

# INFORME ANUAL DE GESTIÓN

CONSEJO NACIONAL DE RECTORES

Oficina de Planificación de la  
Educación Superior (OPES)

20  
22



CONSEJO  
NACIONAL  
DE RECTORES



Oficina de Planificación  
de la Educación Superior



2023

Universidades Públicas  
ante el Cambio Climático

# INFORME ANUAL DE GESTIÓN

CONSEJO NACIONAL DE RECTORES

Oficina de Planificación de la  
Educación Superior (OPES)

20  
22



CONSEJO  
NACIONAL  
DE RECTORES



2023  
Universidades Públicas  
ante el Cambio Climático

378.728.6  
SI563i

Sibaja Arias, Eduardo.

Informe anual de gestión 2022 : Consejo Nacional de Rectores, Oficina de Planificación de la Educación Superior / Eduardo Sibaja Arias. – Datos electrónicos (1 archivo : 9.300 mb). – San José, C.R. : CONARE - OPES, 2023.  
(OPES ; no. 47-2023).

ISSN 2215-6402  
Formato pdf (57 páginas)

1. INFORME DE LABORES. 2. EDUCACIÓN SUPERIOR. 3. CONSEJO NACIONAL DE RECTORES. OFICINA DE PLANIFICACIÓN DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR. 4. COSTA RICA I. Título. II. Serie.





# Equipo Responsable



**Eduardo**  
Sibaja Arias  
Director



**Yahaira**  
Delgado Benavides  
Coordinadora del Informe

## Colaboradores que suministraron información



**Glenda**  
Hernández Moscoso



**Marielos**  
Hernández Ross



**Olman**  
Madrigal Solórzano



**Xinia**  
Morera González



**Gustavo**  
Otárola Vega



**Katalina**  
Perera Hernández



**Armando**  
Rojas Esquivel



**Ivan**  
Rojas Barrantes



**Alejandra**  
Salazar Segura



**Vanessa**  
Solano Agüero



## Contenidos

<b>Mensaje del Director de la Oficina de Planificación de la Educación Superior (OPES)</b>	<b>1</b>
<b>Marco estratégico del CONARE</b>	<b>2</b>
<b>Resultados Estratégicos de OPES</b>	<b>5</b>
<b>Resultados de las Divisiones de OPES</b>	<b>14</b>
División Académica	15
División Coordinación	23
División de Planificación Interuniversitaria	29
<b>Resultados de las Áreas de Apoyo de OPES</b>	<b>32</b>
Área de Desarrollo Institucional	33
Área de Administración	36
Área de Tecnologías de Información	39
Oficina de Reconocimiento y Equiparación de Títulos	41
<b>Resumen Financiero de OPES/CONARE</b>	<b>42</b>
<b>Liderazgo Institucional</b>	<b>45</b>

# Mensaje del Director de la Oficina de Planificación de la Educación Superior (OPES)



El Informe de Gestión de la Dirección de OPES es un instrumento de rendición de cuentas y transparencia de la función pública. Ofrece los principales datos y resultados de la gestión de Oficina de Planificación de Educación Superior (OPES) para el año 2022.

La misión fundamental de la Dirección de OPES de conformidad con lo dispuesto en el artículo 10 del Convenio de Coordinación, es ser un órgano técnico, ejecutivo y asesor, del CONARE. Corresponderá a la OPES, en general, impulsar la acción sistémica y coordinada de las Instituciones de Educación Superior Universitaria Estatal de conformidad con las disposiciones vigentes del Convenio de Coordinación de la Educación Superior Universitaria Estatal en Costa Rica y fortalecer su planificación y coordinación como Sistema, fomentando la investigación y el análisis de temáticas relacionadas con educación superior que integren y direccionen esfuerzos conjuntos de las instituciones que lo conforman.

El sistema de educación universitario estatal enfrenta importantes retos producto de los cambios coyunturales y políticos que enfrenta el país y que afectan el funcionamiento universitario y del CONARE, entre los más destacados e importantes: el financiamiento de la educación superior, el sistema de empleo universitario público, redistribución del FEES, regionalización, brindar una educación de calidad y acorde a las necesidades del mercado, y varios proyectos en la corriente legislativa que afectan al Sistema de Educación Superior Pública.

Finalmente, extiendo mi reconocimiento y agradecimiento a todos los funcionarios de OPES/CONARE, por su desempeño y motivación, y que contribuyen, con liderazgo y trabajo en equipo, en el cumplimiento de la misión y objetivos de la institución.



*La Educación Superior es un catalizador y movilizador social y económico, y el gran reto de CONARE es seguir trabajando en la articulación universitaria estatal y en la ampliación de su cobertura territorial.*

EDUARDO SIBAJA ARIAS

# Marco Estratégico del CONARE

El Consejo Nacional de Rectores (CONARE) en sesiones 22-14 y 1-2018 aprobó el Plan Estratégico Institucional 2017-2020, y consideró necesario la revisión y ampliación del plan actual hasta el 2022 y definió el siguiente marco estratégico:

## Misión:



**Gestionar de manera innovadora la acción sistemática de las IESUE** para promover el desarrollo nacional según los mandatos del Convenio de Coordinación y la Constitución Política.

## Visión:



Ser un **referente nacional e internacional como un articulador del sistema de educación superior** para el desarrollo y la vinculación con la sociedad.

## Valores:



El quehacer del CONARE responde a la implementación de los siguientes principios y valores éticos:

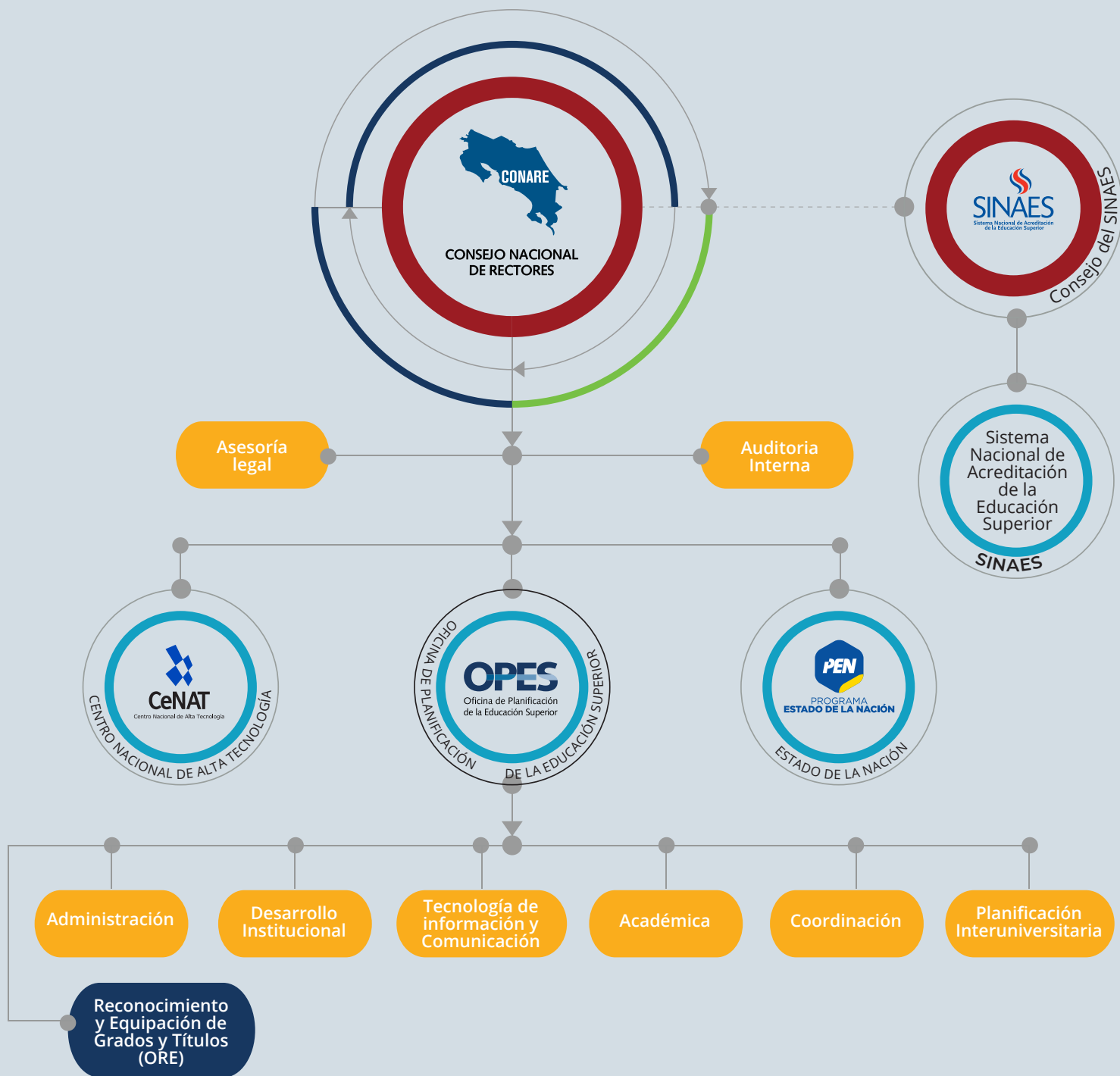
- Responsabilidad – compromiso – disciplina.
- Honestidad, rectitud, decencia, dignidad.
- Respeto – tolerancia.
- Comunicación.
- Trato igualitario.
- Lealtad.
- Trabajo en equipo.



# Ejes del plan estratégico del CONARE

Fuente: Elaboración propia con datos del Área de Desarrollo Institucional





# Estructura organizacional del CONARE

LÍNEA DE COORDINACIÓN



Nivel 1: Consejo



Nivel 2: Programa



Nivel 3: Áreas y Divisiones



Nivel 4: Oficina

Fuente: Reglamento Orgánico de CONARE

A photograph of a business meeting. In the foreground, a person's hands hold a tablet displaying various data visualizations: a bar chart with blue and orange bars, three pie charts, and a blue bar chart at the bottom. In the background, another person is using a laptop. The scene is set on a dark wooden table. A diagonal white line runs from the top left to the bottom right, separating the image from a dark grey overlay at the bottom.

# Resultados Estratégicos de **OPES**

---

# Temas estratégicos atendidos 2022



- Declaración de interés interinstitucional de la propuesta presentada por la Universidad Estatal a Distancia, sobre la Agenda 2030, el Plan y gestión del proceso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Campaña de comunicación titulada “La U Pública es tuya”.
- Declaratoria 2023: Universidades públicas ante el cambio climático.
- Se analizaron 26 proyectos de ley en el CONARE. Los siguientes proyectos mencionados fueron conocidos, analizados y en algunos se emitió criterio:

- Acuerdo de la Comisión de Enlace para el Fondo Especial para la Educación Superior (FEES) 2023.
- Ejecución y seguimiento del PLANES 2021-2025.
- Propuesta de Proyecto de Inversión en Educación Superior e Innovación de Costa Rica para la recuperación de fondos postpuestos.
- Visita a las regiones con diputados electos por provincia para atender temas estratégicos.
- Trabajo de una propuesta del Régimen de Empleo Universitario para el Sistema de Educación Superior Universitario.

1. Expediente Ley 9635 “Fortalecimiento de las Finanzas Públicas, Capítulo IV Responsabilidad Fiscal de la República”.
2. Ley para transformar el CONIS en el proyecto de Ley Unificar.
3. Expediente No.21534 “Ley para el fomento de la lectura, el libro y las bibliotecas”.
4. Expediente No. 22847 Proyecto de ley “Ley de Fortalecimiento al Emprendimiento y a las PYMES”.
5. Ley No. 10053 “Ley para mejorar el proceso de control presupuestario, por medio de la corrección de deficiencias normativas y prácticas de la administración pública”.



6. Expediente No. 22.106 "Ley de financiamiento temporal para el acceso a internet y entornos virtuales con recursos de FONATEL para estudiantes sin conectividad, mediante la adición de un Transitorio VI Bis a la Ley No.8642 Ley General de Telecomunicaciones".
7. Ley No. 10159 "Ley Marco de Empleo Público".
8. Expediente No. 22.844 Proyecto de Ley "Creación del Consejo Consultivo Económico y Social (CCES)".
9. Expediente No. 21.182 Proyecto de ley "Reforma de los artículos 136, 142, 144 y 145 del Código de Trabajo, para actualizar las jornadas de trabajo excepcionales y resguardar los derechos de las personas trabajadoras".
10. Expediente No.23.108. Proyecto de ley "Ley de protección de la inversión pública en becas y otras ayudas para población estudiantil".
11. Expediente No. 22.661. Proyecto de ley "Ley Manejo Eficiente de la Liquidez del Estado".



12. Expediente No. 23.105. Proyecto de ley "Ley de recuperación de competencias y fortalecimiento de las jerarquías de los ministros".
13. Expediente No. 22.266 Proyecto de ley "Reforma del artículo 176 de la Constitución Política de la República de Costa Rica para que prevalezca el principio de equilibrio financiero sobre las autonomías constitucionalmente garantizadas".
14. Ley No.8488 "Ley Nacional de Emergencias y Prevención del Riesgo".
15. Expediente No. 23213 "Fortalecimiento de Competencias del Ministerio de Ambiente y Energía".
16. Expediente No. 22.470 Proyecto de ley "Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública".
17. Ley No.7092 "Ley del Impuesto sobre la Renta".
18. Expediente No.23.105 Proyecto de ley "Ley de Recuperación de Competencias y Fortalecimiento de las Jerarquías de los Ministros".

19. Ley de Reducción de la Deuda Pública por medio de la Venta de Activos Ociosos o Subutilizados del Sector Público No. 10092 y ordenar las acciones pertinentes.
20. Ley No. 9908 Reforma "Ley de Salarios de la Administración Pública".
21. Ley No.10053 "Ley para mejorar el proceso del control presupuestario, por medio de la corrección de deficiencias normativas y prácticas de la administración pública". (Literalidad de actas)
22. Expediente No. 23.280. Proyecto de ley "Ley de simplificación para la homologación de títulos profesionales".
23. Expediente No. 23.394 Reforma a la Ley General de Administración Pública para eliminar la transcripción literal de las actas de los órganos colegiados.
24. Expediente No. 23.393 Reforma de la Ley No. 6227, de 2 de mayo de 1978, Ley General de la Administración Pública para autorizar la celebración de sesiones virtuales a los órganos colegiados de la Administración Pública.
25. Expediente No. 23.380. Proyecto de ley "Ley Reguladora del Fondo Especial para la Educación Superior".
26. Ley No. 9986. Ley General de Contratación Pública.



# En materia de gestión operativa

La Dirección de OPES tiene dos líneas de trabajo estratégico que marcan su operación, y están son la dirección (comunicación) y la secretaria de actas ambas responden a la secretaría del Consejo de Rectores, sus principales resultados son:



Fuente: Elaboración propia con datos de la Dirección de OPES



Fuente: Elaboración propia con datos de Comunicación Institucional, OPES-CONARE



Publicaciones en medios institucionales  
**CONARE 2022**



## Resumen de las Campañas Informativas

Lanzamiento de Sitio web de CONARE

Premio Aportes al Mejoramiento de la Calidad

Campaña "Defendamos la U Pública, sigamos construyendo país"

Sistema de Admisión Universitario

Declaratoria 2022

Campaña de Estudio Perfil Universitario

Aniversario CONARE

Becas CeNAT-CONARE





# Secretaría de Actas



**49**  
sesiones  
ordinarias y  
extraordinarias



**598**  
acuerdos  
94% están  
ejecutados



**38**  
solicitudes de  
audiencias



**29**  
representaciones



**25**  
convenios



Estudios,  
informes y  
propuestas  
**16**



Participación en  
actividades  
**20**

Fuente: Elaboración propia con  
datos de la Secretaría de Actas

# Recomendaciones de Auditoría



Resultados en cifras

**174**

recomendaciones

**39%**  
implementadas

**33%**  
No implementadas o con algún grado de avance

**22%**  
No vencidas

**6%**  
Canceladas

El seguimiento de las recomendaciones pendientes de los informes del periodo 2019-2021 (INF-0005-2022) de la Auditoría Interna, evidencia que se ha realizado un esfuerzo por parte de la Administración de CONARE para implementar 39% de las recomendaciones, 55% se encuentran en proceso, tal como se evidencia en la siguiente imagen:

Fuente: Elaboración propia con datos del informe de Auditoría.



# Resultados de las divisiones de **OPES**

Las principales acciones desarrolladas durante el 2022 se centran en el apoyo de las actividades sustantivas del Sistema Universitario mediante las Divisiones de OPES-CONARE: Académica (Docencia), Planificación Interuniversitaria (Gestión y PLANES), y Coordinación (Extensión, Investigación y Vida Estudiantil):

---

# División Académica

La División Académica es la encargada de orientar, acompañar, coordinar, dictaminar, ejecutar y evaluar la funcionalidad y calidad de las áreas y procesos académicos derivados del Convenio de Coordinación de la Educación Superior Universitaria Estatal y su normativa complementaria. Para ello, basa su labor en ejes de acción permanente que permiten una gestión y abordaje integrado e interdisciplinar:

- Investigación Académica y gestión de datos
- Gestión Curricular
- Evaluación Académica
- Gestión administrativa



## La División Académica en números 2022

### Investigaciones académicas



#### 5 investigaciones académicas

- Estudio sobre la valoración de la práctica docente en carreras de educación en alianza con el Colypro.
- Estudio sobre la conceptualización de la pertinencia de la oferta académica en las universidades estatales.
- Estudio sobre el Bachillerato en Ciencias de la Educación I y II ciclo con énfasis en Lengua y Cultura Cabécar: Evolución de la carrera en su implementación.
- Estudio sobre la evaluación de pares en los procesos de acreditación en alianza con el AAPIA.
- Estudio sobre habilidades blandas o esenciales en la carrera de Bibliotecología de la Universidad de Costa Rica.



### 3 propuestas

- Propuesta del estudio sobre la perspectiva del empleador sobre el desempeño laboral en relación con la formación del profesional en el área de los Recursos Naturales.
- Propuesta de Lineamientos sobre Movilidad Estudiantil en las SESUE.
- Propuesta valorativa de las nomenclaturas de grados, títulos no tradicionales utilizados en educación superior a nivel internacional, mediante el uso de Benchmarking.



### 1 base de datos

- Clasificación de carreras código UNESCO y actualización de base de datos de oferta académica.

**Fuente:** Elaboración propia con datos de la División Académica, OPES-CONARE.

# Gestión Curricular



33

Dictámenes de carreras universidades públicas



51

Criterios profesionales de carreras universidades privadas



1

Dictamen de programa técnico



# Gestión técnico-administrativa



Supervisión de **3**  
estudiantes



Atención informe  
**INF-004-2021**



**5** representaciones en  
comisiones



Seguimiento de iniciativas  
de **PLANES**

Fuente: Elaboración propia con datos de la División Académica, OPES-CONARE.

Número de  
informes o  
atención de  
estadísticas



**53**

Consultas  
sobre oferta  
académica



**30**

Consultas  
para criterios  
y dictámenes



**26**

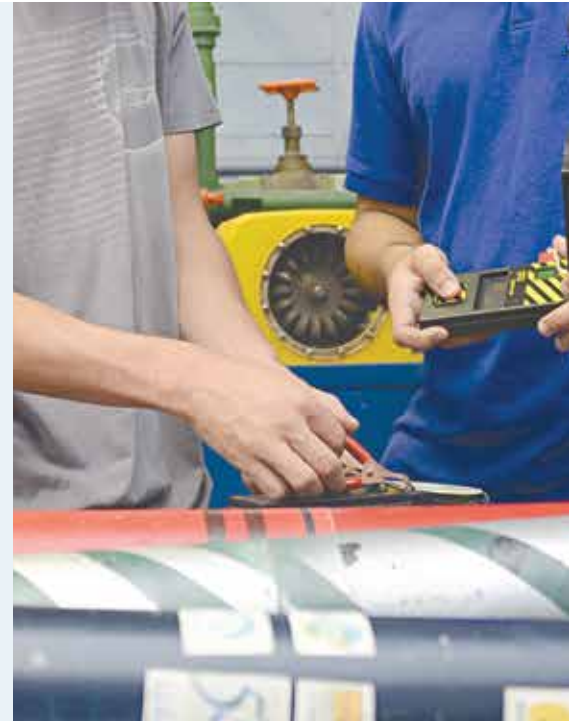
Informes para el  
suministro de datos  
a entes internos y  
externos

Fuente: División Académica, OPES-CONARE.

# Principales proyectos

## Marco Nacional de Cualificaciones de la Educación y Formación Técnica Profesional de Costa Rica (MNC-EFTP-CR)

- Lineamientos de aprobación de programas de técnico
- Comisión de Articulación
- Instancia de Elaboración de Estándares
- Elaboración de estándares del campo de Administración de Empresas
- Elaboración de Estándares del campo de Abastecimiento y Logística / Cadena de suministros



## Marco Nacional de Cualificaciones para las carreras de Educación (MNC-CE-CR)

- Reuniones de cierre del proceso de diseño del MNC-CE-CR
- Gestiones relacionadas con el Convenio de Coordinación
- Interinstitucional para la implementación del MNC-CE-CR
- Nombramiento de persona Coordinadora del MNC-CE-CR
- Coordinación Interinstitucional
- Adhesiones al MNC-CE-CR





## Sede Interuniversitaria de Alajuela

- En el 2022 se celebró el 15° aniversario de la Sede Interuniversitaria de Alajuela (SIUA) en la Sede Central de la UTN, se contó con la participación de los rectores de las universidades estatales, representantes de la Comisión de Coordinadores Académicos de la SIUA, representantes estudiantiles, representantes del equipo fundador de la SIUA, funcionarios de las universidades, así como de OPES-CONARE.
- La SIUA cuenta con una matrícula de 1972 estudiantes en las diferentes carreras que se ofertan (Información Comisión de Coordinadores Académicos (CCA)).
- Por segunda vez la SIUA logra el galardón de Bandera Azul en la Categoría de Cambio Climático.
- Se aprobó la actualización del Manual de Identidad Gráfica del CONARE.
- Se logró una ejecución presupuestaria del 98.30% de los recursos asignados, considerando los compromisos que quedaron en algunas cuentas de operación e inversión. Un 98.06%, sin considerar los compromisos presupuestarios.
- Desde la Unidad de Vida Estudiantil de la SIUA, se lleva a cabo el proceso de atracción e información estudiantil para la admisión al sistema de educación superior estatal. En el 2022 se atendió un total de 38 colegios entre públicos, privados, mixtos, entre otros; de la provincia de Alajuela, mediante sesiones virtuales se logró la cobertura de una población de 2930 estudiantes aproximadamente, de la educación secundaria.
- Durante el 2022 se avanzó en un 95% del proyecto de planos constructivos para la Sede Interuniversitaria de Alajuela, el cual incluye dos edificios, uno de aulas y uno de servicios estudiantiles y de apoyo a la docencia.



# Principales resultados de coordinación y articulación de las Comisiones

Se realizaron un total de **104** sesiones y **30** actividades realizadas



Comisión de Currículo Universitario

**19** sesiones de trabajo  
**4** temas

Comisión de Vicerrectores de Docencia

**16** sesiones  
**9** temas tratados

Comisión de Decanos de Educación

**19** sesiones de trabajo  
**5** temas tratados

Comisión de Directores de Posgrados

**9** sesiones de trabajo  
**5** temas tratados

Subcomisión de proyectos de docencia

**15** sesiones de trabajo  
**2** temas tratados

Comisión Gestión de la Calidad y Excelencia

**7** temas tratados

Comisión TICES

**15** sesiones

Comisión Fortalecimiento del Inglés

**15** sesiones  
**5** temas tratados

# Principales resultados del apoyo del CONARE a actividades, congresos y proyectos regionales del sistema interuniversitario



**55**

Participación en actividades, congresos, conferencias, webinar, foros, otros

**21**

Capacitaciones

Fuente: División Académica, OPES-CONARE.



## Vinculación con los sectores estratégicos de la sociedad e instituciones del Estado

**38**

Acciones de vinculación con diversos sectores

Fuente: División Académica, OPES-CONARE.

# División Coordinación

La División de  
Coordinación en números



## Vida Estudiantil

- 11 grupos de trabajo
- 12 actividades Comisión de deportes
- 6 actividades Red UNIVES Apoyo SIBEUNE

## Investigación

- 17 grupos de trabajo
- 21 actividades académicas
- 8 de gestión
- Apoyo negociación CERN Suiza
- Ejecución del Congreso Dialoguemos sobre innovación para los territorios y las comunidades
- Conferencia Internacional BISREDIAL-ISTEC 2022





## Extensión y Acción Social

- 8 grupos de trabajo
- Apoyo al proyecto Costa Rica Aprende con las U Públicas
- Apoyo propuesta de gobernanza regional, Congreso de Gestión del Riesgo y adaptación al Cambio Climático, Costa Rica aprende con las U Públicas y actividades en territorios indígenas

## Internacionalización

- 2 principales actividades  
Visita de Rectores de la región de Baviera en Alemania a Costa Rica
- Embajada de Costa Rica en Alemania
- Seminario de Diplomacia Científica

## Estudios

- 4 estudios
- Informe de indicadores de la investigación
- Actualización del Atlas Nacional de Innovación 2022
- Estado del arte sobre indicadores de Extensión y Acción Social
- Caracterizar la oferta y demanda de los graduados de las distintas carreras universitarias



# 19

## PUBLICACIONES

### Investigación

- Póster titulado: "Retos de la evaluación de la investigación, caso de las universidades públicas costarricenses".
- Póster titulado: "Ciencia Abierta en instituciones de educación superior estatal: estrategias y experiencias de la Subcomisión de Conocimiento Abierto del Consejo Nacional de Rectores".
- Caso de éxito titulado "Trabajo en red de las universidades públicas para la mejora del ecosistema costarricense".
- Indicadores de la Investigación Universitaria 2016-2020.
- Memoria: ciclo de conversatorios virtuales: evaluación de resultados e impactos de la investigación.

### Vida Estudiantil

- Informe de Labores de Vida Estudiantil 2021.
- Planes de Trabajo Vida Estudiantil 2022.
- Guía para la creación de contenidos digitales Accesibles.
- De la coordinación a la articulación interuniversitaria en el Área de Vida Estudiantil desde el Consejo Nacional de Rectores, en etapa de revisión e inclusión de observaciones de parte de COMVIVE.
- "Sección de Vida Estudiantil en el portal de CONARE".



## Extensión y Acción Social

- Compilación de informes de las subcomisiones del año 2021. OPES, N° 28-2022.
- Compilación de planes de trabajo 2022 de las subcomisiones, OPES, N° 29-2022.
- Guía metodológica para la formulación de política institucional universitaria de Gestión del Riesgo de Desastres del Consejo Nacional de Rectores (CONARE). OPES, N° 52-2022.

## Estudios

- Indicadores de la Investigación Universitaria 2017-2021.
- "Caracterización del Sistema Agroalimentario en Costa Rica: Oportunidades y Desafíos para el Futuro" fue aprobado para su presentación en el "Congreso Internacional de Agrociencias a realizar de forma híbrida en Cuba del 13 al 16 de octubre. Este congreso se pospuso por los efectos del Huracán Ian.
- "Caracterizar la oferta y demanda de los graduados de las distintas carreras universitarias a nivel de educación superior estatal en el marco de la automatización de procesos (Industria 4.0)" se desarrolló el cuarto objetivo, documento está en proceso de publicación.
- "Institucionalidad del sistema agroalimentario costarricense", de este se pidió ampliación y ya se tiene un informe de avance.
- "Actualización del Atlas Nacional de Innovación 2022", ya se cuenta con una versión que está siendo revisada por el MICITT.



## Internacionalización

- "Internacionalización en tiempos de pandemia", se tiene una propuesta que está siendo evaluada en estos momentos.

## Principales resultados de coordinación y articulación de la **División de Coordinación**



### **Comisión de Investigación**

- 356 sesiones de trabajo
- 5 temas estratégicos



### **Vida Estudiantil**

- 139 sesiones de trabajo
- 7 temas estratégicos



### **Extensión y Acción Social**

- 16 sesiones de trabajo
- 3 temas estratégicos



### **Internacionalización**

- 9 sesiones de trabajo





Vinculación de la  
División de  
Coordinación con los  
**sectores estratégicos**  
de la sociedad e  
instituciones del  
Estado

## 215 Investigación

Estado-Sectores  
Productivos-Universidades-Internacionales

---

## 42 Vida Estudiantil

Estado-Internacionales- Universidades - Otras  
instituciones

---

## 13 Extensión y Acción Social

Estado-Sectores Productivos-universidades-  
internacionales

---

## 9 Internacionalización

Estado-Universidades

---

## 7 Estudios

Estado-Universidades

Fuente: Elaboración propia con datos de la  
División de Coordinación, OPES-CONARE.

# División de Planificación Interuniversitaria

Los aspectos más relevantes  
de la División durante el 2022

## Prospectiva / Planificación

- Documento Plan de Acción de los ejes estratégicos del PLANES 2021-2025 actualizado a marzo 2022.
- Informe de seguimiento y monitoreo al PLANES 2021-2025, logros 2021. Incluye ejes estratégicos y sustantivos.
- Propuesta metodológica para la formulación del PLANES 2026-2030 utilizando el método de la planificación prospectiva.
- Trabajo de campo del Estudio de Caracterización de la población estudiantil matriculada en el primer periodo lectivo del 2022.
- Manual de trabajo de capacitación para el trabajo de campo del Estudio de Caracterización de la población estudiantil matriculada en el primer periodo lectivo del 2022.
- Actualización del documento Metodología para el monitoreo y seguimiento del PLANES: 2021 -2025.





## OLaP

- Trabajo de campo del Estudio de seguimiento de las personas graduadas de las universidades estatales 2017-2019.
- Artículo Perfil de las personas graduadas de posgrados de las universidades estatales costarricenses que realizan investigación, en proceso de publicación.
- Documento resumen con los resultados del proyecto Revolucionando una mirada a los perfiles universitarios camino a la industria 4.0.
- Artículos con los resultados del proyecto Revolucionando una mirada a los perfiles universitarios camino a la industria 4.0.
- Documento con los resultados del Estudio de seguimiento de las personas graduadas de posgrado 2017-2019 de las universidades estatales costarricenses.
- Folleto por universidad con los principales resultados del Estudio de seguimiento de las personas graduadas de posgrado 2017-2019 de las universidades estatales costarricenses.
- Base de datos del estudio de seguimiento de la condición laboral de las personas graduadas en grado 2017-2019.
- Bases de datos del Estudio perfil de la persona graduada de grado y posgrado de 2021.
- Base de datos del Estudio de seguimiento de las personas graduadas de posgrado 2017-2019 de las universidades estatales costarricenses.
- Manual de trabajo de capacitación para el trabajo de campo del Estudio de seguimiento de las personas graduadas de posgrado 2017-2019 de las universidades estatales costarricenses.

## Administrativo /Gestión

- Sitio web del proyecto Revol-U-cionando (en proceso de lanzamiento).
- Actualización sitio web del SIESUE. Estructura para carga de información actualizada del sitio web Radiografía Laboral.
- Estructura para carga de información actualizada de tableros del estudio de Caracterización de la población estudiantil matriculada en el primer periodo lectivo del 2022.
- Actividades administrativas ordinarias.
- Atención de solicitudes de información.
- Elaboración de estadísticas universitarias.
- Atención medios de comunicación.





Principales resultados  
de coordinación y  
articulación de la  
**División de  
Planificación  
Interuniversitaria**

**Comisión de Directores de  
Planificación**

- 16 sesiones de trabajo
- 11 temas estratégicos

**Comisión del Observatorio  
Laboral de Profesionales**

- 3 sesiones de trabajo
- 2 temas estratégicos

**Participación de**

- 5 comisiones internas
- 3 comisiones externas

**CONESUP**

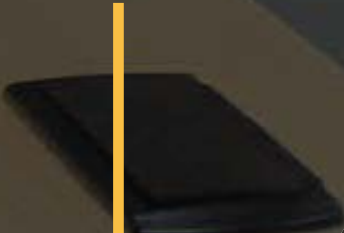
- Asistencia a 15  
sesiones de trabajo

**Comisión grupo de estadística**

- Comisión Picetti



Resultados de las  
Áreas de Apoyo de  
**OPES**



## Las áreas de OPES que brindan apoyo a la labor sustantiva son:

### Área de Desarrollo Institucional en números



#### Planificación y Presupuesto

- 17 actividades de Planificación Estratégica
- 29 actividades de planificación operativa y presupuesto



#### Calidad

- 23 procedimientos, instructivos y formularios nuevos
- 61 actualizaciones de procedimientos e instructivos
- 21 actividades



#### Control Interno

- 42 actividades de: autoevaluación, índice de capacidad de gestión, SEVRI y ética institucional



#### Financiamiento

- 8 actividades



#### Gestión Fondos del Sistema

- 35 actividades



## Principales productos elaborados por el Área de Desarrollo Institucional

Los principales productos el ADI para el 2022 se detallan a continuación:

- Documentos de análisis e información insumo para los temas tratados por las Comisiones interuniversitarias y de asesoría al CONARE.
- Evaluación del Anual y Ejecución Semestral, II semestre 2021.
- Evaluación Semestral y Ejecución, I semestre 2022.
- Plan Anual Operativo y Presupuesto Ordinario de CONARE 2023.
- Modificaciones al Plan Anual Operativo y al Presupuesto en ejercicio.
- Informe de Autoevaluación del Sistema de Control Interno del CONARE Período: abril 2021-marzo 2022.
- Portafolio de Riesgos Institucional V3.
- Módulo del Modelo de Madurez implementado en el sistema automatizado de control interno.
- Componentes de SEVRI V2.
- Metodología para la valoración de riesgos por procesos en el CONARE.
- Informe de resultados de la valoración de riesgos por procesos en el CONARE.
- Nota Técnica en materia de control interno.
- Infografía en materia de control interno.
- Propuesta de Normativa para prevenir y corregir situaciones improbas, fraudulentas y corruptas.
- Manual de Principios Éticos del CONARE.
- Informe de valoración de la satisfacción de usuarios del Departamento de Gestión de Talento Humano. 2022-001-SU-DGTH.
- Sitio web del CONARE actualizado en la sección de transparencia.
- Informe de resultados de la auditoría de calidad 2022-002-AC-ADI.
- Informe de resultados de la auditoría de calidad en la ORE.2022-1.
- Informe del Estudio sobre certificaciones e instrumentos externos para la mejora de procesos o la imagen institucional, que pueden aplicar al CONARE.
- Actualización del Sistema de gestión de Calidad del CONARE en la intranet.
- Módulo de Formulación y seguimiento del SFS implementado.
- Documentación y Capacitación a usuarios finales del Sistema SFS.
- Informes de Ejecución presupuestaria del Fondo del Sistema 2021.
- Informe de Ejecución anual del Fondo del Sistema administrado en CONARE 2021.
- Informe de Ejecución semestral del Fondo del Sistema administrado en CONARE 2022.
- Informe de ejecución presupuestaria del FS 2021.
- Informes mensuales de ejecución presupuestaria de los recursos administrados en CONARE del Fondos del Sistema.

# Principales resultados de coordinación y articulación del **Área de Desarrollo Institucional**



**Comisión de Vicerrectores de Administración**

---

9 temas estratégicos

**Comisión de Asuntos Financieros**

---

4 temas estratégicos

**Subcomisión Planificación**

---

2 temas estratégicos

**Subcomisión de Control Interno**

---

4 temas estratégicos

**Subcomisión Proyectos de Docencia**

---

2 temas estratégicos

Fuente: Elaboración propia con datos de la ADI, OPES-CONARE.





## Área de **Administración en números**

### **Talento Humano**

- 100% de cumplimiento de los objetivos operativos
- 92 productos principales
- En promedio cada funcionario del DGTH recibió 15 capacitaciones
- 21 casos de recursos administrativos producto del manual de administración de cargos

### **Proveeduría**

- Transición Ley General de Contratación Pública
- Consolidación de la plataforma de servicios de proveeduría mediante el sistema de tiquetes
- Expedientes de contratación en SICOP y SIGEDO
- Ejecución de contratos de logística de aprovisionamiento de Proveeduría
- Actualización del documento de estándar de bienes y servicios
- Participación en Comisión de Gestión Ambiental

# Estadísticas de Proveeduría 2022

**592**

Número de órdenes de compra tramitadas

**449**

Número de solicitudes de compra recibidas y procesadas

**1108**

Número de facturas tramitadas

**194**

Número de contrataciones directas

**4**

Número de Licitaciones Abreviadas

**3**

Número de Licitaciones Públicas

**214**

Número de requisición de Almacén

**₡ 1,982,004,742.00**

Monto adjudicado en contratación administrativa según el SIAC

**₡ 14,545,782.90**

Tamaño del inventario (existencias totales)

## Gestión de Mantenimiento, Infraestructura y Servicios

- 85% ejecución de servicios de mantenimiento y logísticos
- 39.6% de ejecución en proyecto de mejora de las instalaciones
- Análisis de riesgos
- 77 mantenimientos preventivos y 15 correctivos
- La aplicación de actividades teletrabajables genera ahorros en el consumo de los servicios (electricidad y agua)

## Gestión Financiera

- 4.401 actividades de tesorería
- 1.467 actividades de cuentas por pagar
- 94 actividades de presupuesto
- 248 actividades de asistente administrativo
- 18 actividades de contabilidad
- 3 actividades de cuentas por cobrar
- 3 actividades de activos fijos
- Se continua con la aplicación de las NICS




## Archivo Central

- 100% de cumplimiento de actividades planificadas dentro de esas están: transferencias, registros, asistencia a sesiones de la Comisión de Archivo, atención de consultas y otras acciones administrativas
- 500 registros en el inventario de archivo actualizado
- 11 sesiones de Comisión de Archivos
- Se almacenaron 37.258 documentos en SIGEDO
- 45% de avance del proyecto de gestión documental

## Biblioteca

- 100% de cumplimiento de actividades ordinarias
- Plataforma JRealtime Analytics: 3.634 visitantes
- Repositorio Institucional: 723.312 descargas y 25.179 vistas a registros de herramientas referenciales
- Descargas de otras plataformas: 35.911 (EBSCO, Science Direct, Springer, Proquest, Scopus)





Área de  
Tecnologías de  
**Información en  
números**

## Gobierno de TI

- 15 reuniones internas para la planificación y desarrollo del marco de TI
- 15 reuniones para control y seguimiento de actividades de ATIC
- 6 sesiones del Comité Gerencial TI
- 10 sesiones para la atención y cumplimiento de la normativa de TI (CGR)
- 20 sesiones de trabajo para coordinación y seguimiento

## Mesa de servicios TI

- 2055 tiquetes
- 1.247 solicitudes
- 808 detalles de incidentes

## Gestión de Infraestructura y conectividad

- 12 Gestión de plataformas de actividades técnicas, operativas y administrativa
- Solución de respuesta de amenazas EDR y XDR
- Gestión de la Plataforma de Virtualización (VMWARE)
- Gestión de la Plataforma de Servidores
- Monitoreo del tráfico sobre los equipos de conectividad
- Solución de seguridad para correo electrónico
- Gestión de Almacenamientos y respaldos

## Seguridad Perimetral

- Definición de estrategia para el manejo de amenazas y ataques
- Atención de los requerimientos operativos del CSIRT Nacional, MICITT
- Actualización de las plataformas de seguridad
- Actualización y mejora de la seguridad perimetral basada en soluciones Fortinet
- 5 implementaciones y 4 gestiones

## Sistemas y plataformas de información

- Implementación sistema de fondos del sistema
- 30 casos del sistema de fondos del sistema
- 139 casos del sistema GRP
- 1 solicitud de colaboración del sistema GPAX
- 186 del SORE
- Publicación del sitio web y la intranet
- Apoyo a otras plataformas

## Entrega y soporte de servicios TIC

- 2 mantenimientos preventivos en el centro de datos
- 2 actualizaciones y 1 mejora en materia de virtualización
- 4 actualizaciones en materia de seguridad perimetral
- 26 actualizaciones en infraestructura y redes
- 1 actualización en redes inalámbricas
- 1 mantenimiento en red celular
- 3 actualizaciones en plataforma de correo
- 80 solicitudes en movilidad digital y acceso de información
- 1 actualización y 1 migración en infraestructura de almacenamiento

**Fuente:** Elaboración propia con datos de ATIC, OPES-CÓNARE.

## Oficina de Reconocimiento y Equiparación de Títulos

Los principales resultados del proceso de reconocimiento y equiparación de títulos son:

### Comisión de Reconocimiento y Equiparación

41 reuniones virtuales

### Total de trámites

583 expedientes

Convenio suscrito entre el CONARE, el ACNUR y el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto para la implementación del artículo 25 de la Convención sobre los Refugiados.

### Origen de los estudiantes

375 nacionales  
208 extranjeros

18 consultas a la Asesoría Legal del CONARE

### Expedientes enviados a las universidades

23 expedientes enviados a consulta a las universidades



Resumen  
Financiero de  
**OPES/CONARE**

# CONSEJO NACIONAL DE RECTORES

## Estado de situación financiera

Por los periodos que terminaron al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(En miles de colones)

	Notas	2021	2022
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo Corriente</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	1,187,976.52	400,925.54
Efectivo		1,187,976.52	400,925.54
Inversiones a corto plazo	6	4,802,629.26	5,961,273.82
Títulos y valores a valor razonable a corto plazo		890,957.48	4,911,230.36
Títulos y valores a costo amortizado a corto plazo		1,410,901.35	1,049,305.32
Otras inversiones a corto plazo		2,500,770.42	738.14
Cuentas a cobrar a corto plazo	7	75,244.05	160,003.12
Servicios y derechos a cobrar a corto plazo		9,581.51	11,181.51
Anticipos a corto plazo		31,236.68	109,943.27
Planillas salariales		68.35	0.00
Otras cuentas a cobrar a corto plazo		34,357.51	38,878.34
Inventarios		1,122,562.76	1,162,525.44
Materiales y suministros para consumo y prestación de servicios	8	80,375.30	114,626.76
Bienes para la venta	10	1,042,187.46	1,042,187.46
Bienes a Transferir sin contraprestación	8	0.00	5,711.22
Otros activos a corto plazo	9	496,943.03	570,519.52
Gastos a devengar a corto plazo		496,943.03	570,519.52
<b>Total del Activo Corriente</b>		<b>7,685,355.62</b>	<b>8,255,247.43</b>
<b>Activo No Corriente</b>			
Cuentas a cobrar a largo plazo		199.90	199.90
Otras cuentas a cobrar a largo plazo		199.90	199.90
Bienes no concesionados		7,064,933.83	7,517,823.58
Propiedades, planta y equipos explotados	11	7,000,331.09	7,459,213.62
Bienes intangibles no concesionados	12	58,646.73	58,609.96
Bienes no concesionados en proceso de producción		5,956.01	
<b>Total del Activo no Corriente</b>		<b>7,065,133.73</b>	<b>7,518,023.48</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>		<b>14,750,489.36</b>	<b>15,773,270.92</b>



## CONSEJO NACIONAL DE RECTORES

### Estado de situación financiera

Por los periodos que terminaron al 31 de diciembre de 2021 y 2020

(En miles de colones)

	Notas	2021	2022
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo Corriente</b>			
Deudas a corto plazo	13	506,105.92	495,736.00
Deudas comerciales a corto plazo		1,125.51	965.89
Deudas sociales y fiscales a corto plazo		497,343.20	488,143.44
Transferencias a pagar a corto plazo		7,637.21	6,626.67
Fondos de terceros y en garantía	14	22,817.04	25,220.31
Depósitos en garantía		22,817.04	25,220.31
Provisiones y reservas técnicas a corto plazo	15	24,671.51	24,671.51
Provisiones a corto plazo		24,671.51	24,671.51
<b>Total del Pasivo Corriente</b>		<b>553,594.46</b>	<b>545,627.82</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>		<b>553,594.46</b>	<b>545,627.82</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Resultados acumulados	17	14,196,307.36	15,227,643.10
Resultados acumulados de ejercicios anteriores		15,149,734.04	16,335,288.36
Resultado del ejercicio		-952,839.14	-1,107,645.27
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>		<b>14,196,894.89</b>	<b>15,227,643.10</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>14,750,489.36</b>	<b>15,773,270.92</b>

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros.



Liderazgo  
**Institucional**

---



## Consejo Nacional de Rectores

**Rodrigo Arias Camacho,**  
Rector de la Universidad Estatal a Distancia/  
Presidente del CONARE

**Gustavo Gutiérrez Espeleta,**  
Rector Universidad de Costa Rica

**Francisco González Alvarado,**  
Rector de Universidad Nacional

**Luis Paulino Méndez Badilla,**  
Rector del Instituto Tecnológico de Costa Rica

**Emmanuel González Alvarado,**  
Rector Universidad Técnica Nacional

## Auditoria Interna

**Agüero Arias Juan Manuel,** Jefe Auditoria

**Fonseca Bonilla Grace,** Auditoria

**Corrales García Isabel Fidelia,** Auditoria

**Montoya Hernández Christina,** Auditoria

**Salazar Acon Lucia,** Auditoria

**Sánchez Cascante Laura,** Auditoria

**Salas Jiménez Katty Yorlenny,** Auditoria

**Vargas Calderón Mauricio,** Auditoria



## Asesoría Legal

---

**Gastón Baudrit Ruiz**, Asesoría Legal

**Ana Beatriz Arias Moreira**, Legal

**Evelyn Fallas Segura**, Legal

**Dixiana Moscoso Solís**, Legal

## Secretaría de Actas

---

**Glenda Hernández Moscoso**, Secretaria de actas

**Emilieth Arias Rivera**, Secretaria de actas

## Dirección OPES

---

**Eduardo Sibaja Arias**, Director OPES

**Alejandra Salazar Segura**, Asistente administrativa

**Yahaira Delgado Benavides**, Asesora de la Dirección

**Vanessa Solano Agüero**, Comunicadora Institucional

**Priscilla Cubero Pardo**, Comisión Plenaria SETENA

## Jefes y Directores de Divisiones

---

**Katalina Perera Hernández**, Jefe de la División Académica

**Olman Madrigal Solorzano**, Jefe de la División de Planificación Interuniversitaria

**Armando Rojas Esquivel**, Jefe de la División de Coordinación

**Gustavo Otárola Vega**, Director Área de Administración

**Xinia Morera González**, Directora ADI

**Iván Eduardo Rojas Barrantes**, Director ATIC

**María Hernández Ross**, Jefa de la ORE

## Colaboradores

---

**Alfaro Ramírez Ana Yancy**, Académica  
**Cascante Pérez Sandy Marita**, Académica  
**Cox Alvarado Alexander**, Académica  
**Gonzalo Sánchez Carlomagno**, Académica  
**Guerrero Villarreal Melissa**, Académica  
**Jiménez Bolaños Johanna**, Académica  
**Guillén Guardado Sandra**, Académica  
**Jiménez Umaña Laura**, Académica  
**Méndez Álvarez Ana Lorena**, Académica  
**Méndez Libby Carla**, Académica  
**Monge Figueroa Ana Elissa**, Académica  
**Soto González Noelia**, Académica

**Azofeifa Ureña Cinthia**, Planificación Interuniversitaria

**Bermúdez Delgado María del Jesús**, Planificación Interuniversitaria

**Chávez Bonilla Paola Gabriela**, Planificación Interuniversitaria

**Chaves Zambrano Zully**, Planificación Interuniversitaria

**Corrales Bolívar Karen**, Planificación Interuniversitaria

**Picado Madrigal Cynthia Magaly**, Planificación Interuniversitaria

**Sandi Araya Katherine Nicole**, Planificación Interuniversitaria

**Torres Chavarría Jessica**, Planificación Interuniversitaria

**Álvarez Reyes Santiago**, Coordinación  
**Araya Hidalgo Edward**, Coordinación  
**Brenes Mora Ana Catalina**, Coordinación  
**Montoya Ureña Elena**, Coordinación  
**Moraga Peralta Bignory**, Coordinación  
**Montero Flores José Jorge**, Coordinación  
**Sáenz León Silvia Irene**, Coordinación  
**Sánchez Espinoza Sharlin**, Coordinación  
**Valle González Sandra**, Coordinación  
**Vásquez Rodríguez María Del Carmen**, Coordinación





**Alfaro Pincay Ricardo**, Área de Administración  
**Araya Rodríguez Kerlín**, Área de Administración  
**Arias Chacón Katherine**, Área de Administración  
**Barrientos Villalta Evelyn**, Área de Administración  
**Castro Conejo Nuria**, Área de Administración  
**Castro Pacheco Luis Armando**, Área de Administración  
**Castro Ramírez Victoria**, Área de Administración  
**Chacón Vega Jennifer**, Área de Administración  
**Chaves Sandoval Jonathan**, Área de Administración  
**Cordero Araya Grettel Marcela**, Área de Administración  
**Corrales Núñez Roy**, Área de Administración  
**Fallas Muñoz Estela**, Área de Administración  
**Fallas Pérez Yolanda Patricia**, Área de Administración  
**Flores Sequeira Flor**, Área de Administración  
**González Gamboa Alonso**, Área de Administración  
**Jiménez Monterrey Hellen**, Área de Administración

**Herrera Álvarez Xinia**, Área de Administración

**Herrera González Diego**, Área de Administración

**Mora Castillo Gabriela**, Área de Administración

**Ortega Calderón Victoria**, Área de Administración

**Picado Rodríguez Alejandra**, Área de Administración

**Quirós Padilla Jorge Andrés**, Área de Administración

**Ramírez Delgado Laura**, Área de Administración

**Raudes Villalobos Christian**, Área de Administración

**Royo Esquivel Carlos**, Área de Administración

**Salazar Jiménez Karen**, Área de Administración

**Sánchez Mena Lindsay**, Área de Administración

**Solano Molina Edwin Andrés**, Área de Administración

**Torres Díaz Lorena**, Área de Administración

**Valerio Vargas Carmen**, Área de Administración

**Vargas Mora Randy**, Área de Administración

**Vargas Vargas Francisco**, Área de Administración

**Arguedas Morales Laura, ADI**  
**Bolaños De la O Diana, ADI**  
**Esquivel Granados Ana Catalina, ADI**  
**Garita Araya Isabel Eugenia, ADI**  
**Rodríguez Hernández Paola, ADI**  
**Ugalde Campos Natalia, ADI**  
**Villalobos Arias Gabriela, ADI**  
**Villegas González Edelveisse, ADI**  
**Zamora Ulloa Jeffry, ADI**



**Adolio Cascante Jorge Arturo, ATIC**  
**Astúa Alfaro Katia Vanessa, ATIC**  
**Castro Cortes Robert, ATIC**  
**Guerra Del rio David, ATIC**  
**Hernández Hernández David, ATIC**  
**Marín Alvarado Cristian, ATIC**  
**Quesada Seas Karla Graciela, ATIC**  
**Silva Bermúdez Danny, ATIC**  
**Zamora Solano Erick, ATIC**

**Arias Quirós Yorleny, ORE**  
**Burr Vargas Angie, ORE**





## Bibliografía

Perera, Katalina. 2022. Informe de labores División Académica.

Madrigal, Olman. 2022. Informe de labores División de Planificación Interuniversitaria.

Rojas, Armando. 2022. Informe de Labores División de Coordinación.

Morera, Xinia. 2022. Informe de Labores Área de Desarrollo Institucional.

Otárola, Gustavo. 2022. Informe de Labores Área de Administración.

Rojas, Iván. 2022. Informe de Labores Área de Tecnologías de Información.

Hernández, Marielos. 2022. Informe de Labores Oficina de Reconocimiento y Equiparación de Títulos.

Solano, Vanessa. 2022 Informe de Comunicación.



# INFORME ANUAL DE GESTIÓN

CONSEJO NACIONAL DE RECTORES

Oficina de Planificación de la  
Educación Superior (OPES)

 [www.conare.ac.cr](http://www.conare.ac.cr)  2519-5700

 /Consejo Nacional de Rectores

 1.3 km. norte de la Embajada de los Estados Unidos. Pavas, San José, Costa Rica

20  
22

