla a través del guía-consultor pero la Comisión-Consultora controla a través de reuniones cada dos semanas en aula para discutir experiencias y situaciones.	A través de visita directa al campo de un funcionario de la sección de T.C.V. de la Vicerrectoría de Acción Social.
RETROALIMENTACION INTERSTUDIANTIL	A través de las reuniones cada dos semanas y en la presentación del Proyecto.	
EVALUACION	Se calificará el Proyecto de Práctica Profesional con los conceptos de Excelencia y Honores - Excelencia Muy Bueno - Calificación la pondrá un Tribunal especialmente asignado para tal labor.	

FUENTE: UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA
CARRERA DE CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA
NIVEL DE BACHILLERATO. DISEÑO CURRICULAR
(s.e, SAN JOSE, COSTA RICA, 1987)p. 100

ANEXO I

Cursos por cuatrimestre y áreas temáticas de estudio de la carrera de Bachillerato en Administración de Negocios, propuesta por la ULACIT.

ANEXO I
CURSO POR CUATRIMESTRE Y AREAS TEMATICAS DE LA CARRERA DE BACHILLERATO EN
ADMINISTRACION DE NEGOCIOS PROPUESTA POR LA ULUCIT

CUATRIMESTRE/ AREAS DE ESTUDIO	ADMINISTRACION	FINANCIERO CONTABLE	ESTUDIOS GENERALES	MATEMATICA	NEGOCIO	ESTADISTICA	ECONOMIA	PRODUCCION	INFORMATICA	LEGISLACION
I	01 ADMINISTRACION GENERAL	02 ELEMENTOS DE CONTABILIDAD INTERMEDIA	04 METODOS Y TECNICAS DE ESTUDIO	03 MATEMATICA GENERAL						
II	05 TEMAS ADMINISTRATIVOS	06 CONTABILIDAD INTERMEDIA	09 REALIDAD AMERICANA CENTRAL			08 ESTADISTICA DESCRIPTIVA				07 LEGISLACION LABORAL
III	10 ADMINISTRACION DE RECURSOS HUMANOS	14 CONTABILIDAD FINANCIERA		12 MATEMATICA FINANCIERA		13 ESTADISTICA INFERENCIAL	11 ELEMENTOS DE MACROECONOMIA			
IV		15 ANALISIS FINANCIERO			17 INTRODUCCION AL NEGOCIO		18 ELEMENTOS DE MICROECONOMIA			19 LEGISLACION MERCANTIL
V		16 CONTABILIDAD PARA ANALISIS Y CONTROL			22 NEGOCIO MANEJADO	24 COMERCIO INTERNACIONAL				
VI	26 AUDITORIA ADMINISTRATIVA	20 CONTABILIDAD DE COSTOS	23 METODOLOGIA DE INVESTIGACION							
	28 ANALISIS ADMINISTRATIVO	21 ADMINISTRACION FINANCIERA								
	31 GESTION DE COMPAS	23 PLANIFICACION FINANCIERA								
VII	32 ADMINISTRACION DE RECURSOS HUMANOS									
	33 ADMINISTRACION DE PROYECTOS									
VIII	36 PRACTICA PROFESIONAL EN ADMINISTRACION DE RECURSOS HUMANOS	38 MERCADOS FINANCIEROS	35 ETICA PROFESIONAL					25 METODOS CUANTITATIVOS DE LA PRODUCCION	34 SISTEMAS DE INFORMACION	27 LEGISLACION MERCANTIL Y FISCAL
	37 GERENCIA Y TOMA DE DECISIONES							30 ADMINISTRACION DE LA PRODUCCION		
	39 ESTRATEGIA EMPRESARIAL									

FUENTE: UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA (UNILAT) INSTITUTO DE INVESTIGACION DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA (INTEC) DEL BACHILLERATO DISEÑO CURRICULAR. C.E. SAN JOSE COSTA RICA, 1987. P. 31.

ANEXO J

Cursos por cuatrimestre y áreas temáticas de estudio
de la carrera de Bachillerato en Ciencias de Admi-
nistración y Gerencia, propuesta por la ULACIT

ANEXO J

CURSO POR CUARTERESTRIMEN Y AREAS TEMATICAS DE LA CARRERA DE BACHILLERATO EN CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA PROPUESTA POR LA UCACT

CUARTERESTRIMEN/ AREAS DE ESTUDIO	ADMINISTRATIVA Y GERENCIAL	FINANCIERO CONTABLE	E S T U D I O S GENERALES	M A T E M A T I C A	A R E A S D E E S T U D I O M E R C A D E O	E S T A D I S T I C A	E C O N O M I A	P R O D U C C I O N	I N F O R M A T I C A	L E G I S L A C I O N
I	01 ELEMENTOS DE ADMINISTRACION	02 METODOLOGIA DE INVESTIGACION	04 MATEMATICA GENERAL	05 ESTADISTICA DESCRIPTIVA	13 ECONOMIA GENERAL	20 TABLAS PARA COMPUTACION GENERAL	27 INVESTIGACION DE OPERACIONES	28 LEGISLACION LABORAL Y INDUSTRIALES		
II	03 TECNICOS DE ANALISIS ADMINISTRATIVO	06 ELEMENTOS DE CONTABILIDAD	08 METODOS CUMULATIVOS	07 INGLES BASICO	10 ESTADISTICA INFERENCIAL	15 INGLES PARA ADMINISTRADORES	24 ELEMENTOS DE MACROECONOMIA	21 INTRODUCCION A LA COMPUTACION		
III	04 ANALISIS DE ADMINISTRACION	09 CONTABILIDAD INTERMEDIA	12 INSTITUCIONES COSTARRICENSES	15 INGLES PARA ADMINISTRADORES	11 MERCADOTECNIA	19 INVESTIGACION DE MERCADOS	30 COMERCIO INTERNACIONAL	34 ADMINISTRACION DE SISTEMAS DE INFORMACION		
IV	05 ADMINISTRACION DE RECURSOS HUMANOS	10 CONTABILIDAD DE COSTOS	14 ANALISIS FINANCIERO	20 TABLAS PARA COMPUTACION GENERAL	19 INVESTIGACION DE MERCADOS	23 INVESTIGACION DE MERCADOS	34 ADMINISTRACION DE SISTEMAS DE INFORMACION	35 LEGISLACION COMERCIAL Y TRIBUTARIA		
V	06 TOMA DE DECISIONES	11 ANALISIS FINANCIERO	22 ADMINISTRACION DE PROYECTOS	23 ESTADISTICA EMPRESARIAL						
VI	07 COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL	12 ADMINISTRACION DE PROYECTOS	24 ESTRATEGIA EMPRESARIAL	30 ETICA PROFESIONAL						
VII	08 LIDERAZGO CREATIVO	13 METODOS DE EVALUACION Y RETROALIMENTACION	30 ETICA PROFESIONAL							
VIII	09 ADMINISTRACION DE PROYECTOS	14 ADMINISTRACION Y GERENCIA								
TOTAL MATERIA/AREA	10	5	1	2	3	2	4	2	3	2

FUENTE: UNIVERSIDAD LATINOAMERICANA DE CIENCIAS Y TECNOLOGIA, NIVEL BACHILLERATO, CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA, NIVEL BACHILLERATO, BACHELOR EN CIENCIAS DE ADMINISTRACION Y GERENCIA, C.A., SAN JOSE, COSTA RICA, 1987 p-43