



Séptimo Informe Estado de la Región 2025

Investigación

Integración regional en Centroamérica y República Dominicana: evolución reciente y su dimensión no institucional

Investigadores:

Javier Johanning Solís
Sophia Roldán Soto
Sergio Guzmán Hernández
Alexa Guzmán Hernández

San José, 2025



Con el apoyo de



327.1
IIN61i

Integración regional en Centroamérica y República Dominicana : evolución reciente y su dimensión no institucional / Javier Johanning Solís...[et al.]. -- San José, C.R. : PEN, 2025.

1 recurso en línea (286 páginas): archivos de texto PDF, 2.875 KB

ISBN 978-9930-654-79-8

Investigación para el Séptimo Informe Estado de la Región 2025.

1. INTEGRACIÓN REGIONAL. 2. COOPERACIÓN INTERNACIONAL. 3. INTEGRACIÓN ECONÓMICA. 4. SISTEMA DE INTEGRACIÓN CENTROAMERICANO. 5. CAMBIO CLIMÁTICO. 6. DEMOCRACIA. 7. TRANSPARENCIA. 8. AMÉRICA CENTRAL. 9. REPÚBLICA DOMINICANA. I. Johanning Solís, Javier. II. Roldán Soto, Sophia. III. Guzmán Hernández, Sergio. IV. Guzmán Hernández, Alexa. V. Título.

Esta obra se comparte bajo la licencia

Reconocimiento – No Comercial – Compartir Igual

(CC-BY-NC-SA)



Permite usar una obra para crear otra obra o contenido, modificando o no la obra original, siempre que se cite al autor, la obra resultante se comparta bajo el mismo tipo de licencia y no tenga fines comerciales

Índice

Descargo de responsabilidad	5
Reconocimientos.....	5
Resumen ejecutivo.....	6
¿Cuáles han sido las prioridades del proceso de integración regional?	6
¿En qué medida la institucionalidad regional ha mejorado sus capacidades para cumplir con el Plan de Acción y los acuerdos emanados de las cumbres de presidentes?.....	7
¿Cuál es el nivel de avance de la Secretaría General del SICA y los demás órganos e instituciones en materia de transparencia y rendición de cuentas?	8
¿Cuáles son los resultados tangibles del proceso de integración regional para los países?	9
¿Cuál es la magnitud de los beneficios financieros y sociales generados?.....	9
¿Cuáles son los espacios y acciones regionales que han sido promovidas desde espacios no formales/no institucionales?	11
Introducción.....	11
Problema de investigación.....	14
Preguntas específicas de investigación.....	16
Objetivo general	17
Objetivos específicos.....	17
Metodología.....	17
Principales fronteras de información.....	22
La agenda de trabajo y coordinación del SICA, 2020-2023.....	29
Tendencias de la agenda oficial: Declaraciones de las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno y los mandatos presidenciales.....	29
La agenda oficial según los mandatos aprobados y en ejecución entre 2020 y 2023	37
La SG-SICA sigue concentrando la ejecución mayoritaria de los mandatos en ejecución del SICA	41
La agenda parece priorizar la transformación institucional del SICA	43
La situación alrededor de la figura del secretario general del SICA	53
La agenda de trabajo del SICA por pilar de integración, 2020-2023	56
La agenda de la cooperación regional por pilar de integración.....	57
La SG-SICA concentra la ejecución de la mayoría de los proyectos de cooperación regional	60
La cooperación regional se concentra en proyectos de cooperación financiera y técnica .	63
Las prioridades de la agenda y la sostenibilidad financiera del SICA, 2020-2023	66
Las tendencias en la generación de normas coinciden con los esfuerzos hacia la transformación y fortalecimiento institucional del SICA.....	69
El desempeño de la institucionalidad del SICA: los resultados tangibles medidos como Bienes Públicos Regionales	78
La generación de bienes públicos regionales en Centroamérica articula la cooperación con los objetivos institucionales	80
Los Pilares de la Seguridad Democrática y Fortalecimiento Institucional presentan la menor cantidad de BPR y resultados tangibles.....	85

Los BPR alineados al Pilar del Cambio Climático y la Gestión de Riesgos buscan fortalecer la capacidad de respuesta de los gobiernos locales	86
La crisis sanitaria de la Covid-19 impulsó la articulación de acción regional bajo el Pilar de la Integración Social	89
Las micro, pequeñas y medianas empresas son el centro de los BPR alineados al pilar de la Integración Económica.....	92
Otros logros regionales	95
La evaluación y rendición de cuentas dentro del SICA: La labor del Consejo fiscalizador regional (CFR-SICA) durante 2020-2023.....	97
Acción regional centroamericana incidencia e iniciativa de la sociedad civil, la academia y sector privado.....	105
Antecedentes: integración y acción regional.....	110
Acción centroamericana en el pasado	113
Resultados: acción regional 2020-2024	115
Organizaciones de la Sociedad Civil.....	121
Migración.....	122
Educación y capacitación	122
Democracia y seguridad	122
Ambiente.....	123
Organizaciones del Sector Privado.....	130
Organizaciones del Sector Académico.....	134
Conclusiones	136
La integración regional camina de forma contradictoria hacia su transformación institucional	136
Mirada a los bienes públicos regionales destacados y retos para los años venideros	138
Un balance de la acción regional durante el período 2020-2023	139
Bibliografía.....	143
Anexos	167

Descargo de responsabilidad

Esta investigación se realizó para el *Séptimo Informe Estado de la Región (2025)*. El contenido es responsabilidad exclusiva de su autor, y las cifras pueden no coincidir con las consignadas en el capítulo respectivo, debido a revisiones posteriores. En caso de encontrarse diferencia entre ambas fuentes, prevalecen las publicadas en el Informe.

Reconocimientos

Se desea extender un profundo agradecimiento a Jessica Solano, Ana Mayra Alejandra de Paz López y Darién Osorio, personas funcionarias de Cepredenac, quienes muy amablemente accedieron a una conversación con el equipo de investigación de este estudio. Los insumos obtenidos, así como el envío de documentos, fue fundamental para el proceso de investigación y poder así comprender mejor la razón de algunos vacíos de información que se presentaron durante el proceso. Los documentos fueron vitales para entender el accionar y estado de situación del Cepredenac

Además, se desea agradecer a la secretaria ejecutiva del Commca, Michelle Godoy, quien muy amablemente accedió a una reunión virtual con el equipo de investigación. Los insumos de la conversación no sólo brindaron un panorama del accionar del Commca, sino que también permitieron identificar tendencias en común del estado actual del proceso de integración. Se agradece especialmente su cordialidad y transparencia durante el encuentro.

Finalmente, se agradece la reunión sostenida con la secretaria ejecutiva, Liseth Hernández, y la directora de cooperación, Ana Mercedes Vásquez Ávalos, de la Comisión Trinacional del Plan Trifinio (CTPT). Durante la conversación se lograron recabar insumos importantes para comprender el accionar del CTPT, su estado actual y tendencias generales del proceso de integración regional.

Resumen ejecutivo

La presente investigación busca profundizar pasados hallazgos sobre el proceso de integración y acción regionales, elaborados por el Programa del Estado de la Nación (PEN), en su Informe del Estado de la Región. De esta forma, lo que se busca es responder a la siguiente interrogante principal: “¿Cuál es el estado de la situación del Sistema de Integración Centroamericana (SICA) y las acciones regionales promovidas desde espacios no formales/no institucionales durante el período 2020-2023?”.

Mediante un estudio que utilizó una metodología cualitativa, con el uso de estadística descriptiva, técnicas como el análisis de contenido, revisión documental y entrevista a profundidad, se buscó, por tanto, dar cuenta del estado actual de la integración y las acciones regionales emanadas de espacios no formales/no institucionales durante el período 2020-2023. Para cumplir con dicho objetivo general, se buscó responder una serie de interrogantes secundarias, las cuales sirvieron de guía durante el proceso de investigación. A continuación, se presentan estas preguntas secundarias y los principales hallazgos identificados a la hora de responderlas.

¿Cuáles han sido las prioridades del proceso de integración regional?

Durante el período de estudio se logra identificar la priorización de las acciones relacionadas con el pilar de Fortalecimiento institucional en la agenda de los Estados miembros del SICA. Si bien existe una desactualización de la información sobre declaraciones de las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno, así como de mandatos emanados de estas, se logró identificar un énfasis en el pilar de Fortalecimiento Institucional. Esto significó promover, desde la misma institucionalidad regional, el ordenamiento del universo institucional del SICA, la promoción de una agenda de fortalecimiento institucional y la promulgación de un reglamento de políticas del SICA. Este último documento busca ordenar la praxis de la integración, con la tendencia en aumento de publicar políticas regionales, de tal forma que se logre uniformar y garantizar el financiamiento, ejecución, seguimiento y evaluación de las políticas que la institucionalidad regional lleva a cabo.

Asimismo, se identificó que la SG-SICA sigue concentrando la responsabilidad principal de la mayoría de los mandatos en vigencia y de proyectos de cooperación regional en ejecución. Esto incluso para los pilares de integración en los que no funge como instancia coordinadora.

Se identificó también una discrepancia en cuanto a la agenda de integración formal de los Estados miembros del SICA y la agenda de la cooperación regional, impulsada por los Estados y organizaciones que financian proyectos de cooperación. Ésta última prioriza los pilares de cambio climático y gestión integral del riesgo e integración económica. Se evidencia que en ambas agendas el pilar sobre seguridad democrática ha perdido relevancia, implicando un proceso de desecuritización, tal y como se encontró en el pasado informe (PEN, 2021).

¿En qué medida la institucionalidad regional ha mejorado sus capacidades para cumplir con el Plan de Acción y los acuerdos emanados de las cumbres de presidentes?

Los hallazgos sobre este asunto muestran un panorama mixto. Por un lado, se identifica una mayor preocupación del Comité Ejecutivo del SICA (CE-SICA) por velar por que los mandatos que lleguen a las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno cumplan todos los requisitos procedimentales y técnicos para poder ser aprobados. Asimismo, se identificó un mandato en ejecución que busca dotar al SICA de un mecanismo de financiamiento automático a partir de las cuotas ordinarias de los Estados miembros, pero no hay más información al respecto. Todo esto dentro de los esfuerzos por transformar y fortalecer la institucionalidad del SICA. Lo anterior muestra un panorama de poco cambio con respecto a lo encontrado en el anterior informe (PEN, 2021).

Por el otro lado, también se evidencian importantes vacíos de información y rezagos que dificultan responder efectivamente la pregunta de investigación. Esta es una situación recurrente que ha sido previamente señalada (PEN, 2021), evidenciando que no han existido mejoras en el acceso a la información, o incluso, que ha habido retrocesos. No fue posible obtener datos sobre recursos humanos y sobre presupuesto de forma uniforme para toda la institucionalidad del SICA. Esto continúa siendo un reto en cuanto a rendición de cuentas y transparencia. Se logró identificar que se sigue dependiendo de la cooperación internacional para financiar proyectos regionales e incluso salarios de algunas instituciones regionales, como

Cepredenac. Todavía existen atrasos en las cuotas ordinarias de los Estados miembros del SICA, y el aporte es desigual para las instancias regionales. Una excepción a esto durante el período pareciera ser el Comisca, instancia que ha visto aumentar su cuota presupuestaria ordinaria producto de la coyuntura de la pandemia provocada por el Covid-19. Las tendencias identificadas en pasados informes se mantienen (PEN, 2016; 2021).

Se identificaron una serie de documentos de planificación emitidos por la institucionalidad del SICA que evidencian un esfuerzo por cumplir los mandatos, y también por generar resultados tangibles del proceso de integración. Estos documentos refieren a políticas regionales, estrategias regionales, planes de acción, agendas y hojas de ruta. Se identificaron 16 políticas regionales y 25 estrategias regionales vigentes durante el período de estudio. Sin embargo, la mayoría adolece de vacíos en su proceso de formulación. Se encontraron que pocas políticas y estrategias definen claramente sus acciones, operacionalizando sus objetivos en acciones, metas, responsables e indicadores. Lo mismo sucede en cuanto a definir el presupuesto o fuentes de financiamiento, mientras que existe un vacío a la hora de definir un sistema de seguimiento y evaluación. En este sentido se identifica que el reglamento sobre políticas regionales del SICA es un instrumento necesario para brindar un orden necesario al proceso de formulación de estos instrumentos que lleve a fortalecer el accionar de la institucionalidad regional.

¿Cuál es el nivel de avance de la Secretaría General del SICA y los demás órganos e instituciones en materia de transparencia y rendición de cuentas?

La transparencia y rendición de cuentas sigue siendo un reto para la institucionalidad regional, tal y como se ha señalado en previos informes (PEN, 2016; 2021). Los portales web indagados muestran vacíos y rezagos de información significativos. Incluso en algunas instancias se identificaron varios portales web, como es el caso de la Presidencia Pro-Tempore o el CTPT. Los datos sobre mandatos, declaraciones de las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno, así como datos del Sistema de Información sobre Cooperación Regional (Sicor) evidencian información desactualizada, incluso en algunos casos con un rezago que data del 2019. Varias páginas web del SICA no están en funcionamiento, como por ejemplo los mandatos por cada pilar de integración. Solamente se conoce que el Cepredenac está en proceso de

modernización de su página web, por lo que no se encontraba disponible durante el proceso de investigación de este estudio, pero existen otros portales que se desconoce los motivos de su falta de funcionamiento.

En cuanto al estado de rendición de cuentas, se identificó que el último informe de rendición de cuentas de cooperación regional es del período 2018, publicado hasta el 2020. Existe, por tanto, un atraso significativo en las labores de rendir cuentas sobre la cooperación regional. Aun así, el documento no detalla más que logros y no entra en detalles de seguimiento y evaluación de los proyectos regionales. Los informes de seguimiento y evaluación de proyectos regionales no están disponibles al público. Por su lado, el Consejo fiscalizador regional del SICA (CFR-SICA) muestra un rezago en las auditorías realizadas durante el período 2020-2023 y recursos financieros insuficientes para poder realizar sus labores. Aunque existe conciencia de la necesidad de fortalecer al CFR-SICA, y con ello, la transparencia, fiscalización y rendición de cuentas dentro del SICA.

¿Cuáles son los resultados tangibles del proceso de integración regional para los países? ¿Cuál es la magnitud de los beneficios financieros y sociales generados?

El Sicor muestra datos desactualizados, por lo que no hay certeza de los proyectos en ejecución durante el período 2020-2023. Sin embargo, se logró identificar un total de 91 proyectos, concentrada su cantidad y presupuesto fundamentalmente en los pilares de cambio climático y gestión integral del riesgo, integración económica e integración social. Las principales fuentes de financiamiento provienen de Estados europeos, con Alemania como principal socio de cooperación, mientras que destaca Estados Unidos (EE. UU.) que ha visto aumentar su participación en proyectos y aporte presupuestario desde el último informe (PEN, 2021). La cooperación sigue mostrando ser predominantemente de tipo financiera. La SG-SICA sigue concentrando la ejecución de proyectos de cooperación regional, incluso en pilares donde no es la institución coordinadora.

Debido a esta situación, se optó por construir metodológicamente una forma de lograr identificar la presencia de resultados tangibles del proceso de integración regional. Se tuvo que optar por identificar la presencia de estos resultados, debido a que las limitaciones al acceso

de información y la falta de disponibilidad de informes de seguimiento y evaluación, no permitieron contar con la información suficiente para medir los resultados tangibles del proceso de integración regional y su magnitud.

Como forma de identificar la presencia de resultados tangibles del proceso de integración regional, se decidió operacionalizar la identificación de los resultados tangibles a partir del concepto de Bienes Públicos Regionales (BPR). Aquí se entiende que un Bien Público es aquel bien, servicio o recurso producido, consumido colectivamente, accesible y disponible por y para el sector público, y que poseen un valor positivo, cuantificable y concreto (SICA-Ospesca, 2024; BID, 2024). Los BPR se originan mediante la cooperación internacional y su provisión incorpora los procesos de toma de decisiones y su producción (Velásquez, 2014, p. 14). Por ello, se identifica como principio rector la equidad en el acceso a estos bienes, servicios y recursos, así como un vínculo con la integración social y el abordaje de las brechas entre las poblaciones centroamericanas.

Lo anterior se buscó identificar en el proceso de integración regional, mediante la revisión documental y el análisis de contenido del portal oficial del SICA, sus instituciones y órganos, así como de normativa del SICA identificada en su Gaceta oficial, y de obras académicas que aborden esta temática. De esta forma, se logró identificar al menos 131 Bienes Públicos Regionales (BPR) que se encuentran en operación hasta el año 2023. En este sentido, el período 2010-2015 se identifica como un punto diferencial ya que marcó un cambio significativo en la cooperación internacional y la concepción de los BPRs, destacándose la Cumbre Extraordinaria de jefes de Estado y de Gobierno del SICA en 2010, que reafirmó el compromiso con la integración regional y estableció un Plan de Acción en cinco pilares clave, como ha sido retratado en previos informes (PEN, 2016; 2021).

Los BPRs identificados y con información disponible priorizan la integración social, económica y la gestión del cambio climático y riesgos. Sin embargo, la falta de transparencia y acceso a evaluaciones de impacto dificulta medir los resultados sociales, políticos, ambientales y democráticos, así como la distribución del presupuesto entre la población beneficiaria. Los proyectos se centran en la gestión del riesgo climático, la pesca sostenible y el comercio

internacional, mientras que la seguridad democrática y el fortalecimiento institucional han sido relegados. La participación de grupos vulnerables es limitada, con pocos proyectos dedicados a mujeres, niños, adolescentes, indígenas, afrodescendientes y migrantes, y ninguno para la población LGBTI+.

¿Cuáles son los espacios y acciones regionales que han sido promovidas desde espacios no formales/no institucionales?

Este estudio determinó la vigencia de un total de 65 organizaciones, en las que se identificaron un total de 99 proyectos que fueron ejecutados o están en ejecución durante el periodo 2020-2024. El estudio es de corte descriptivo y cualitativo, utilizando herramientas como la observación en línea, análisis documental y la construcción de bases de datos. Dentro de los principales resultados se identifica una considerable falta de información y claridad sobre la documentación, datos y proyectos de las organizaciones estudiadas. La migración, investigación, lo empresarial, la violencia, el género, lo social y, especialmente, los temas ambientales son las temáticas que abordan la mayoría de los proyectos en la región; dejando de lado el tema de la cultura, la pandemia, la juventud, la economía, la afrodescendencia y otros.

Introducción

En un contexto de crisis del multilateralismo y regionalismo a nivel global, al que se suma una serie de crisis y retos sin resolver dentro de la región centroamericana (Caldentey, 2021a; 2022a; Cascante, 2024), el presente esfuerzo investigativo cobra aún mayor relevancia, al indagar el estado de la integración y las acciones regionales durante el período 2020-2023. Entender el estado de la situación regional es fundamental precisamente por su impacto en el desarrollo de los países de la región, la generación de consenso y la articulación de acciones conjuntas para hacer frente a los retos globales por parte de los Estados miembros.

Como ha identificado Carlos Cascante (2024), actualmente existe un contexto global volátil y hostil, marcado por una serie de tendencias que se han profundizado a lo largo de las primeras décadas del siglo XXI. El mundo ha pasado de un llamado momento multipolar a un contexto que es de difícil definición (p. 9), marcado por una serie de eventos que continúan teniendo

efectos sobre la realidad internacional. En este sentido, el contexto global actual no sólo debe entenderse por eventos recientes, como la pandemia provocada por el Covid-19 y sus efectos, la invasión rusa a Ucrania y los sucesos lamentables en sentido humano en Palestina, perpetrados por el Estado de Israel, con sus consecuencias geopolíticas globales. También deben mencionarse que se continúa percibiendo efectos de la crisis económica global del 2008-2009, así como también el crecimiento de las tensiones entre Estados Unidos y China, el auge de la derecha radical, la “calcificación de la política estadounidense”, los problemas internos de la Unión Europea, e incluso el desaceleramiento del crecimiento económico en China. Además de que todo esto ha puesto en evidencia las limitaciones y debilidades de los organismos multilaterales, poniéndoles en tela de duda (pp. 8-12).

Todo lo anterior tiene efectos sobre la región centroamericana, que se articulan y profundizan la serie de crisis y retos sin resolver en su interior (Caldentey, 2021a; 2022a). Esto ha generado que se eleven llamados a que los actores políticos de la región, que se supone deben liderar el proceso de integración, logren definir con claridad los propósitos y objetivos que se buscan con la integración, como vehículo para solventar estos desafíos, retos y crisis que enfrentan en conjunto.

Partiendo de lo anterior, la investigación busca responder a la siguiente interrogante de estudio: “¿Cuál es el estado de la situación del Sistema de Integración Centroamericana (SICA) y las acciones regionales promovidas desde espacios no formales/institucionales durante el período 2020-2023?”. De ahí que sea necesario una aclaración conceptual entre lo que se entiende por integración y acción regional. Empezando con esta última, la acción regional es cualquier actividad regional llevada a cabo por actores sociales o estatales, sin que por ello implique un proceso de integración (PEN, 2021, p. 126). La integración¹, en cambio, es un

¹ Específicamente la investigación retrata los procesos de integración regional en el marco del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA). De esta forma, no debe confundirse que cuando se habla de integración regional se evoque una imaginación geopolítica que refiera a la región de Centroamérica. Se debe recordar que Centroamérica, América Central y el proceso actual de integración regional no son equivalentes. Al proceso actual se incorporan los Estados que componen Centroamérica, junto con Panamá, Belice y República Dominicana. De esta forma, cuando se utilicen los términos de integración regional o integración centroamericana, se debe entender que se refiere al proceso de integración en el marco del SICA. Un trabajo reciente que realiza un esfuerzo de distinción conceptual de estos términos se puede ver en: White, E. (2023). Prioridades de política pública de Costa Rica hacia Centroamérica y República Dominicana. *PEN*. https://repositorio.conare.ac.cr/bitstream/handle/20.500.12337/8492/Whyte_E_Prioridades_politica_publica_Costa_Rica_Centroamerica_Republica_Dominicana_IER_2023.pdf?sequence=1&isAllowed=y

subtipo de acción regional, la cual busca la aplicación de políticas, estrategias, actividades cuyo fin es enlazar las sociedades del Istmo mediante la creación de un espacio económico, social y político regido por un marco normativo e institucional común, que establece reglas y modos de operación específicos y estandarizados (PEN, 2021, p. 126).

Entendiendo esta diferenciación conceptual, el presente estudio busca, entonces, dar cuenta del estado de situación de la integración regional y de las acciones regionales durante el período 2020-2023. Para ello, emplea una metodología cualitativo-descriptiva, de estudio de caso, empleando técnicas de investigación como la revisión documental, la estadística descriptiva, el análisis de contenido y el análisis de discurso. Asimismo, busca complementar y profundizar la información mediante la realización de entrevistas a profundidad a informantes y personas expertas clave, que generen aportes que permitan responder a las preguntas y objetivos específicos de la investigación.

El documento inicia con la problematización de la situación de la integración regional en años recientes, a partir de la que emana la pregunta de investigación. Prosigue con las preguntas y objetivos de investigación y la perspectiva metodológica que guía la investigación. Luego se aborda la agenda de trabajo del SICA para el período de estudio 2020-2023, tanto por mandatos presidenciales en ejecución como por proyectos de cooperación regional. La sección busca brindar un estado de situación en cuanto a los avances de esta agenda de trabajo, tanto en conjunto como por pilar de integración, en relación con informes previos del PEN (2016; 2021).

La siguiente sección indaga sobre los resultados tangibles y el desempeño institucional del SICA. Para ello, el análisis se guía a partir del concepto de Bienes Públicos Regionales (BPR), como una escogencia teórica para identificar los resultados tangibles del desempeño institucional del SICA. Debido a las fronteras y limitaciones en el acceso de la información, se opta por identificar los BPR en vigencia, creados a partir de la institucionalidad regional, desde la constitución del SICA en la década de 1990 hasta la actualidad.

Se continua seguidamente con un análisis del estado de la situación de la transparencia y rendición de cuentas del SICA durante el período de estudio de 2020 a 2023. Se identifica un rezago importante en este ámbito, coincidente con los hallazgos de informes previos (PEN, 2016; 2021). Asimismo, se encuentra la necesidad de brindarle al Consejo fiscalizador regional (CFR-SICA) de los recursos y herramientas necesarias para cumplir con tiempo sus labores, según lo planificado, junto con el poder sancionatorio necesario para que sus dictámenes se vuelvan de obligatorio cumplimiento para la institucionalidad regional.

Se finaliza con una sección en la que se indaga sobre el estado de la acción regional para el período 2020-2024, buscando identificar las organizaciones que posean un alcance regional en sus proyectos y acciones, tanto del sector privado, sociedad civil como académico. Se identifican un total de 65 organizaciones, las cuales han ejecutado para el período un total de 99 proyectos en los países de la región. Un elemento que condicionó el análisis fue el acceso a la información, encontrando que existe poco acceso a información sobre organizaciones de alcance regional, mientras que los datos identificados están desactualizados. Por ello, se buscó brindar una descripción de las organizaciones, sus áreas temáticas y proyectos, ahí donde la información lo permitía.

Problema de investigación

El proceso de integración centroamericana ha sido uno de los procesos de más larga duración en el mundo. Existen factores históricos, políticos, económicos y culturales que permiten comprender por qué el proceso de integración centroamericano ha sido uno de los más duraderos del mundo, con sus vaivenes. Incluso, en un contexto global actual en el que el multilateralismo, los regionalismos y la integración han sido puestos en tela de duda, el proceso de integración centroamericano muestra un grado de consolidación en la región latinoamericana (Caldentey, 2021a; 2022a; Artavia y Solano, 2021; Artavia, 2022). No obstante, como ha encontrado el Sexto Informe del Estado de la Región del Programa del Estado de la Nación (PEN) (2021), “el impulso integracionista inaugurado a finales del siglo pasado obtuvo logros tangibles de desarrollo humano en años recientes, pero muestra claras señales de agotamiento político” (p.59).

Tal y como apunta este Informe, varios autores coinciden que actualmente el proceso de integración centroamericano presenta una serie de desafíos y limitaciones que deben de superarse para profundizar la integración regional (Caldentey, 2021a; 2022a; Artavia y Solano, 2021; Artavia, 2022). Existe una falta de voluntad política por parte de los Estados miembros de profundizar y consolidar la integración (Caldentey, 2021a), en parte debido a la falta de esclarecimiento de los intereses de los Estados miembros con respecto a la institucionalidad regional y la dirección de la integración (Caldentey, 2022a). A este respecto, White, Paniagua y Segura (2006, pp. 44-45) y White (2008, pp. 18-19) afirman que, en el caso costarricense, ha existido una regionalización de la política exterior en parte por consideraciones coyunturales de las administraciones del momento, como también debido a que los socios estratégicos de la región han buscado vincularse de forma regional, en vez de forma bilateral, como lo muestra la negociación del Cafta-DR, o el Acuerdo de Asociación con la Unión Europea.

Asimismo, existe una presión fiscal sobre los Estados miembros que provoca que mucho del proceso de integración sea financiado y sostenido por medio de la cooperación internacional, especialmente aquellas áreas que van más allá de lo económico, como el cambio climático y la integración social (Caldentey, 2021a; 2022a; PEN, 2021). El Sistema de Integración Centroamericana (SICA) presenta deficiencias administrativas, de recurso humano e incluso opera bajo una normativa que depende en gran medida de la articulación intergubernamental de sus Estados miembros, con una concentración de las funciones dentro de algunos órganos del sistema, como la Secretaría General (PEN, 2021).

A pesar de esto, el proceso de integración también muestra resultados tangibles. Entre estos logros tangibles se encuentra la zona de libre comercio que logró el subsistema económico del SICA, con la conformación del Mercado Común Centroamericano en los 70s y el proceso de Unión Aduanera en la región que continúa en proceso, lo que ha permitido profundizar el comercio intrarregional y su peso para los países centroamericanos. De hecho, autores como Campoamor, Cardenete, Caldentey y Nekhay (2019) afirman que el comercio intrarregional fue fundamental durante el período pandémico, siendo la región el segundo socio estratégico comercial para la mayoría de los países centroamericanos. Asimismo, se ha logrado la

armonización de la normativa técnica entre los países en varias áreas, y se ha impulsado el proceso de unión aduanera, aunque con avances modestos (PEN, 2021).

Otros resultados tangibles que apunta el Sexto Informe del Estado de la Región (2021) refieren al BCIE, Ospesca, Cocosna, así como el Siepac y el MER e incluso el Plan de Contingencia Regional del SICA y su mecanismo de compra conjunta de medicamentos, que ofreció resultados tangibles durante el período 2011-2017, permitiendo a los Estados de la región ahorrar US\$72 millones de dólares en la adquisición de medicamentos (p.64). No obstante, este instrumento no fue debidamente aprovechado en la pandemia en cuanto al tema de vacunación contra el Covid-19, dado que los Estados gestionaron sus programas de vacunación de forma unilateral, generando asimetrías en los procesos de vacunación dentro de cada país (p.65-67). A pesar de lo anterior, el mecanismo de compra conjunta de medicamentos ha mostrado resultados positivos para la región. Todos estos resultados permiten comprender la creación de bienes públicos regionales por parte del proceso de integración de la región.

Por otro lado, existen también lazos y procesos que no se pueden reducir a la integración mediante la institucionalidad regional formal, sino que obedecen a otras dinámicas. Esto refiere al término de acción regional, que el Primer Informe sobre el Estado de la Región (1999) buscó retratar en diversas áreas, como la empresarial y la sociedad civil. Para tener un panorama completo de la situación regional, se debe buscar actualizar esta información y entender las dinámicas y procesos actuales de la acción regional y la integración.

Tomando en cuenta todo lo anterior, esta investigación busca examinar el estado de la acción regional y la integración para el período 2020-2023, buscando responder a la siguiente interrogante:

Preguntas específicas de investigación

- ¿Cuáles han sido las prioridades del proceso de integración regional?
- ¿En qué medida la institucionalidad regional ha mejorado sus capacidades para cumplir con el Plan de Acción y los acuerdos emanados de las cumbres de presidentes?

- ¿Cuál es el nivel de avance de la Secretaría General del SICA y los demás órganos e instituciones en materia de transparencia y rendición de cuentas?
- ¿Cuáles son los resultados tangibles del proceso de integración regional para los países?
¿Cuál es la magnitud de los beneficios financieros y sociales generados?
- ¿Cuáles son los espacios y acciones regionales que han sido promovidos desde espacios no formales/institucionales?

Objetivo general

Examinar el estado de la situación del Sistema de Integración Centroamericana (SICA) y las acciones regionales promovidas desde espacios no formales/institucionales durante el período 2020-2023.

Objetivos específicos

- Actualizar los principales indicadores y series estadísticas incluidos en el capítulo de integración regional del Sexto Informe Estado de la Región, publicado en el 2021.
- Identificar y analizar los principales cambios en las tendencias, líneas programáticas y desempeño de la institucionalidad y las acciones regionales promovidas por el SICA durante el periodo 2020-2023.
- Sistematizar información sobre los bienes públicos regionales del proceso de integración regional que se encuentren vigentes al año 2023.
- Sistematizar información sobre los esfuerzos no institucionales de acción regional promovidos por el sector privado, la academia y la sociedad civil durante el período 2020-2023.

Metodología

El presente estudio parte de un enfoque de investigación de tipo cualitativo, el cual busca realizar análisis de datos mediante una lógica inductiva, partiendo de casos particulares para llegar a temas generales (Creswell, 2009, p. 4). Entendiendo lo anterior se busca describir el

estado de situación de la acción regional y la integración para el período 2020-2023. Con ello se entiende, a su vez, que el método de análisis de la investigación parte del estudio de caso.

Venesson (2008) entiende que el estudio de caso,

...es una estrategia de investigación basada en una investigación empírica profunda de uno, o un pequeño número, de fenómenos con el objetivo de explorar la configuración de cada caso, y para elucidar las características de una clase más amplia de fenómenos (similares) al desarrollar y evaluar explicaciones teóricas. (p. 226).

Siguiendo a Flyvbjerg (2004) y Vennesson (2008), se toma el caso escogido, a saber, la situación de la acción regional y la integración durante 2020-2023, como un caso crítico de estudio debido a la importancia que recae en el período de análisis para el problema más general de la situación regional. Comprender el estado de situación de la acción y la integración regionales durante 2020-2023 permitirá comprender de mejor forma el estado de la región en términos generales, sus retos, desafíos y oportunidades, entendiendo que la integración tiene un impacto sobre sus sociedades y Estados. Para ello, se partirá del estudio de caso de tipo descriptivo, el cual es “una sistemática descripción sin una intención teórica explícita” (Venesson, 2008, p. 227). Esto permitirá responder a la pregunta de investigación que orienta este estudio.

Teniendo lo anterior claro, la investigación busca emplear una serie de técnicas de investigación que permitan responder de forma adecuada a sus preguntas específicas y objetivos de investigación. Estas refieren a la revisión documental, la estadística descriptiva, el análisis de discurso y el análisis de contenido, así como la entrevista a profundidad (Abarca, 2013; Santander, 2011; Sibaja, 2013).

En lo que refiere al primer y segundo objetivo de investigación, se empleó la estadística descriptiva, la revisión documental y el análisis de contenido. Mediante estas técnicas de investigación se buscó actualizar los principales indicadores y series estadísticas presentados en el Sexto Informe sobre el Estado de la Región (2021), referentes a cumbres presidenciales, mandatos presidenciales, proyectos en ejecución, presupuesto del SICA, recursos humanos

del SICA², rendición de cuentas, cooperación internacional, entre otra información. Asimismo, se buscó identificar los principales cambios en las tendencias, líneas programáticas y desempeño de la institucionalidad y las acciones regionales promovidas por el SICA durante el periodo 2020-2023. Las fuentes de información a utilizar para el cumplimiento de este objetivo se centraron en el portal oficial del SICA, sus instituciones y órganos, el sistema de información de la cooperación regional (Sicor) del SICA, la Gaceta Digital Oficial del SICA, políticas, estrategias y planes publicados por la institucionalidad regional, informes oficiales del SICA, las declaraciones y mandatos oficiales que emanaron de las Reuniones de Jefes de Estado y de Gobierno como unidades de observación del análisis de contenido, y artículos académicos que aborden estas temáticas.

Al identificarse varias brechas de información, vacíos, páginas web no disponibles, se optó por enviar solicitudes de información a las instituciones que componen el SICA. La mayoría de estas solicitudes de información no fueron atendidas. Las instituciones que sí atendieron la solicitud de información y enviaron documentos que contribuyeron al proceso de investigación del estudio fueron: CECC, BCIE, Cepredenac, Commca y CTPC. Estas últimas tres instituciones a su vez solicitaron conocer más sobre la investigación, lo que permitió agendar una reunión que se realizó de forma virtual con cada institución durante el mes de julio). Los encuentros permitieron realizar entrevistas a profundidad mediante encuestas no estructuradas (Sibaja, 2013). Se logró obtener información relevante para la redacción de este informe, todo con el aval de las personas entrevistadas. Las personas funcionarias con las que se conversó fueron, del Cepredenac: Jessica Solano, Ana Mayra Alejandra de Paz López y Darien Osorio; del Commca: Michelle Godoy, secretaria ejecutiva, y; del CTPT: Liseth Hernández, secretaria ejecutiva, y Ana Mercedes Vásquez Ávalos, directora de Cooperación.

En lo que refiere al tercer y cuarto objetivo específico de estudio, la base bibliográfica y sistematización de información elaborada por el Estado de la Región sobre resultados tangibles del proceso de integración regional y sectores, y organizaciones de alcance regional fue

² No fue posible identificar de forma uniforme datos sobre recursos humanos de la institucionalidad regional. Se realizaron reiteradas solicitudes de información a las instancias del SICA, pero pocas respondieron.

fundamental. Luego de su revisión, se realizó una búsqueda por las páginas web de las instancias regionales del SICA, así como también del Sidor. Se identificó que el Sidor presenta información desactualizada por lo que se optó por revisar a profundidad la labor de las instancias para identificar proyectos y resultados tangibles del SICA. Cabe advertir que la falta de información sobre evaluación de proyectos y sus resultados fue significativa durante el proceso de investigación. Esto ha sido previamente advertido por pasados informes (PEN, 2016; 2021), demostrando que es una situación que todavía no ha sido resuelta.

Debido a esta situación, se optó por construir metodológicamente una forma de lograr identificar la presencia de resultados tangibles del proceso de integración regional. Se tuvo que optar por identificar la presencia de estos resultados, debido a que las limitaciones al acceso de información y la falta de disponibilidad de informes de seguimiento y evaluación, no permitieron contar con la información suficiente para medir los resultados tangibles del proceso de integración regional y su magnitud.

Como forma de identificar la presencia de resultados tangibles del proceso de integración regional, se decidió operacionalizar la identificación de los resultados tangibles a partir del concepto de Bienes Públicos Regionales (BPR). Aquí se entiende que un Bien Público es aquel bien, servicio o recurso producido, consumido colectivamente, accesible y disponible por y para el sector público, y que poseen un valor positivo, cuantificable y concreto (SICA-Ospesca, 2024; BID, 2024). Los BPR se originan mediante la cooperación internacional y su provisión incorpora los procesos de toma de decisiones y su producción (Velásquez, 2014, p. 14). Por ello, se identifica como principio rector la equidad en el acceso a estos bienes, servicios y recursos, así como un vínculo con la integración social y el abordaje de las brechas entre las poblaciones centroamericanas.

Lo anterior se buscó identificar en el proceso de integración regional, mediante la revisión documental y el análisis de contenido del portal oficial del SICA, sus instituciones y órganos, así como de normativa del SICA identificada en su Gaceta oficial, y de obras académicas que aborden esta temática. Con este criterio, entonces, se buscó identificar todos aquellos BPRs todavía vigentes y en operación al año 2023. Asimismo, se buscó identificar los recursos con

los que cuentan estos BPR, su estado de operación, y de ser posible, posibles beneficios que brinden al sector público y sector privado sin fines de lucro. Se espera que esta aproximación de forma sistemática a los BPRs en Centroamérica permita facilitar posibles líneas de investigación que evalúen el impacto de estos sobre las sociedades centroamericanas.

En cuanto a las acciones regionales, mediante la base provista por el PEN y la revisión documental, se buscó identificar las organizaciones que operan en el ámbito regional, su estado de operación, recursos presupuestarios y humanos, tipo de organización, área de operación y relaciones tanto con otras organizaciones, los Estados miembros del proceso de integración, y de ser posible, con la institucionalidad regional misma. Primeramente, se realizó una revisión Web de estas organizaciones para identificar estudios que las aborden, y si cuentan con páginas web oficiales en las que se puedan extraer datos relevantes para el estudio. Esto permitirá actualizar los hallazgos del Primer Informe sobre el Estado de la Región (1999) en la materia, y ofrecer un estado de situación actualizado de las acciones regionales en Centroamérica durante el período 2020-2023³.

En lo que refiere a las fuentes de información, el cuadro 1 muestra las principales fuentes primarias y secundarias que se utilizaron para recabar los datos e información necesarios para el cumplimiento de los objetivos del estudio. Como puede observarse, el estudio se centra en sus fuentes primarias sobre datos oficiales del SICA, así como en recabar información oficial de las organizaciones referentes a la acción regional. Como principales fuentes secundarias, se recurre al amplio debate académico sobre la integración regional, los BPR en América Latina y Centroamérica, y otros estudios académicos y rigurosos que se consideren de utilidad para el análisis.

³ Cabe advertir que se encontraron importantes limitaciones al respecto, dado que no todas las organizaciones de acción regional cuentan con una página web. Asimismo, la información disponible fue escasa y no se atendieron varias solicitudes de información y contacto realizadas a las organizaciones.

Cuadro 1

Tipos de fuentes de información del estudio

Tipo	Descripción
Primaria	Portal oficial del SICA, sus instituciones y órganos Sicor Sistema Integrado de información estadística (si-Estad) Observatorio centroamericano de desarrollo social (Ocadés) Observatorio de inteligencia económica (IE) Sistema de estadísticas de comercio de Centroamérica (SEC) Sistema de información macroeconómica y financiera de la región (Simafir) Datos la Comisión Regional de Interconexión Eléctrica (CRIE) Gaceta oficial del SICA Informes oficiales del SICA Informes de auditorías del CFR-SICA Base bibliográfica y sistematización de información elaborada por el Estado de la Región sobre resultados tangibles del proceso de integración regional Matriz elaborada por el PEN de organizaciones de alcance regional Páginas web oficiales de organizaciones de alcance regional Solicitud de información a instituciones y órganos del SICA Entrevistas con personas funcionarias de la institucionalidad regional
	Artículos y libros académicos sobre la integración regional centroamericana
Secundaria	Artículos y libros académicos sobre los BPRs en América Latina y Centroamérica

Fuente: Elaboración propia.

Principales fronteras de información

El proceso de recopilación, sistematización y análisis de este estudio se realizó entre febrero y agosto de 2024. Durante este período se tuvieron que hacer frente a una serie de limitaciones en el acceso a la información que condicionaron la profundidad del análisis realizado. Estas limitaciones fueron significativas, al punto de que no sólo se mantiene la situación que los informes anteriores del PEN (2016; 2021) han retratado sobre esta situación, sino que, dependiendo del caso, se han agravado. Dado que ya ha sido recurrente el señalamiento sobre el acceso a la información, cabría preguntarse si esta situación no forma parte de la cultura

política de la institucionalidad regional, profundizando la brecha que se percibe entre la institucionalidad del SICA y las sociedades de sus Estados miembros. Esta resulta una interesante pregunta de investigación para futuros estudios que busquen analizar el estado de situación y desempeño del SICA. Se enfatiza que la interrogante es válida cuando el señalamiento ha sido múltiple. A continuación, se señalan con detalle las limitaciones en el acceso a la información identificadas para todo el proceso de investigación.

El acceso a la información dentro de los portales web de dominio del SICA o de sus instituciones muestra importantes oportunidades de mejora. Los motores de búsqueda no son amigables al usuario, especialmente para el portal web principal del SICA, y no permiten realizar búsquedas avanzadas. Esto marcó un reto más que una limitante durante el proceso de información, teniendo el equipo investigador que dedicar una importante cantidad de tiempo en la recopilación de datos y documentos, muchas de las veces con resultados de búsqueda que arrojaban datos confusos, documentos no relacionados o búsquedas infructuosas. Sobre esto último, no fue inusual encontrar que mientras algunos documentos y datos no se encontraban mediante los motores de búsqueda, sí se encontraban mediante enlaces relacionados, buscándolos en Google, o viceversa.

De forma más específica, en lo que refiere a los mandatos emanados de las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno, las páginas web del SICA que detallan esta información muestran datos desactualizados o confusos. Se optó, por ello, en contrastar la información entre las páginas web que detallan los mandatos en ejecución y archivados, el motor de búsqueda de la página principal del SICA, la página dedicada a mandatos en cifras y lo que se detalla en cada página web que describe los acordado en las declaraciones de las Reuniones. En este sentido, se logró contabilizar un total de 110 mandatos en estado de ejecución que datan del 2009 al 2023, mientras que los portales web oficiales dan cuenta de solamente 90. Tampoco dan información si los mandatos archivados, que indican que son 1,437 mandatos, se han cumplido a cabalidad. Aunque los mandatos indican la declaración desde la que emanan y la entidad responsable de su ejecución, lo cierto del caso es que se identificaron mandatos que no muestran esta última información. Además, no hay una vinculación entre mandatos y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), por lo que no fue posible realizar esta vinculación. Los datos

sobre mandatos tampoco indican a qué pilar corresponde cada mandato, por lo que el equipo investigador debió realizar esta relación mediante la revisión de las declaraciones, el contenido de los mandatos y sus entidades responsables. Las páginas web dedicadas a ofrecer información de mandatos por pilar de integración no se encontraban disponibles durante todo el período de investigación del estudio, mientras que para el pasado informe sí estaban disponibles (PEN, 2021). Asimismo, El portal sobre mandatos y declaraciones no toma en cuenta la “Declaración de los jefes de Estado y de Gobierno de Belice, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y República Dominicana ante la pandemia del Covid-19 “Centroamérica Unida Contra el Coronavirus”, por lo que no es posible saber el estado de los mandatos emanados de esta declaración.

Con el objetivo de indagar en la agenda de investigación de cada institución que compone al SICA, se realizó una búsqueda por las páginas web de cada institución. Mientras existían páginas actualizadas, con información detallada y de relativamente fácil acceso, como las páginas del BCIE, CMCA, CRIE, por ejemplo, en el otro extremo se encontraban páginas que del todo no estaban disponibles, como las del CCAD, CAC, Cepredenac. Gracias a la conversación que se sostuvo con personas funcionarias del Cepredenac, se entendió el motivo del por qué su página web no estaba disponible. Según las personas funcionarias, la página de la institución estaba desactualizada en su diseño y deseaban darle un diseño más actual y amigable (Jessica Solano, Ana Mayra Alejandra de Paz López y Darien Osorio, Cepredenac, comunicación personal, 10 de julio de 2024).

Aunque esta pudiera ser la razón por la que varias páginas web no estaban disponibles durante el período de investigación, no se tiene la información suficiente para poder realizar esta afirmación. Varias páginas web del SICA muestran un diseño desactualizado y poco amigable. Incluso para algunas instancias se identificó más de un portal web, como fue el caso de la Presidencia Pro Tempore (PPT-SICA) y el CTPT. La falta de claridad sobre cuál página web era la “oficial” obligó a recopilar información en todas las páginas web identificadas, encontrando significativas diferencias entre sí. Por ejemplo, en la página web de la PPT-SICA que mostraba un diseño más desactualizado se logró recabar más información y documentación que en la página web que muestra un diseño similar al de la página principal del SICA. Aun así, lo que se

logró recabar de ambas páginas web fue poco, dado que informes de labores de las PPT durante el período no estaban disponibles al público.

Toda esta situación tuvo una afectación sobre el acceso a documentos tales como resoluciones, recomendaciones, políticas, planes, estrategias, etc. También tuvo afectación para poder brindar un análisis más profundo de la agenda de trabajo y avances y resultados de la institucionalidad regional. Procurando subsanar esta situación, se recurrió a la Gaceta Digital del SICA y a investigaciones previas que tuvieran datos sobre este tema.

Si bien esto logró subsanar parte de los vacíos, no logró subsanar todos los vacíos. La Gaceta Digital del SICA muestra un rezago en los documentos que publica, dado que, por ejemplo, para sus ediciones del año 2020, se publicaron documentos de las instituciones con fecha de publicación del 2018 y 2019. Asimismo, se identificó un subregistro de los documentos publicados, dado que se identificaron resoluciones publicadas durante el período de estudio en la página web del Sieca sobre el Comieco y Cosefin, que no se publicaron en las gacetas digitales del SICA que fueron revisadas (N°46-76).

En cuanto a datos obtenidos por previas investigaciones, se procedió a realizar una búsqueda en internet de los documentos y datos que se mencionan, logrando identificar que otras páginas web, haya sido del sistema de Naciones Unidas o de la Organización Panamericana de la Salud (OPS), publicaron políticas, planes y estrategias que las páginas web de la institucionalidad regional no mostraba de acceso público. Por ejemplo, estrategias del CECC se lograron obtener solamente por la página web de la Unesco, mientras que la Política Regional de Salud 2023-2030 del Comisca, solo se pudo obtener por la página web de la OPS.

Debido a la persistencia de vacíos en la información, se realizaron varias veces solicitudes a cada instancia del SICA para que enviara documentación de relevancia para el estudio. Esto se realizó mediante las secciones de solicitud de información en las páginas web, llamando a cada instancia y enviando correos electrónicos a personas funcionarias de las instancias. La única sección de solicitud de información que evidenció resultados fue en la página del BCIE, que mediante esta forma automatizada de solicitudes de información respondió a las consultas. La mayoría de las instancias o bien no respondieron las llamadas telefónicas--incluso algunos

teléfonos no son los correctos en la página web del SICA--o no respondieron los correos electrónicos. Solamente el CECC, Commca, Cepredenac y CTPT respondieron a las solicitudes de información. De estas instancias, se tuvo conversaciones con personas funcionarias del Cepredenac, Commca y CTPT. Todas, con excepción al CTPT enviaron documentos que permitieron subsanar algunos de los vacíos de la información.

En lo que respecta a datos sobre presupuestos y recursos humanos de la institucionalidad del SICA. No fue posible recabar datos para toda la institucionalidad. Gracias al Dr. Alberto Mora, se logró contar con un documento del SICA, publicado en 2023, que da cuenta de datos presupuestarios para el año 2022, aunque de forma inexacta y poco detallada. Por ejemplo, el documento muestra el aporte de cuotas ordinarias para el Parlacen, CCJ, la SG-SICA y otras 18 instituciones, sin detallar cuáles (ver SICA, 2023). De ahí que no se pudiera brindar más información con respecto a informes previos (PEN, 2016; 2021) sobre los recursos humanos con los que cuenta el SICA, y se tuviera que optar por realizar una aproximación al presupuesto con el que opera la institucionalidad regional.

En relación con el estado de los proyectos regionales, el Sicor muestra datos desactualizados, e incluso la página de la cooperación internacional en cifras muestra una desactualización que, por ejemplo, para algunos aspectos, la cifra más reciente es del 2019. El Sicor no muestra datos uniformes para todos los proyectos de cooperación. Mientras algunos proyectos muestran datos detallados en cuanto a su nombre, presupuesto, financiamiento, socio cooperante, países beneficiarios, período de vigencia, instancias ejecutoras, objetivos, visibilidad, sector y pilar de integración, otros proyectos presentan vacíos en algunos de estas áreas. Lo que más limitó a la investigación fue que no se tiene certeza de la vigencia de los proyectos presentados, ya que la mayoría presentan una vigencia que llega hasta el 2019 o 2020 en el Sicor. Pocos proyectos presentan una vigencia al 2021, 2022, 2023 y 2024. Por lo tanto, los proyectos en ejecución presentados en el Sicor, en total 91, si se sigue su período de vigencia, deberían estar en la fase de evaluación ex post, o de seguimiento y cierre. Esto implicaría que la mayoría de los proyectos estarían en fase de cierre o evaluación, mientras que, según los datos que presenta el Sicor, no habría proyectos con vigencia más allá de 2024. Esto se considera incorrecto y desactualizado, dado que en la búsqueda en las páginas web de

las instancias regionales, algunas de éstas sí muestran proyectos que no se encuentran registrados en el Sidor y con mayor vigencia.

Tampoco fue posible obtener informes de seguimiento o evaluación de los proyectos de cooperación regionales. Por si fuera poco, el último ejercicio de rendición de cuentas de la cooperación regional por parte del SICA data del 2018, aunque su publicación se realizó en la página web del SICA el 29 de enero de 2020. El Informe del VI Ejercicio de Rendición de Cuentas de la Cooperación Regional del SICA al momento de su publicación, presentaba dos años de desactualización. Resulta extraño que un informe que refiera al año 2018 presente datos, en algunas áreas, al año 2019, por lo que no hay un ejercicio sistemático ni riguroso de presentar los datos del informe. Se desconoce si se han realizado informes posteriores, dado que este es el más actual presente en la página web del SICA (ver: SICA, 29 de enero de 2020).

Relacionado con la rendición de cuentas y transparencia, se logró obtener los informes de las auditorías financieras y exámenes especiales del CFR-SICA, realizados entre 2020 a mayo 2024. En este sentido, se identificaron 34 informes de auditorías financieras y exámenes especiales realizados por el CFR-SICA entre 2020 y mayo de 2024. No obstante, de los 34, solamente 14 refieren a auditorías realizadas para los años que comprenden el período de estudio (2020-2023), mientras que las demás realizan sus auditorías para períodos que van de los años 2017 al 2020. Un punto importante para señalar, que es una limitante y a su vez un hallazgo relevante de la investigación es que los informes de las auditorías corresponden a solamente 17 de las 70 instancias que componen al SICA. Esto significa que entre 2020 al 2023 no se han realizado, o por lo menos no se han publicado con acceso público, las auditorías correspondientes a las restantes 53 instancias que componen al SICA.

Esta situación demuestra lo que la “Declaración Especial relativa a las instancias que integran el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)” viene a reconocer: que no se tiene un registro adecuado del funcionamiento de todas las instancias del sistema (SICA, 9 de diciembre de 2022, pp. 5-6). Además, se demuestra que el CFR-SICA se encuentra rebasado en sus funciones y necesita de mayores recursos y herramientas y poder sancionatorio para poder hacer efectivas sus dictámenes y recomendaciones de auditorías.

Por otro lado, en lo que refiere a las limitaciones al acceso a la información sobre organizaciones de acción regional que pertenezcan a los sectores privado, sociedad civil y académico, se debe aclarar que el proceso de investigación se amplió a agosto de 2024 para lograr recabar la mayor cantidad de datos disponibles. Se partió en un inicio de las bases de datos provistas por el Programa del Estado de la Nación (PEN) para realizar un mapeo inicial las organizaciones de acción regional, identificando que algunas organizaciones ya no se encontraban activas, mientras que otras no estaban contabilizadas. Esto no es una deficiencia del instrumento entregado, tomando en cuenta la forma en que operan este tipo de organizaciones y los retos y desafíos que enfrentan. Para lograr complementar la información, se recurrió a realizar una búsqueda bibliográfica de estudios previos sobre el tema, así como una búsqueda por internet para identificar la mayor cantidad de organizaciones posible.

De esta forma, se lograron identificar 65 organizaciones con 99 proyectos vigentes. Sin embargo, la información disponible para cada organización varía. Algunas organizaciones muestran páginas web desactualizadas, no amigables con la persona usuaria, y con poca información acerca de la organización, estructura, naturaleza jurídica, misión, visión, objetivos, proyectos, acciones, presupuesto, fuentes de financiamiento, etc. Algunas organizaciones no cuentan con páginas web, por lo que se lograron identificar mediante una búsqueda por redes sociales, donde la información también mostró ser escasa. Las redes sociales son una alternativa a una página web para organizaciones con desafíos financieros, o incluso por su propio ámbito de acción, metas y objetivos. Esta situación llevó a que la sección de análisis de las organizaciones de acción regional sea de carácter descriptivo, retratando las organizaciones y proyectos en los que fue posible ubicar mayor disponibilidad de información. Por ello, no fue posible brindar un análisis profundo del tema, más allá de una descripción exploratoria y no exhaustiva. **Aun así, se considera que el esfuerzo es un antecedente para futuras**

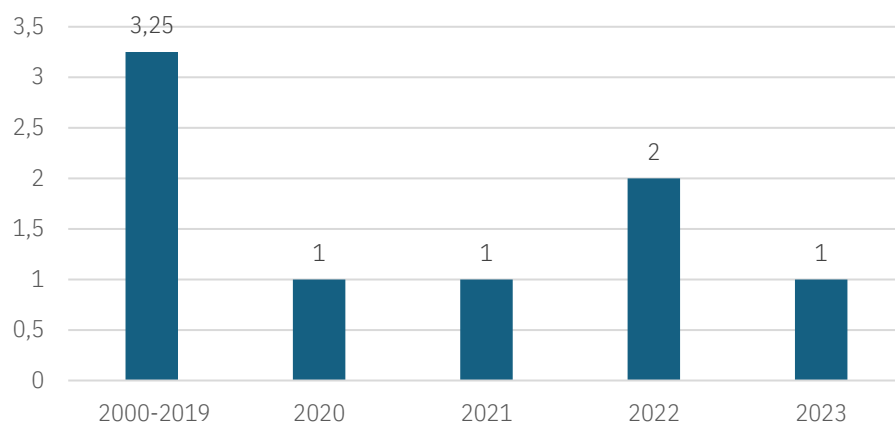
La agenda de trabajo y coordinación del SICA, 2020-2023

Tendencias de la agenda oficial: Declaraciones de las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno y los mandatos presidenciales

Durante el período de estudio, el estado de la integración regional muestra la profundización de tendencias que pasados informes del Estado de la Región (PEN, 2016; 2021) han identificado. En primer lugar, se evidencia la tendencia a la disminución en el número de Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno del SICA (gráfico 1).

Gráfico 1

Cantidad de Reuniones Ordinarias y Extraordinarias de jefes de Estado y de Gobierno del SICA. 2020-2023



Nota: el dato para el período 2000-2019 refiere al promedio de reuniones anual del período.

Fuente: Elaboración propia con base en PEN, 2021, 124 y 128 y SICA, 2024h. Declaraciones de la Reunión de presidentes. https://www.sica.int/consulta/documentos_149_30_1.html

Como los dos pasados informes han advertido (PEN, 2016; 2021) se ha evidenciado una disminución en las reuniones del órgano máximo de la integración centroamericana. Esto se consolida durante el período 2020-2023, al solamente realizarse cinco⁴ Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno, dos de manera virtual y extraordinaria (12 de marzo de 2020 y 11 de agosto de 2022) y tres de manera ordinaria y presencial. El gráfico también muestra el promedio de reuniones realizadas por año entre el año 2000 al 2019. Como se demuestra en

⁴ Resulta importante advertir que, si se consulta la página de Declaraciones de la Reunión de Presidentes del SICA (https://www.sica.int/consulta/documentos_149_30_1.html), la Reunión Ordinaria LV de 2021 no se encuentra ni siquiera listada, mientras que sí aparece en la página del SICA que indica los mandatos presidenciales por declaración y por estado, en ejecución o archivado (https://www.sica.int/consulta/mandatos_401_1.html?e=ejecucion). Esta inconsistencia en la información disponible es algo recurrente en todos los portales web de las instancias del SICA.

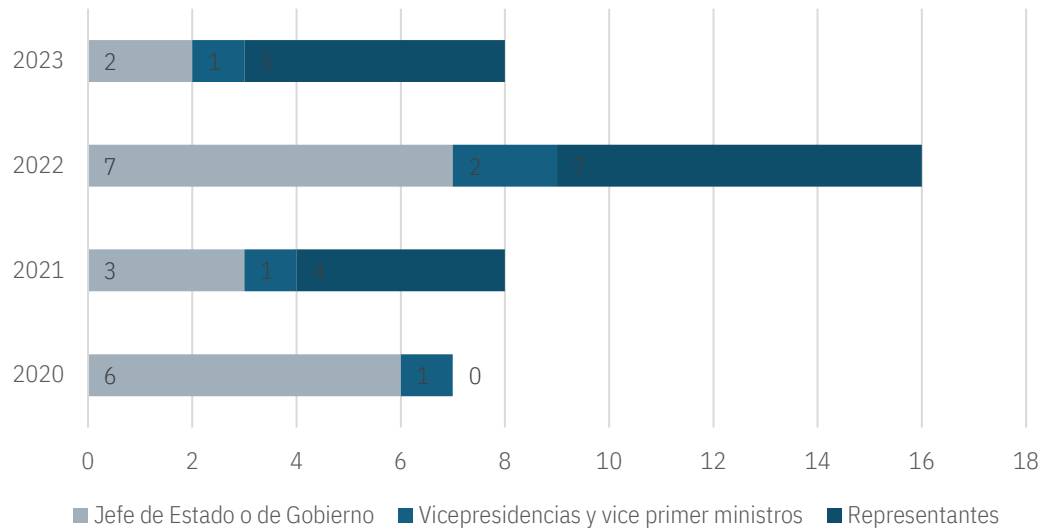
períodos previos, entre el 2000-2010 se realizaron 44 Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno, mientras que entre el 2011-2020 se realizaron 22 (PEN, 2021, p. 124 y 128). Como se puede observar, existe una tendencia a la baja en este tipo de reuniones en la integración regional.

No obstante, como se afirma en el Informe del 2021 (PEN, 2021) esto no puede ser tomado como indicador del estado del dinamismo de la integración regional, lo cierto del caso es que sí evidencia la consolidación de una tendencia de mantener dos reuniones al año como máximo. Cabe advertir que en el 2021 se llevó a cabo la “Cumbre de jefes de Estado y de Gobierno de los países miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) con el presidente del Reino de España”. Sin embargo, esta cumbre no se tomó en consideración para la elaboración del gráfico 1 debido a que, como afirma César Salazar (2021a, p. 4), las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno del SICA no deben entenderse como cumbres.

En segundo lugar, se sigue reproduciendo los problemas emanados del diseño estructural del SICA, en su mecanismo de toma de decisiones, dificultando la gestión de la institucionalidad regional (PEN, 2021, p. 129). Esto se puede evidenciar en la disminución de la participación de los mandatarios de cada país en las reuniones. Si bien la declaración del 2020 mostró una alta participación de mandatarios, esto se debió principalmente a la gravedad de la situación y a la necesidad de coordinar acciones en conjunto para enfrentar los impactos provocados por la pandemia del Covid-19. Posteriormente, como lo muestra el gráfico 2., primó más la asistencia al máximo órgano de la integración regional de vicepresidencias y viceprimeros ministros, así como de representantes, ya fueran personas con cargo de ministerio o de representante presidencial. Esto demuestra la falta de prioridad política de la integración para los gobiernos pues los presidentes son la autoridad política de más alto nivel en los países, tal y como el pasado informe ya ha advertido (PEN, 2021).

Gráfico 2

Cantidad de participantes en las reuniones ordinarias y extraordinarias, según cargo. 2020-2023



Fuente: Elaboración propia con base en las declaraciones de las reuniones de jefes de Estado y de gobierno del SICA, 2020-2023.

Los Estados que mostraron más participación de sus mandatarios durante el período fueron Belice, Costa Rica y República Dominicana. Mientras que los Estados con la menor participación fueron El Salvador, que solamente participó de cuatro de las cinco reuniones de jefes de Estado y de Gobierno del SICA, mediante la representación de su vicepresidente; Nicaragua y Panamá, cuyos mandatarios solamente participaron de una reunión, y; Guatemala y Honduras, que sus presidencias participaron en dos ocasiones (cuadro 1). Si bien este no es un indicador concluyente del compromiso de los Estados con la integración regional, sí muestra que durante el período el interés político en la integración disminuyó.

Cuadro 2

Cantidad de participantes en las reuniones ordinarias y extraordinarias, según Estado. 2020-2023

Estado	Jefe de Estado o de Gobierno	Vicepresidencias y viceprimeros ministros	Representantes
Belice	4	1	-
Costa Rica	4	-	1
El Salvador ^{a/}	-	4	
Guatemala	2	-	3
Honduras	2	-	3
Nicaragua	1	-	4
Panamá	1	-	4
República Dominicana	4	-	1

a/ El Salvador no participó de la “Declaración de los jefes de Estado y de Gobierno de Belice, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y República Dominicana ante la pandemia del Covid-19. Centroamérica Unida Contra el Coronavirus” del 12 de marzo de 2020.

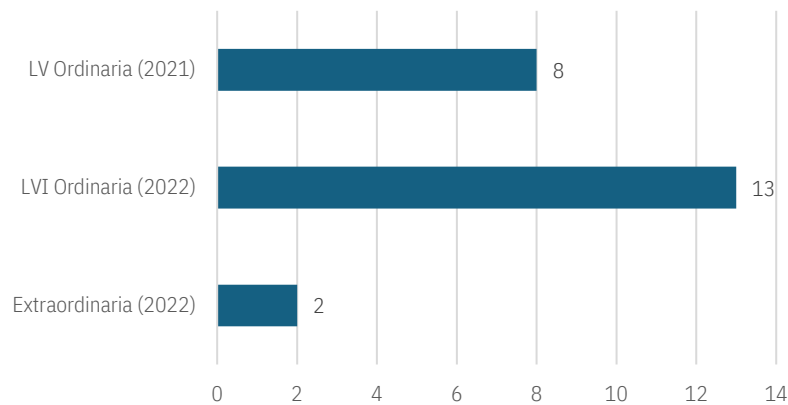
Fuente: Elaboración propia con datos de las declaraciones de las reuniones de jefes de Estado y de gobierno del SICA, 2020-2023.

Esto también es una muestra de las desavenencias entre las jefaturas de Estado de los miembros del SICA. Por ejemplo, en 2020 sucedió un desencuentro entre Costa Rica y Nicaragua por el manejo de los puestos fronterizos en atención a la pandemia provocada por el Covid-19. El gobierno nicaragüense se mostró en desacuerdo por una serie de medidas tomadas por el gobierno costarricense, llevando a que a mediados del 2020 optara por cerrar el puesto fronterizo de Peñas Blancas, afectando el transporte y comercio regional. Luego de una serie de negociaciones en el marco del SICA, junto con la adopción de los “Lineamientos de Bioseguridad frente al Covid-19 aplicables al sector del transporte terrestre de carga en Centroamérica”, se logró que se reabriera el puesto fronterizo (SICA, 30 de mayo de 2020; 02 de junio de 2020).

En tercer lugar, como ha encontrado el Sexto Informe del Estado de la Región (PEN, 2021, p. 129), se ha consolidado una tendencia a la reducción de los mandatos que emanan de las declaraciones de las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno del SICA. Durante el período 2020-2023 se logró identificar la consecución de 25 mandatos a partir de solamente tres reuniones, 23 de los cuales se encuentran en ejecución (gráfico 3.).

Gráfico 3

Cantidad de mandatos presidenciales en ejecución por Reunión de jefes de Estado y de Gobierno. 2020-2023



Fuente: Elaboración propia con base en las declaraciones de las reuniones de jefes de Estado y de gobierno del SICA, 2020-2023 y SICA, 2024u. Mandato. https://www.sica.int/consulta/mandatos_401_1.html?e=ejecucion.

Una situación particular sucedió con la LVII Reunión Ordinaria de jefes de Estado y de Gobierno, realizada en Placencia, Belice, el 27 de junio de 2023. Como se identificó en la Gaceta Oficial Digital del SICA N°075-2024, el Comité Ejecutivo del SICA (CE-SICA), mediante su Resolución CE 03-2023, procedió a realizar la devolución de los mandatos presentados en esta reunión con base en el Reglamento para la Adopción de Decisiones del SICA y el Procedimiento para la Formulación, Presentación y Seguimiento de Mandatos para la Reunión de presidentes. La devolución significó que los mandatos no deberían considerarse como aprobados en la Reunión de jefes de Estado y de Gobierno, en tanto que su formulación fue devuelta a cada instancia del SICA que la presentó para su adecuada corrección. Por ello es por lo que estos mandatos no se tomaron en consideración para la contabilización de mandatos en ejecución durante este informe.

Por si fuera poco, el anexo a la Resolución CE 03-2023 de devolución de los mandatos presentados durante la LVII Reunión Ordinaria de jefes de Estado y de Gobierno, en donde se presenta una ficha técnica con las razones para la devolución de los mandatos (SICA, 11 de marzo de 2024, pp. 20-28), evidencia mandatos que fueron presentados ante la LVI Reunión Ordinaria de jefes de Estado y de Gobierno, no ante la LVII Reunión Ordinaria. Por lo tanto, no hay certeza de cuáles fueron los mandatos devueltos ni su estado.

La ficha presentada muestra que se devolvieron los mandatos presentados por el Parlamento Centroamericano (Parlacen), el Centro Regional de Promoción de la Micro y Pequeña Empresa en Centroamérica (Cenpromype), el Consejo de Instituciones de Seguridad Social de Centroamérica y República Dominicana (Cisscad), el Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica y República Dominicana (Commca), la Coordinación Educativa y Cultural Centroamericana (CECC) y el Consejo Intersectorial de Ministros de Transporte de Centroamérica (Comitran), Integración Económica (Comieco) y de Hacienda o Finanzas de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (Cosefin) (SICA, 11 de marzo de 2024, pp. 16-18).

Las razones de la devolución de los mandatos son varias. Con respecto al Parlacen, se identificó que buscaba realizar atribuciones que el órgano no podía realizar, ya que implicaba un proceso de reforma del tratado constitutivo del Parlacen. Con respecto a Cenpromype, se identificó que lo que se buscaba no era un mandato sino un párrafo declarativo. En cuanto a los mandatos propuestos por el Cisscad estos presentan una serie de errores, como una discrepancia entre el mandato propuesto y el resultado esperado, y faltantes de datos necesarios para la presentación de los mandatos. El mandato presentado por el Commca presenta un error de forma, donde no se certifica la decisión del Commca de presentar el mandato. Mientras que al CECC se le instruyó cumplir con la propuesta del mandato mediante coordinación interinstitucional con el Commca, ya que no procedía el mandato propuesto. Finalmente, los mandatos propuestos por el Comieco, Comitran Y Cosefin presentaron errores de forma y coordinación entre sí, así como también datos faltantes, como el costo de los mandatos (SICA, 11 de marzo de 2024, pp. 20-28).

Por estas razones es que el CE-SICA opta por devolver los mandatos e instruye que los errores sean subsanados en un plazo de 7 días hábiles, teniendo como plazo al 19 de junio de 2023 (SICA, 11 de marzo de 2024, p. 18). No se logró encontrar más información al respecto, por lo que se desconoce si los errores fueron subsanados, así como del estado de los mandatos.

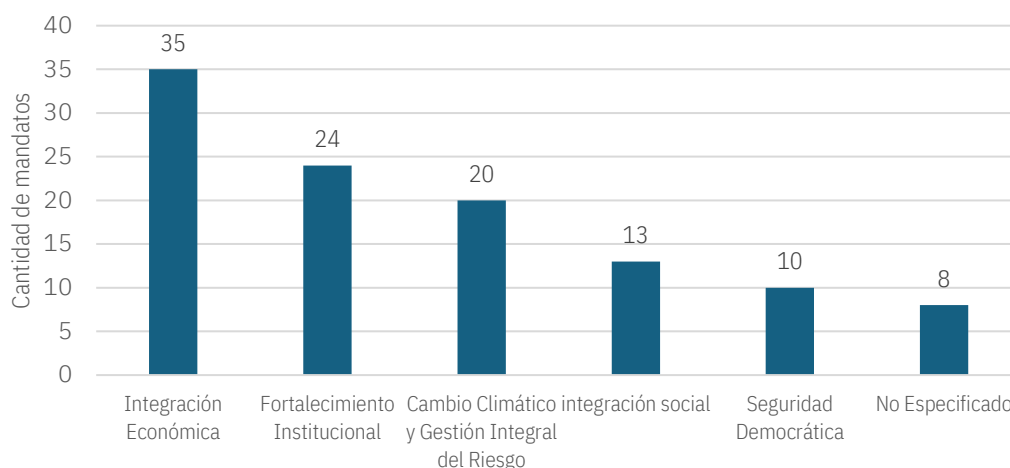
Resulta importante realizar una advertencia en este punto sobre la información relacionada con los mandatos emanados de las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno del SICA. El portal del SICA posee un espacio dedicado a mostrar el total de mandatos del SICA, por declaración, e indicando a su vez la entidad responsable y el estado del mandato (en ejecución/archivo de referencia) (ver SICA, 2024u).

No obstante, esta información se encuentra desactualizada—como también lo está la información que muestra los mandatos en cifras (SICA, 2024c). El portal no toma en cuenta la “Declaración de los jefes de Estado y de Gobierno de Belice, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y República Dominicana ante la pandemia del Covid-19 “Centroamérica Unida Contra el Coronavirus”, por lo que no es posible saber el estado de los mandatos emanados de esta declaración. Asimismo, el portal solamente aporta datos hasta la LV Reunión Ordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno del SICA del 24 de junio de 2021 (SICA, 2024u).

Ante esta situación, se procuró recopilar la información disponible sobre mandatos, contrastando varias páginas web del SICA. Principalmente se contrastó la página sobre mandatos y la página sobre cifras de los mandatos con la página del Archivo Digital del SICA y con la página dedicada a cada declaración. Con ello, se pudo constatar que las primeras muestran un total de 90 mandatos en ejecución y 1,437 mandatos archivados—*no queda claro si esto significó su cumplimiento o derogación*. Sin embargo, se logró contabilizar un total de 110 mandatos en ejecución, que datan de 2009 hasta 2023 (anexo 1). El gráfico 4. muestra los mandatos en ejecución identificados por pilar de integración. Nuevamente, cabe advertir que no se encontró información sobre mandatos emanados de la declaración “Centroamérica Unida Contra el Coronavirus”.

Esta información contradice la identificada en la página titulada como “Cifras al día de mandatos en ejecución” (SICA, 2024c). Un vacío de información importante a este respecto es que las páginas web específicas de mandatos por cada *pilar* de integración no estaban disponibles durante todo el período de investigación de este informe, siendo consultadas de forma más reciente el 05 de agosto de 2024.

Gráfico 4
Mandatos en ejecución por Pilar de Integración



Fuente: Elaboración propia con datos de las declaraciones de las reuniones de jefes de Estado y de gobierno del SICA, 2020-2023 y SICA, 2024u. Mandatos. https://www.sica.int/consulta/mandatos_401_1.html?e=ejecucion.

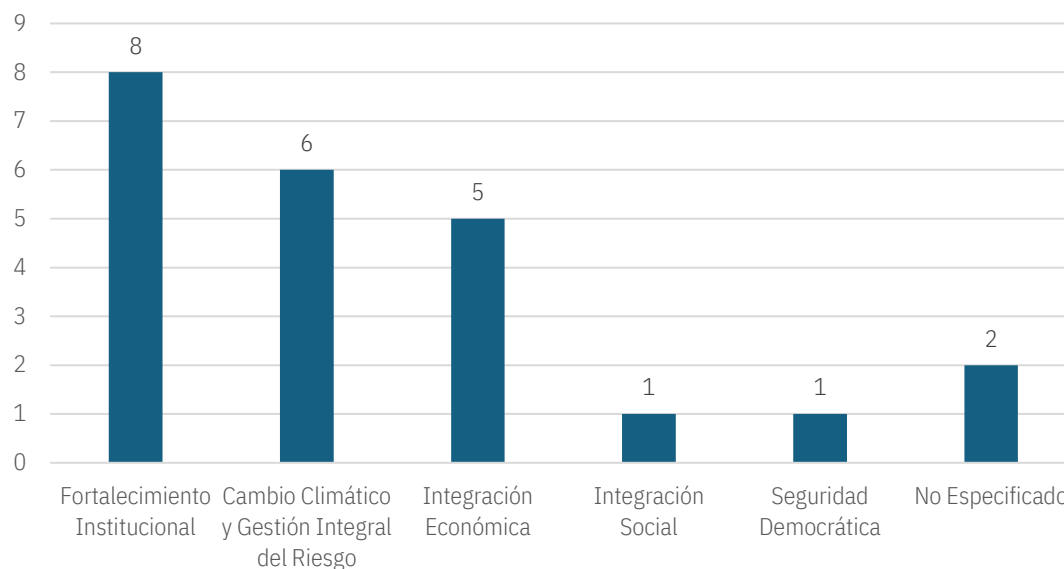
Ante esta situación, para poder categorizar a los mandatos por pilar de integración, se revisó cada documento de declaración de las reuniones de mandatarios del SICA. Mientras unas reuniones categorizaban sus acuerdos por pilar de integración, la mayoría no presenta estos acuerdos de tal forma. Por esta razón se procuró categorizar lo mejor posible cada mandato con respecto a cada pilar de integración, con la información disponible. Cabe subrayar que la página destinada a mostrar los mandatos del SICA no presenta la información de forma que se pueda identificar su relación con los pilares de integración, o con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Tampoco aporta información sobre el proceso de cumplimiento de cada mandato (ver: SICA, 2024u).

Como puede observarse en el gráfico, los pilares de integración económica, fortalecimiento institucional y cambio climático y gestión integral del riesgo son los que concentran la mayor cantidad de mandatos a su cargo, con un total de 79 mandatos. Esto podría evidenciar un rezago y una posible falta de interés en los pilares de integración social y seguridad democrática, como se ha encontrado previamente (PEN, 2021). De los 110 mandatos en ejecución identificados, solamente 8 mandatos no fue posible vincular con un pilar de integración.

En relación con los mandatos aprobados durante el período de estudio, 2020-2023, se encuentra un énfasis en el pilar sobre fortalecimiento institucional (gráfico 5). Asimismo, se identifica una priorización de los mandatos en los pilares sobre fortalecimiento institucional, cambio climático y gestión integral del riesgo y de integración económica.

Gráfico 5

Mandatos en ejecución por Pilar de Integración aprobados entre 2020-2023



Fuente: Elaboración propia con base en las declaraciones de las reuniones de jefes de Estado y de gobierno del SICA, 2020-2023 y SICA, 2024u. Mandatos. https://www.sica.int/consulta/mandatos_401_1.html?e=ejecucion.

Como puede observarse, durante el período 2020-2023 la agenda de las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno de la integración regional parecieran priorizar la necesidad de fortalecer institucionalmente al SICA. Esto ha sido algo que varias fuentes han apuntado como una necesidad urgente (Salazar, 2010; Segura, 2018; Artavia y Solano, 2021; Caldentey, 2021a; 2021b; 2022a; 2022b; Mejía, 2022; Artavia, 2022; Sol, 2023), incluso algunas llegando a afirmar la necesidad de realizar una reforma estructural del sistema, por medio de la negociación, aprobación y ratificación de un nuevo tratado único (Salazar, 2021a; Ulate, 2021).

La agenda oficial según los mandatos aprobados y en ejecución entre 2020 y 2023

A partir de lo anterior, se puede entender que la agenda oficial buscó primar el pilar de fortalecimiento institucional durante el período. Dentro de este pilar, los mandatos emanados de las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno llevadas a cabo entre 2020 a 2023 muestran una clara priorización hacia la conformación de instituciones fuertes y de reforma y

transformación del SICA. Tomando en consideración lo encontrado en el anterior Informe del Estado de la Región (PEN, 2021, pp. 132-133), se encuentra que de los tres objetivos que se le asignó al pilar, durante el período se le dio prioridad al objetivo de consolidación de instituciones fuertes. Esto no significa que se dejara de lado la promoción activa de países observadores, ya que durante el período se logró que varios Estados y organizaciones se incorporaran como observadoras al proceso de integración (anexo 2).

De esta forma, de los ocho mandatos emanados de las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno durante el período, se identifica que cinco mandatos se ubican dentro del objetivo de promover instituciones fuertes, y buscan, por tanto, la reforma y transformación del SICA. Se trata de mandatos que buscan en primer lugar conformar una agenda de fortalecimiento institucional del SICA, así como una propuesta de reestructuración del universo institucional del SICA, lo cual se abordará más adelante.

Asimismo, uno de los mandatos que más llama la atención es aquel que busca conformar un mecanismo de financiamiento automático del SICA con base en las cuotas ordinarias que proveen los Estados miembros. Se desconoce el grado de avance de este mandato, pero se considera que sería un avance hacia el fortalecimiento y sostenibilidad financiera de la institucionalidad regional.

Dos mandatos buscan fortalecer la gobernanza de la institucionalidad del SICA, uno mediante la creación de un instrumento de transparencia regional, al que todas las instancias del SICA deberán apegarse. El otro instruye a la SG-SICA y al ICAP a formular una propuesta de gestión del conocimiento dentro de la institucionalidad regional que busque mejorar las capacidades técnicas y gerenciales del SICA. El mandato afirma que lo que se busca es “mejorar la gestión por resultados, el manejo eficaz, eficiente y transparente de los recursos y acciones del SICA” (SICA, 09 de diciembre de 2022, p. 8).

En lo que refiere a los dos mandatos restantes del pilar, se identifica que lo que buscan es promover la articulación intersectorial de la institucionalidad del SICA. Uno mediante un llamado a fortalecer la coordinación intersectorial y complementariedad de acciones entre las instancias, mientras que precisamente se formulen y lleven a cabo acciones de naturaleza

intersectorial que permitan generar la cooperación internacional para llevar a cabo proyectos que fortalezcan a la región.

En lo que refiere al pilar de Cambio Climático y Gestión Integral del Riesgo se encuentra un cambio con respecto a lo identificado en el anterior informe (PEN, 2021). Si bien el anterior informe (PEN, 2021) evidenció una concentración de los mandatos sobre la temática del cambio climático, en el actual período 2020-2023, solamente un mandato menciona siquiera al cambio climático.

La mayoría de los mandatos del pilar buscan identificar y crear mecanismos de alerta temprana ante retos o emergencias que se puedan desarrollar, con su correspondiente respuesta en cuanto a ayuda humanitaria, incluidos mecanismo de investigación, innovación e intercambios de buenas prácticas, con énfasis en el sector agrícola. Estos retos incluyen los “embates del cambio climático” y “amenazas a la seguridad alimentaria y nutricional de la región”, principalmente. Un mandato en específico busca generar acciones para enfrentar los efectos provocados por la pandemia del Covid-19, así como otros acontecimientos globales, que puedan afectar a las economías de la región, especialmente en el tema de la seguridad alimentaria. Otro mandato refiere a la identificación de todos los proyectos llevados a cabo para combatir el sargazo en la región del llamado Gran Caribe, con el objetivo de elaborar una propuesta de acción regional.

Finalmente, un mandato que debe resaltarse es aquel que instruye a la secretaría técnica del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) y a la SG-SICA a elaborar una “propuesta de mecanismo para la compra conjunta de alimentos, fertilizantes e insumos agrícolas en el SICA, que contribuya a construir y/o fortalecer las correspondientes reservas estratégicas en los Estados de la región” (SICA, 09 de diciembre de 2022, p. 7). Esto resulta interesante dado que lo que se busca es identificar buenas prácticas del SICA, con efectos en la región y buscar emularlas, particularmente en lo relativo al mecanismo de compra conjunta de medicamentos del SICA.

Con respecto al pilar de integración económica, los mandatos aprobados entre 2020 a 2023 identifican una leve priorización de la promoción turística de la región, mediante tres mandatos que buscan desarrollar el sector turístico regional y promover la conectividad aérea, terrestre y marítima regional para mejorar la competitividad turística regional. Otro mandato busca brindar apoyo y fomento a las Mipymes turísticas, buscando promover este tipo de empresas dentro del sector turístico regional. Los dos restantes mandatos buscan, por un lado, la promoción de la electromovilidad en los Estados miembros del SICA, y por el otro, la implementación de la Plataforma Digital de Comercio Exterior (PDCC), que busca fortalecer y facilitar el comercio intrarregional.

En cuanto a los pilares de integración social y seguridad democrática, se identifica que, al menos en lo que refiere a mandatos aprobados, estos pilares no muestran una priorización en la agenda. El mandato aprobado y en ejecución del pilar de integración social busca la generación de medidas, en el marco de la pandemia por Covid-19 y sus efectos posteriores, generar medidas para el funcionamiento de centros educativos de forma segura. También busca brindar recursos materiales e informáticos para preparar y sobrellevar la docencia a la distancia de forma inclusiva, segura, accesible y de calidad.

Por otra parte, el mandato en ejecución del pilar de seguridad democrática busca circunscribir las acciones regionales sobre seguridad de la región a la Agenda Regional de Riesgos y Amenazas, para que sirva como base para la toma de decisiones y ejecución de las acciones. De esta forma, el mandato busca priorizar acciones estratégicas para la prevención de riesgos, mitigación de amenazas y reducción de vulnerabilidades a la seguridad de la región.

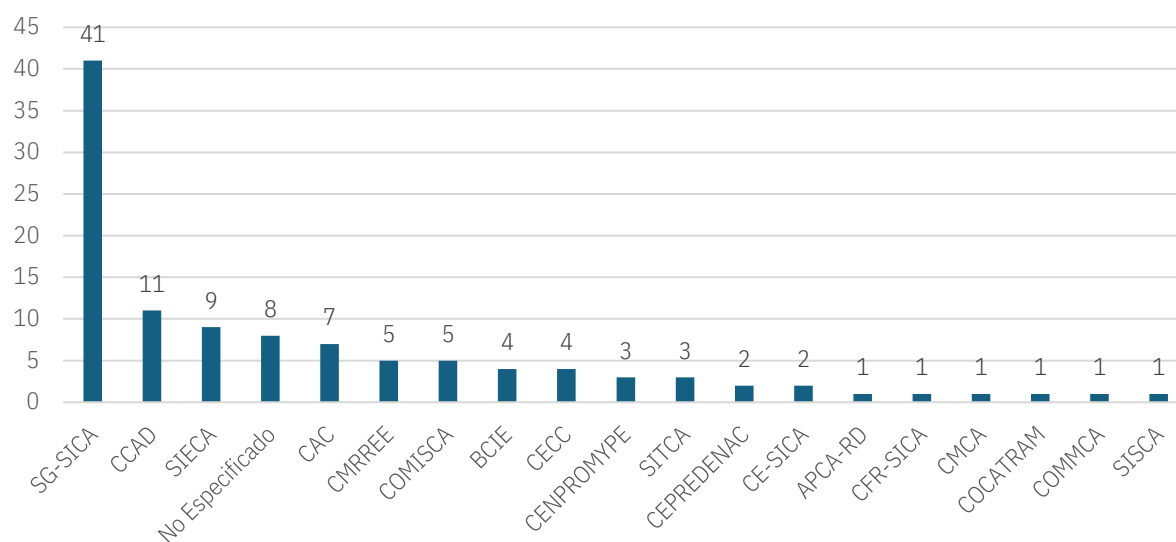
Como puede observarse, los mandatos aprobados durante el período refieren a una multiplicidad de ámbitos e instancias. Resulta relevante, por tanto, indagar sobre las instituciones responsables del cumplimiento de los mandatos del período, con el objetivo de contrastar los hallazgos de esta investigación con pasados informes (PEN, 2016; 2021), lo cual se realizará a continuación.

La SG-SICA sigue concentrando la ejecución mayoritaria de los mandatos en ejecución del SICA

A este respecto, el portal sobre mandatos del SICA sí aporta información, como se dijo anteriormente, sobre la entidad responsable encargada de garantizar el cumplimiento de cada mandato (gráfico 6). Con esta información se logró constatar que se mantiene una concentración en la responsabilidad de ejecutar y cumplir los mandatos sobre la Secretaría General del SICA (SG-SICA), tal y como apuntan pasados informes del Estado de la Región (PEN, 2016; 2021). Aunque con una leve disminución en el peso relativo que tiene la SG-SICA en la concentración de mandatos.

Si Solano, Artavia y Rodríguez (2021, p. 69) habían identificado que durante el período 2007-2019 la SG-SICA concentró el 41% de todos los mandatos, aquí se encuentra que para el período 2009-2023 la SG-SICA representa el 37,3% de todos los mandatos en ejecución. Sin embargo, la diferencia es mínima, por lo que, como se evidencia en el gráfico, la SG-SICA sigue siendo la entidad que más mandatos tiene a su cargo.

Gráfico 6
Mandatos en ejecución por instancia regional responsable

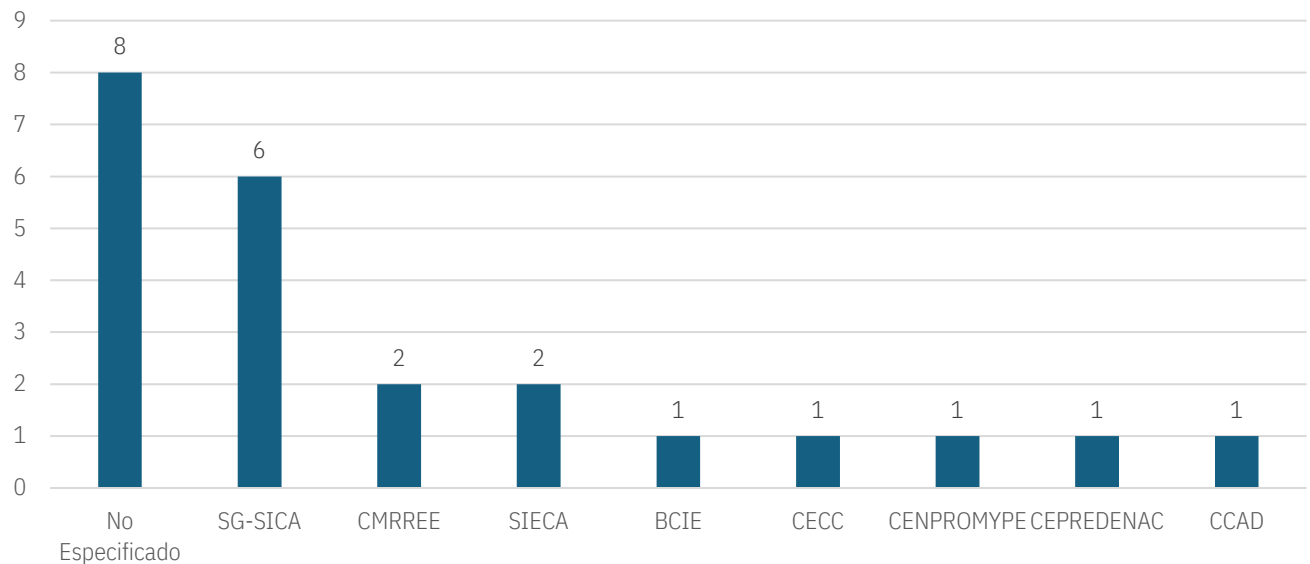


Fuente: Elaboración propia con datos de las declaraciones de las reuniones de jefes de Estado y de gobierno del SICA, 2020-2023 y SICA, 2024u. Mandatos. https://www.sica.int/consulta/mandatos_401_1.html?e=ejecucion.

Del total de mandatos por instancia regional responsable, se identificó en la revisión de la página dedicada a mandatos (SICA, 2024u), así como en las declaraciones de las reuniones revisadas, que ocho mandatos no tienen asignada una instancia regional responsable. Esto genera incertidumbre sobre la forma en que se garantizaría el cumplimiento de los mandatos. De los ocho sin especificar, seis se encuentran dentro del pilar de fortalecimiento institucional y dos dentro del pilar de cambio climático y gestión integral del riesgo. Estos mandatos resaltan por la importancia de las temáticas que abordan, dado que, en relación con el pilar de fortalecimiento institucional, estos versan sobre la formulación de la agenda de fortalecimiento institucional, la generación de un instrumento de transparencia para toda la institucionalidad regional, la generación de una propuesta de reestructuración del universo institucional del SICA, la gestión del conocimiento en la institucionalidad regional, la promoción de la coordinación intersectorial. En cuanto al pilar de cambio climático y gestión integral del riesgo, los mandatos también resaltan por su importancia, ya que uno busca crear mecanismos de investigación, innovación e intercambio de buenas prácticas a nivel intersectorial para coadyuvar en enfrentar las amenazas a la seguridad alimentaria y nutricional en la región, y el segundo busca crear un mecanismo de compra conjunta de alimentos, fertilizantes e insumos agrícolas, buscando reproducir la experiencia y el éxito del mecanismo de compra conjunta de medicamentos del SICA en esta área (anexo 3 para ver los mandatos en ejecución). Lo anterior debe subrayarse, ya que, como indica el gráfico 7, estos ocho mandatos en ejecución que no especifican la instancia regional responsable de su ejecución fueron aprobados entre 2020 y 2023.

Gráfico 7

Mandatos en ejecución por instancia regional responsable aprobados entre 2020-2023



Fuente: Elaboración propia con base en las declaraciones de las reuniones de jefes de Estado y de gobierno del SICA, 2020-2023 y SICA, 2024u. Mandatos. https://www.sica.int/consulta/mandatos_401_1.html?e=ejecucion.

A partir de lo anterior puede observarse que pareciera existir un reconocimiento de la necesidad de reformar y fortalecer la institucionalidad regional, lo cual ya había sido identificado en el informe anterior (PEN, 2021). La agenda de la integración regional parece dirigida a buscar solventar las deficiencias en cuanto a formulación de normativa, estrategias y políticas, transparencia, acceso de datos, rendición de cuentas, mecanismos de seguimiento y evaluación. También se identifica que estos esfuerzos se buscan realizar de forma intersectorial, procurando mejorar la gestión y los resultados de la institucionalidad regional.

La agenda parece priorizar la transformación institucional del SICA

En este sentido, una declaración que merece ser examinada es la “Declaración Especial relativa a las instancias que integran el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)”, emanada de la LVI Reunión Ordinaria de jefes de Estado y de Gobierno del SICA, realizada el 9 de diciembre de 2022 en República Dominicana (SICA, 9 de diciembre de 2022). La declaración busca dejar claro el universo institucional de la integración regional, buscando dar orden y uniformidad al sistema.

No obstante, cabe decir que luego de más de 30 años del lanzamiento del sistema, esto es una muestra de una grave deficiencia de este. La declaración misma reconoce esto al afirmar que,

La institucionalidad regional listada en el presente documento deberá cumplir los requisitos establecidos en el Protocolo de Tegucigalpa, así como con las disposiciones de sus instrumentos complementarios o derivados, incluyendo lo relativo a sus documentos constitutivos. Asimismo, considerando que no se tiene registro sobre el funcionamiento de algunas de estas instituciones, y con el objetivo de fortalecer su eficiencia, posteriormente estas podrán ser sometidas a la aplicación de la eventual normativa que se apruebe para la creación, transformación, cancelación y liquidación de instancias del SICA (SICA, 9 de diciembre de 2022, pp. 5-6).

Incluso se llega a:

Exhortar a los Estados Miembros del SICA que integran instancias regionales de las cuales a la fecha no se registra funcionamiento u operatividad, acompañar los procedimientos necesarios para concluir con su transformación, cancelación y/o liquidación en el Sistema (SICA, 9 de diciembre de 2022, p. 6).

Resalta la afirmación de que “no se tiene registro sobre el funcionamiento de algunas de estas instituciones” (SICA, 9 de diciembre de 2022, p. 5), dado que evidencia una situación de desorden a lo interno del sistema. Precisamente esto es lo que buscó ordenar y transparentar la declaración, lo que se considera un aspecto positivo que busca fortalecer al sistema, mejorar su transparencia y construir confianza.

La declaración deja claro que el universo de la integración regional se encuentra compuesto por 28 órganos, 12 secretarías, 30 instituciones regionales y de un grupo regional (Grupo Ad Hoc para el Desarrollo de la Sociedad de la Información y el Conocimiento en el SICA). De las 30 instituciones regionales, la declaración identifica la mitad como creadas previo al Tratado de Tegucigalpa y la otra mitad creadas posterior a la ratificación del tratado (anexo 4).

A partir de esta declaración, se crea un espacio en el portal web del SICA, titulado “Institucionalidad Regional en cifras”, en el que se muestra el universo institucional del SICA, y se deja claro a qué instancias pertenece cada Estado miembro del SICA y qué países son sede para cada instancia (ver: SICA, 2024n). Esta información es clave, dado que no todos los Estados pertenecen a todas las instancias, lo que arroja confusión sobre el proceso. El cuadro 2 muestra las instancias que tienen su sede en cada Estado.

Cuadro 3

Sedes de la institucionalidad del SICA por país

Guatemala	Honduras	El Salvador	Nicaragua	Costa Rica	Panamá
Parlacen	BCIE	SG-SICA	CCT	SE-CECC	Sisca
Sieca	Cocesna Cocesna	CC-SICA	CCJ	SE-CAC	Comtelca
ST-Conplan	CCP	SE-CCAD	Sitca	SE-CMCA	CCA
OCAM		SE-Cosefin	Cocatram	CRRH	
Ctcap		SE-Comisca		ICAP	
Csuca		STM- Commca			
Incap		DRE-Ospesca			
CRIE		CTPT			
Cdmer		Cenrpomype			
		EOR			
		CFR-SICA			
		Cricap			
		Focard-APS			
		Icespo			
		APTC-CATA			

Fuente: Elaboración propia con base en SICA, 2024n. Institucionalidad Regional en cifras.

<https://www.sica.int/institucionalidadencifras>

Como puede observarse, existe una concentración de instancias del SICA en El Salvador y Guatemala, con una menor cantidad en el resto de los países de América Central, mientras que Belice y República Dominicana no son sede de ninguna instancia del SICA. Se podría valorar la

posibilidad de desconcentrar las sedes de estas instancias para que todos los Estados miembros del SICA tengan al menos una instancia de la que sean sede, como una forma, aunque sea simbólica de profundizar y consolidar el proceso integracionista en los Estados.

Esto se vuelve más importante, tomando en consideración que no todos los Estados pertenecen a todas las instancias. Según datos del SICA, Honduras, Guatemala y El Salvador son los Estados con mayor participación en la institucionalidad del SICA, con 56 instancias en las que participan cada uno. Le siguen Panamá y Costa Rica con 52 y 51 instancias en las que participan, respectivamente. República Dominicana y Belice solamente participan en 40 y 34 instancias respectivamente (SICA, 2024n). El cuadro 3 muestra las instancias en las que cada Estado no participa en el proceso de integración.

Cuadro 4

Instancias regionales en las que cada Estado miembro del SICA no participa

ID	Belice	Nicaragua	Costa Rica	Panamá	República Dominicana
1	Comieco	Conplan	Conplan	CMCA	Comieco
2	Commca	Ctpt	Parlacen	CCJ	Comitran
3	Cosefin		CCJ	Cocesna	CCJ
4	Conplan		Ctpt	Ctpt	Cocatram
5	Comitran		Icespo		Cocesna
6	CMCA				Ctpt
7	Parlacen				CRRH
8	CCJ				CEAC
9	Cocatram				Codicader
10	Ctcap				ICAP
11	Comtelga				CCP
12	Ctpt				CRIE
13	ICAP				CCA
14	Cepredenac				Cdmer
15	CCP				EOR
16	CRIE				Icespo

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

17	CCA
18	Concadeco
19	Cdmer
20	EOR
21	Cricap
22	Focard-APS

Nota: Se catalogaron las instancias del SICA según el pilar de integración al que pertenecen por color, siguiendo los colores con que el SICA identifica a cada pilar. De esta forma Celeste refiere al pilar de Integración Económica; Beige a Integración Social; Azul a Fortalecimiento Institucional; Verde a Cambio Climático y Gestión Integral del Riesgo, y; Rojo a Seguridad Democrática. Las instancias que aparecen sin un color asignado se deben a que el SICA no las ubica en alguno de los pilares.

Fuente: Elaboración propia con base en SICA, 2024n. Institucionalidad Regional en cifras.

<https://www.sica.int/institucionalidadencifras>

La información presentada parece estar actualizada, tomando en consideración que dos Estados realizaron su incorporación al Cenpromype durante el período de estudio. En primer lugar, República Dominicana, que presentó su instrumento de adhesión al Cenpromype el 27 de mayo de 2022, y, en segundo lugar, Costa Rica, que presentó su instrumento de ratificación el 21 de noviembre de 2022. Estos fueron publicados en la Gaceta Digital del SICA N°64-2022 y N°73-2023, respectivamente (SICA, 11 de julio de 2022; SICA, 27 de julio de 2023).

Belice es el Estado que presenta más instancias del SICA en las que no participa, que corresponden principalmente al pilar sobre integración económica, seguido del pilar de integración social y luego del pilar de fortalecimiento institucional. Le sigue República Dominicana, la cual no participa principalmente de instancias que corresponden al pilar de integración económica y luego de integración social. Ambos Estados no participan de una instancia del pilar sobre cambio climático y gestión integral de riesgos (Cepredenac y CRRH, respectivamente) y de la Comisión Centroamericana Permanente para la Erradicación de la Producción, Tráfico, Consumo y Uso Ilícitos de Estupefacientes y Sustancias Psicotrópicas y Delitos Conexos (CCP) del pilar de seguridad democrática.

Por otro lado, en términos agregados pareciera ser que el pilar de integración económica y luego de integración social son los pilares en los que los Estados miembros del SICA en menor medida participan de sus instancias. Esto podría deberse a varias razones, entre las cuales es

posible identificar que, si se observa la integración de instancias por pilar, éstos dos pilares concentran la mayor cantidad de secretarías, instituciones y órganos especializados de la institucionalidad regional. El pilar de integración económica posee 19 instancias relacionadas a su labor, mientras que el pilar de integración social posee 17 instancias relacionadas a su labor, seguido del pilar de fortalecimiento institucional con 10 instancias, seguridad democrática con cinco y cambio climático y gestión integral del riesgo finalmente con tres instancias relacionadas a sus labores (SICA, 2024w; 2024x; 2024y; 2024z; 2024aa).

Más allá de lo anterior, se abre una interesante línea de investigación para indagar las razones por las que los Estados no participan de estas instancias. Estos futuros esfuerzos de investigación deberán dar cuenta no sólo del por qué no existe esta participación, sino también del impacto que supone sobre el proceso de integración regional esta no participación. A manera de hipótesis, observando la poca participación, especialmente en la CCJ y en menor medida el Parlacen, pareciera existir una resistencia a profundizar el carácter supranacional y comunitario de la integración. Esto podría afectar la planificación y el logro de los objetivos planteados por los tratados constitutivos del proceso de integración regional, que son, como indica César Salazar (2021b), la forma de medir el avance o éxito de la integración.

Por otra parte, la declaración también llega a reconocer a instancias que no pertenecen a la institucionalidad del SICA, pero que han coadyuvado en su funcionamiento. La mayoría de estas instancias refieren al ámbito de seguridad, excepto una, que está relacionada con la sanidad agropecuaria. Las instancias reconocidas por la declaración son:

- Conferencia de las Fuerzas Armadas Centroamericanas (CFAC).
- Consejo Judicial Centroamericano y del Caribe (CJCC).
- Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (Oirsa).
- Comisión de jefes y jefas, directores y directoras de Policías de Centroamérica, México, el Caribe y Colombia (SICA, 9 de diciembre de 2022, p. 6).

La declaración además instruye la creación de una “Agenda de Fortalecimiento Institucional” para fortalecer el desempeño de la institucionalidad regional, e incluso manda a que se revise el marco jurídico y funcionamiento del Parlacen en aras de reformar este órgano del SICA.

Fuentes señalan la necesidad de esta reforma, dado que el Parlacen realmente no tiene funciones legislativas y sus decisiones no son vinculantes (Salazar, 2021a; Ulate, 2021; Sol, 2023).

Ahora bien, un punto destacado de la declaración es la aprobación del siguiente mandato:

Instruir a la Secretaría General del SICA a que; haciéndose acompañar por el Consejo de ministros de Hacienda de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (Cosefin) y por el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), presente para consideración del Comité Ejecutivo del SICA una propuesta de mecanismo de financiamiento automático, sobre la base de las cuotas ordinarias que aportan los Estados miembros a instancias regionales del SICA. Dicho Comité deberá elevar sus consideraciones al Consejo de ministros de Relaciones Exteriores en un plazo de seis meses (SICA, 9 de diciembre de 2022, p. 7).

Como se ha apuntado en informes previos (PEN, 2016; 2021) la sostenibilidad financiera del SICA sigue siendo un reto para la integración regional, provocando que la institucionalidad dependa de fondos de cooperación internacional para su accionar. Asimismo, este es un punto que todas las personas funcionarias consultadas para la realización de este informe subrayaron como un reto a enfrentar (Jessica Solano, Ana Mayra Alejandra de Paz López y Darien Osorio, Cepredenac, comunicación personal, 10 de julio de 2024; Michelle Godoy, Secretaria Ejecutiva del Commca, comunicación personal, 11 de julio de 2024; Liseth Hernández, Secretaria Ejecutiva, y Ana Mercedes Vásquez Ávalos, Directora de Cooperación, Comisión Trinacional del Plan Trifinio, comunicación, 29 de julio de 2024). Si bien no se logró obtener información del estado de ejecución de este mandato, se considera que lograr un mecanismo de financiamiento automático, que realmente garantice la operatividad y sostenibilidad de la institucionalidad regional sería un paso significativo hacia el fortalecimiento institucional del SICA.

Un hecho interesante de resaltar es que durante esta Reunión de jefes de Estado y de Gobierno, El Salvador presentó al resto de Estados miembros del SICA una propuesta de reforma al Protocolo de Tegucigalpa (Vicepresidencia de El Salvador, 2024; Sol, 2023, p. 2). No obstante, no se tiene más información sobre la discusión de esta propuesta o si es posible que para 2024 se cuente con una propuesta para presentar a la Reunión de jefes de Estado y de Gobierno, como afirma Ricardo Sol (2023, p. 2).

Como puede observarse, la declaración no fue el único hito importante durante el período relacionado con la reforma institucional del SICA. El cuadro 5 muestra estos principales hitos desde la fundación del SICA.

Cuadro 5
Principales hitos relacionados con la reforma institucional del SICA

Ola	Año	Hito
Primera ola	1997	Declaración de Panamá Lineamientos para el fortalecimiento de la institucionalidad regional
	1998	Estudios BID y Cepal
	1999	Centroamérica 2020 de la UE-AID Agenda Post-Mitch
	2001	Instalación sede SICA en San Salvador
Segunda ola	2004	Comisión ad hoc para el Replanteamiento Integral de la Institucional Regional
	2008	Protocolo de reformas al Tratado constitutivo del Parlamento Centroamericano y otras instancias políticas
Tercera ola	2010	Relanzamiento del proceso de integración y Plan de Acción
	2017	Agenda Estratégica Priorizada Visión estratégica del secretario general
	2020	Declaración relacionada con la Transformación funcional Carta por el futuro de la integración centroamericana Resolución SG-SICA N°02/2020 relativa a la adopción y reconocimiento de la firma electrónica en la SG-SICA
	2022	Declaración Especial relativa a las instancias que integran el SICA

	Resolución CMRE 01-2022 relativa al proceso de reflexión del SICA
2023	Reglamento CMRE 01-2023 relativo a la adopción y reconocimiento de la firma electrónica en el SICA
	Reglamento CMRE 02-2023 Relativo a la Formulación, Aprobación, Ejecución, Seguimiento y Evaluación de Políticas Regionales del SICA
	Recomendación CE 11-2023 al Consejo de ministros de Relaciones Exteriores del SICA relativa al diseño y puesta en marcha de una "Agenda de Fortalecimiento Institucional y Seguridad Jurídica para el SICA"

Fuente: Elaboración propia con datos de PEN, 2016, Solano, Artavia y Rodríguez, 2021 y la Gaceta Oficial Digital del SICA N°52-2020, N°71-2022 y N°75-2023.

A parte de la Declaración Especial relativa a las instancias que integran el SICA, se emitieron otros instrumentos importantes relacionados con el pilar de fortalecimiento institucional. En primer lugar, la resolución de la SG-SICA del 2020 en que se adopta y se reconoce la firma digital o electrónica. Este llevaría a la posterior aprobación del Reglamento CMRE 01-2023 sobre la adopción y reconocimiento de la firma electrónica a lo interno del sistema. Cabe cuestionarse si declaraciones e instrumentos que fueron adoptados de forma digital previo a la aprobación de este reglamento del CMRE son válidos, aunque lo cierto del caso es que debido a las medidas adoptadas a nivel global producto de la pandemia por el Covid-19, fueron una necesidad.

Además de estos, se adoptó la resolución del CMRE sobre el proceso de reflexión del SICA en 2022, que llevó a la conformación de un grupo ad hoc de personas expertas que reflexionaran sobre el proceso de integración y propusieran una agenda de fortalecimiento institucional del SICA. La recomendación del CE-SICA adoptada en 2023 parece indicar que este proceso de reflexión tuvo como resultado la generación de una “Agenda de Fortalecimiento Institucional y Seguridad Jurídica para el SICA”. El CE-SICA recomienda al CMRE conocer dicha agenda, con el objetivo de cumplir con el mandato N°6 de la Declaración Especial relativa a las instancias que integran el SICA adoptada en 2022 (SICA, 11 de marzo de 2024, pp. 56-59).

La Recomendación CE 11-2023 en su anexo trae la llamada agenda, no obstante, de lo que se puede observar, realmente se trata de un instrumento de planificación con el que evaluar a la institucionalidad regional a partir de 13 variables específicas, articuladas alrededor de siete objetivos generales, con sus objetivos específicos. Incluso se establece un cronograma de trabajo que llegaría hasta junio de 2028 (SICA, 11 de marzo de 2024, p. 78). Las variables para considerar son de índole general, como se puede ver a continuación:

- Instrumento Fundacional (otra normativa relevante).
- Naturaleza del Ente.
- Cuotas o aportes de los Estados.
- País sede.
- Acuerdo sede.
- Representante legal.
- Reglamento de Titulares.
- Personería Jurídica.
- Recurso Humano.
- Sujeto a Controles (CFR-SICA, Parlacen).
- Instancia de decisión.
- Involucramiento de organismos extra regionales.
- Vinculación con la institucionalidad del Subsistema (SICA, 11 de marzo de 2024, p. 71).

Por lo tanto, si bien no se ha adoptado esta agenda, en cuanto lo haga, podría decirse que la institucionalidad regional entraría en una nueva ola de reforma institucional. Esta agenda y las consecuencias que se deriven de ella podrían significar un cambio significativo en el proceso de

reforma, que incluso podría modificar la composición misma del universo institucional del SICA, así como su marco jurídico. No obstante, el sistema deberá primero resolver una situación emanada alrededor de su secretario general y el gobierno nicaragüense, como se verá a continuación.

La situación alrededor de la figura del secretario general del SICA

En la declaración de la Reunión Extraordinaria de jefes de Estado y de Gobierno del SICA, realizada de forma virtual el 11 de agosto de 2022, se definió el nombramiento del siguiente titular de la Secretaría General del SICA (SG-SICA) para el período 2022-2026 (anexo 5 sobre titulares del SICA). Con ello, siguiendo la rotación establecida, el Estado de la República de Nicaragua debía presentar los perfiles a considerar para sustituir al secretario general, el exmandatario guatemalteco, Vinicio Cerezo. En la Reunión se tomó el acuerdo de nombrar al abogado Werner Isaac Vargas Torres como el siguiente secretario general del SICA, como queda constatado en la declaración de la Reunión (SICA, 11 de agosto de 2022).

Este cambio en la SG-SICA significó una transición, precisamente porque se pasó de un secretario general con un perfil más político, una importante trayectoria regional y un conocimiento amplio de la integración regional, a un perfil más técnico, con una significativa experiencia a lo interno de la integración regional. También significó una continuidad tomando en consideración que Werner Vargas fungió como director ejecutivo de la SG-SICA durante el período de Victoria Marina de Avilés (2014-2017) y de Vinicio Cerezo (2017-2021). Vargas posee amplia experiencia dentro de la institucionalidad del SICA, fungiendo a lo interno de varias instancias además de la SG-SICA, como el Parlacen, la Corte Centroamericana de Justicia (CCJ) y el Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP) (ICAP, 11 de agosto de 2022).

Cabe apuntar que, previo a este nombramiento, el puesto en la Secretaría General había quedado vacante por más de un año. Parece ser que existían algunas reservas y diferencias con los perfiles propuestos por el gobierno nicaragüense (Olivares, 17 de noviembre de 2023). Finalmente se optó por el perfil de Werner Vargas como una figura de consenso.

No obstante, el ministro de relaciones exteriores de Nicaragua, Denis Moncada Colindres, presentó el 14 de noviembre de 2023 una carta de renuncia de Werner Vargas al puesto en la SG-SICA, por motivos personales. La renuncia fue interpuesta de forma inusual, dado que no se presentó ni ante la SG-SICA, ni ante la CMRE, o incluso ante una Reunión de jefes de Estado y de Gobierno. En caso de renunciar, el debido proceso dictaría que la carta de renuncia se presente ya sea ante la Reunión de jefes de Estado y de Gobierno, o ante la CMRE, por lo que el proceso de renuncia no cumplió con su debido proceso. En cambio, esta se interpuso ante el Gobierno del Estado de Nicaragua, que lo había propuesto para el cargo, lo que llevó a que algunos medios presentaran la sospecha de que fue una renuncia forzada por parte del gobierno de Daniel Ortega (Olivares, 17 de noviembre de 2023). Asimismo, el ministro Denis Moncada Colindres, que informó de la renuncia, afirmó que Nicaragua presentaría una siguiente terna de candidatos a considerar para ocupar el puesto en la SG-SICA (Olivares, 17 de noviembre de 2023; ElPaís.cr, 16 de noviembre de 2023; Swissinfo.ch, 17 de noviembre de 2023).

La situación fue mencionada en el Informe de la Presidencia Pro Témpore (PPT) del SICA, correspondiente al período julio-diciembre 2023, ejercida por parte de El Salvador⁵. Al respecto, el informe afirma lo siguiente:

En cuanto a la situación del secretario general del Sistema de la Integración Centroamericana, debe hacerse alusión a la situación de su renuncia, puesto que esta se llevó a cabo sin seguir el debido proceso ante el órgano competente, es decir, no fue presentada ante la Reunión de jefes de Estado y de Gobierno. La renuncia al cargo de secretario general del SICA fue comunicada directamente por un país, en lugar de seguir la normativa y protocolo vigente.

⁵ Este fue el único informe de labores de una PPT que se logró obtener para el período de estudio, 2020-2023. En ninguna de las dos páginas web sobre la PPT del SICA se encontró algún informe de labores de la PPT entre 2020-2023. El informe citado fue provisto por el Dr. Alberto Mora, coordinador del Estado de la Región del PEN. Ver: página web 1 (<https://www.sica.int/ppt/index.aspx>); página web 2 (<https://www.sica.int/ppt/inicio>).

Por lo tanto, se sugiere que este asunto sea tratado con la premura y seriedad que merece, convocando al actual secretario general, Sr. Werner Vargas a participar en una reunión extraordinaria de jefes de Estado y de Gobierno para discutir las implicaciones de este acto y tomar las medidas pertinentes, así como, asegurar que el Sistema continúe operando de acuerdo con los principios de respeto mutuo, transparencia y colaboración (Vicepresidencia de El Salvador, 2024, p. 22).

Esta situación es una evidencia del agotamiento político que sufre el esfuerzo integracionista, tal y como previamente se ha advertido (PEN, 2021, p. 50). Varias fuentes coinciden que actualmente el proceso de integración centroamericano presenta una serie de desafíos y limitaciones que deben de superarse para profundizar la integración regional, como, por ejemplo, la falta de voluntad política para profundizar la integración, producto de que no se tienen claros los intereses de los Estados miembros con respecto a la institucionalidad regional y la dirección de la integración (Caldentey, 2021a; 2022a; Artavia y Solano, 2021; Artavia, 2022).

Al cierre del proceso de investigación de este informe, no se cuenta con información verificada sobre lo acontecido con el pasado secretario general, Werner Vargas, el impacto de su salida sobre la SG-SICA y sobre el sistema como un todo, y el proceso de nombrar una persona que le sustituya. La única observación que podría realizarse, sin que necesariamente esta situación sea la causa, es que se identificó un rezago o desactualización en la información en la página web del SICA. Asimismo, se identificó una desactualización en el Sistema de Información de la Cooperación Regional (Sicor). La mayoría de los proyectos en ejecución presentados en el Sicor muestran períodos de ejecución que les harían estar fuera de vigencia para 2024. De los 91 proyectos en ejecución presentados por el Sicor solamente un proyecto muestra un período de ejecución de 2019 a 2024 (SICA, 2024jj), mientras todos los demás presentan períodos de ejecución previos a 2024.

Este proyecto, titulado “Proyecto de desarrollo de capacidades en manejo y conservación integral de la biodiversidad en la región”, pertenece al pilar sobre Cambio Climático y Gestión Integral del Riesgo, es ejecutado por la Secretaría Ejecutiva de la Comisión Centroamericana de

Ambiente y Desarrollo (SE-CCAD) y tiene como socio cooperante a la Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA). No obstante, el proyecto no muestra información sobre presupuesto asignado, ni más información al respecto (SICA, 2024ee).

No se tiene certeza si la situación previamente mencionada ha tenido efecto sobre los proyectos de cooperación aprobados, sobre la información disponible, sobre el rezago en la transparencia en la información en la página del SICA, o si todo esto obedece a otras razones. Una razón aparte de la situación antes mencionada puede deberse a un cambio, actualización o modernización de las páginas web de la institucionalidad regional, que lleva a que existan vacíos de información o rezagos. La principal página web del SICA, y dentro de esta, páginas dedicadas a instancias del SICA, presentan información desactualizada, faltante, como los mandatos por pilar, y en algunos casos no son amigables a las personas usuarias. Incluso se identificaron varias páginas web para varias instancias, como por ejemplo la Presidencia Pro Témpore y la Comisión Trinacional del Plan Trifinio (CTPT).

En lo que refiere a una instancia del SICA, Cepredenac, su página web se encontró caída durante todo el proceso de investigación de este informe. Se consultó con personas funcionarias del Cepredenac, a lo que indicaron que su página web está en proceso de modernización, buscando fortalecer la transparencia y rendición de cuentas de la instancia (Jessica Solano, Ana Mayra Alejandra de Paz López y Darién Osorio, Cepredenac, comunicación personal, 10 de julio de 2024). Sin embargo, esta situación presentó importantes limitaciones a la hora de realizar el presente estudio.

La agenda de trabajo del SICA por pilar de integración, 2020-2023

En lo que refiere a la agenda de trabajo del SICA por pilar de integración durante 2020-2023, se identificó un importante énfasis en el pilar de fortalecimiento institucional, tanto por los mandatos en ejecución aprobados en el período, como por una serie de normativa relevante, también aprobada durante el período. Además de este pilar, el pilar sobre cambio climático y gestión integral del riesgo y el pilar de integración económica siguieron en importancia, si se sigue por los mandatos en ejecución aprobados previamente.

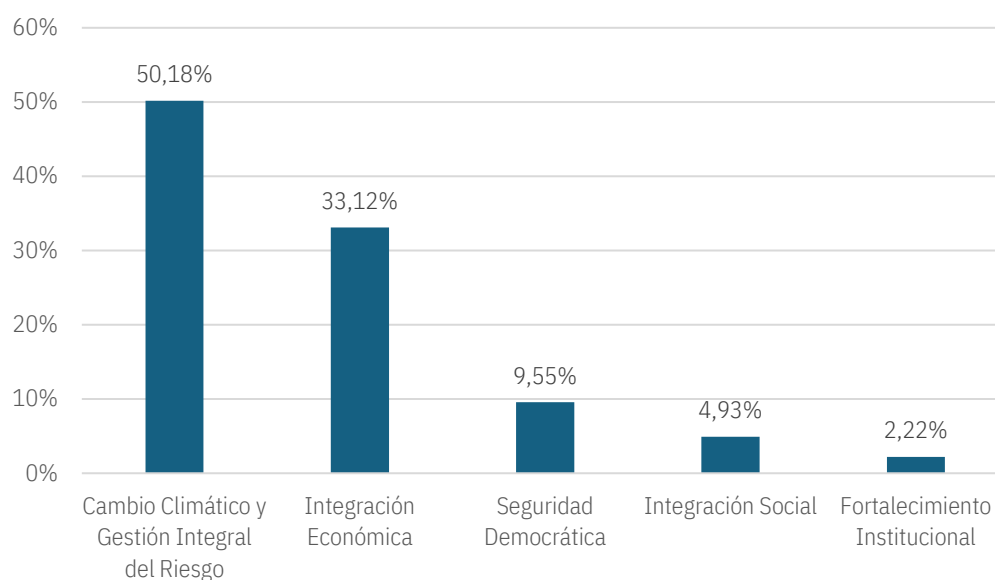
Otra forma de observar el énfasis al trabajo de cada pilar a lo interno de la integración es mediante los proyectos en ejecución y el presupuesto asignado a cada uno. No obstante, debe enfatizarse el hecho, mencionado previamente, de que el Sicor muestra un rezago en la información, y no se tiene certeza de la vigencia de los proyectos presentados, ya que la mayoría presentan una vigencia que llega hasta el 2019 o 2020. Pocos proyectos presentan una vigencia al 2021, 2022, 2023 o 2024. Por lo tanto, los proyectos en ejecución presentados en el Sicor, en total 91, si se sigue su período de vigencia, deberían estar en la fase de evaluación ex post, o de seguimiento y cierre. Otra limitación que apuntar es el hecho de que no todos los proyectos presentan la misma información. Algunos proyectos no presentan datos sobre su presupuesto, objetivos, visibilidad, etc. Tampoco se encuentra información sobre la ejecución presupuestaria de los proyectos ni informes de evaluación.

La agenda de la cooperación regional por pilar de integración

De la información disponible, se identificó que los 91 proyectos en ejecución llegaron a representar un total de US\$405,23 millones de dólares. Como se puede observar en el gráfico 8, el pilar sobre cambio climático y gestión integral del riesgo concentra alrededor del 50% de los recursos con US\$203,33 millones de dólares. Le siguen el pilar de integración económica con US\$134,23 millones, seguridad democrática con US\$38,71 millones, integración social con US\$19,98 millones y finalmente, fortalecimiento institucional con US\$8,98 millones (SICA, 2024jj).

Gráfico 8

Distribución porcentual de presupuestos de proyectos de cooperación regional en ejecución por pilar de integración. 2013-2024



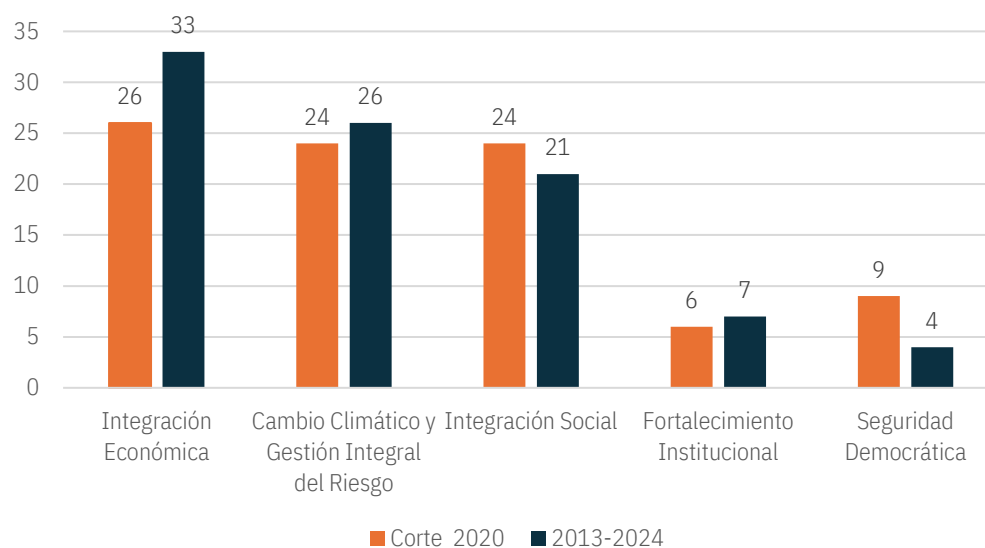
Fuente: Elaboración propia con datos de SICA (2024ee; 2024ff; 2024gg; 2024hh; 2024ii y 2024jj).

Por lo tanto, el énfasis de la integración y su agenda de trabajo cambia si se observa el presupuesto aprobado para los proyectos de cooperación en ejecución. Los pilares de cambio climático y gestión integral del riesgo y de integración económica serían los pilares con mayor énfasis e importancia, concentrando el 83,30% de los recursos. Si bien el pilar de seguridad democrática evidencia no ser una prioridad, resulta más significativo que la integración social y el fortalecimiento institucional. No obstante, esto se debe más que nada a uno de los cuatro proyectos en ejecución dentro del pilar, el cual concentra US\$23 738 810,00 de dólares, o 61,32% de los recursos sobre cooperación de todo el pilar. Este proyecto, titulado “Apoyo a la investigación criminal—Icrime” es ejecutado por la SG-SICA, y es financiado por la Unión Europea (UE) y España, bajo la modalidad de cooperación financiera (SICA, 2024ii). Menor importancia se les daría a los pilares de integración social y fortalecimiento institucional.

A pesar de lo anterior, se considera que solamente observar presupuestos aprobados es insuficiente, y dado que no existe información sobre los presupuestos ejecutados, también debe verse la cantidad de proyectos por pilar. El gráfico 9 muestra esta información para todos los proyectos en ejecución por pilar de integración, contrastando los datos con lo identificado previamente por Solano, Artavia y Rodríguez (2021, p. 27). Dado que estas personas investigadoras realizan un corte en su proceso de investigación al 12 de octubre de 2020, debe considerarse que la serie en el gráfico 9 llamada “Corte 2020” refiere a los proyectos en ejecución identificados por estas personas investigadoras hasta dicha fecha.

Gráfico 9

Cantidad de proyectos de cooperación en ejecución por pilar de integración registrados en el Sico. 2013-2024



Fuente: Elaboración propia con datos SICA (2024ee; 2024ff; 2024gg; 2024hh; 2024ii; 2024jj) y Solano, Artavia y Rodríguez, 2021, p. 27.

Esta información presenta, a su vez, otro panorama. Se observa mayor énfasis en la integración económica, que incluso vio aumentar sus proyectos en ejecución en siete al 2024. El pilar sobre cambio climático y gestión integral del riesgo le sigue en importancia, aumentando en dos proyectos en ejecución al 2024, mientras que el pilar de integración social, que tenía la misma cantidad de proyectos en ejecución previamente, vio disminuir esta cantidad en tres proyectos. A pesar de esta leve disminución, el pilar de integración social muestra mayor importancia que en los otros indicadores, dejando a los pilares de fortalecimiento institucional y seguridad democrática con menor importancia, respectivamente. Éste último pilar vio

reducirse su cantidad de proyectos en ejecución en cinco entre 2020 a 2024, como puede observarse en el gráfico. Si bien no se puede saber con certeza las razones de la reducción en sus proyectos en ejecución, se puede afirmar que se demuestra un debilitamiento en el accionar en este pilar durante el período, lo cual es algo que el previo Informe sobre el Estado de la Región ha reportado (PEN, 2021).

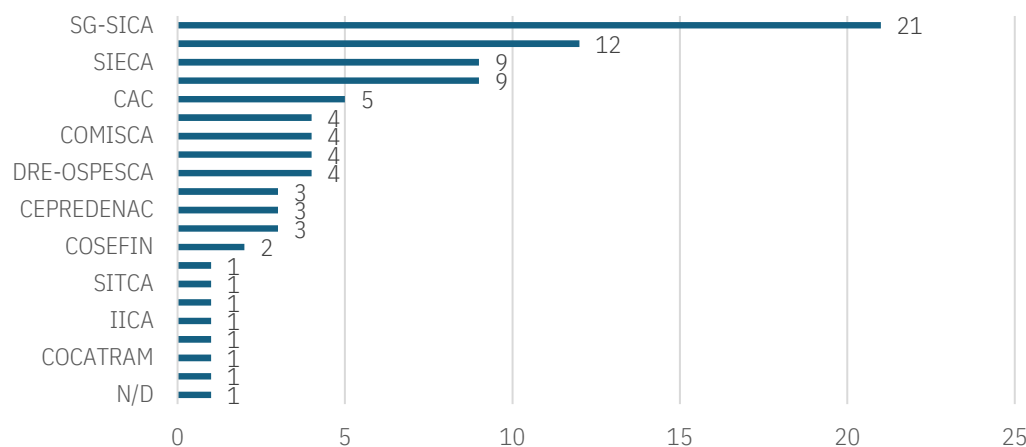
A partir de todos los indicadores considerados, mandatos en ejecución por pilar, presupuesto de proyectos de cooperación por pilar y cantidad de proyectos en ejecución por pilar, se observa que existe, entonces, un énfasis en los pilares de cambio climático y gestión social del riesgo y de integración económica, seguidos del pilar sobre fortalecimiento institucional, y en menor medida sobre los pilares de integración social y seguridad democrática, respectivamente.

La SG-SICA concentra la ejecución de la mayoría de los proyectos de cooperación regional

En lo que respecta a instancias ejecutoras de proyectos de cooperación, se encuentra que la SG-SICA sigue siendo la principal (gráfico 10), como se ha encontrado previamente (PEN, 2021). De hecho, si se observa la cantidad de proyectos en ejecución por pilar de integración y se contrasta con la información sobre la instancia regional ejecutora, se encuentra un elemento que llama la atención.

Gráfico 10

Cantidad de proyectos de cooperación en ejecución por instancia regional ejecutora^{a/}



a/ En un proyecto relacionado con el pilar de cambio climático y gestión social del riesgo no se indica instancia ejecutora.

Fuente: Elaboración propia con datos de SICA, 2024ee; 2024ff; 2024gg; 2024hh; 2024ii y 2024jj.

La SG-SICA no solo es la instancia regional ejecutora de todos los proyectos en ejecución del pilar de fortalecimiento institucional, sino que también se encuentra ejecutando seis proyectos de cooperación del pilar sobre cambio climático y gestión integral del riesgo, cuatro del pilar de seguridad democrática y uno del pilar de integración social. Esta situación llama la atención dado que, en principio, los proyectos de cada pilar deberían estar siendo ejecutados por las instancias que encabezan cada pilar de integración, o por lo menos por instancias relacionadas con cada pilar de integración. El cuadro 6 muestra los proyectos en ejecución a cargo de la SG-SICA.

Cuadro 6

Proyectos de cooperación regional a cargo de la SG-SICA según datos del Sicor

Proyecto	Vigencia	Presupuesto	Socio cooperante	Tipo de cooperación
Envío de Experto Asesor en temas de energía de Koica para la SG-SICA	2018-2019	N/D	Koica (Agencia Internacional de Cooperación de Corea)	Técnica
Asistencia Técnica para la programación estratégica en Centroamérica	2018 - 2021	5689575,00	Unión Europea (UE)	Financiera
Participación Política Regional de Grupos Vulnerables: afrodescendientes, indígenas, juventudes	2019 - 2020	291040,00	Luxemburgo	Financiera
Fondo Marruecos de cooperación con el SICA	2019 - 2020	1000000,00	Marruecos	Financiera
Proyecto de Pasantías para jóvenes coreanos en la SG-SICA	N/D	N/D	Corea del Sur	Técnica
Apoyo a la SG-SICA para la efectividad y coordinación del SICA	2018 - 2021	2000000,00	España	Financiera

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Proyecto	Vigencia	Presupuesto	Socio cooperante	Tipo de cooperación
Envío de expertos asesores de JICA para la ejecución del Plan de Acción Quinquenal de Cooperación Regional SICA - JICA 2015 - 2020	2015 - 2018	N/D	JICA (Agencia de cooperación Internacional del Japón)	Técnica
Identificación de Yacimientos de Energía Geotérmica en Centroamérica	2017 - 2020	1700593,50	Alemania	Financiera
Corredor Centroamericano de Energías Limpias – Cecca	2015 - 2019	350000,00	IRENA (Agencia Internacional de las Energías Renovables)	Financiera
Programa de Sistemas de Información para la Resiliencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Región del SICA – Progresan-SICA	2016 - 2019	5333713,27	UE	Financiera
Programa Energías Renovables y Eficiencia Energética en Centroamérica, fase II (4E) - 4E II - GIZ	2018 - 2020	7936103,00	Alemania	Financiera
Fomento de la Geotermia en Centroamérica - FoGeo	2017 - 2020	6802374,00	Alemania	Financiera
Actualización de la Estrategia Energética Sustentable Centroamericana 2030	2015 - 2018	N/D	Cepal	Técnica
Integración y reintegración de niños y jóvenes en riesgo de migración	2017 - 2020	5134500,00	Alemania	Financiera

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Proyecto	Vigencia	Presupuesto	Socio cooperante	Tipo de cooperación
irregular y desplazamiento en Centroamérica - ALTERNATIVAS				
Fortalecimiento de los programas de Inserción Social de Adolescentes y Jóvenes en Conflicto con la Ley Penal en los Países SICA	2015 - 2019	1000000,00	Italia	Financiera
Apoyo a la investigación criminal - ICRIME	2019 - 2022	23738810,00	UE; España	Financiera
Prevención Social de la Violencia desde los Gobiernos Locales en Centroamérica (Territorios Inclusivos) - B.E.1	2015 - 2020	7172017,39	UE	Financiera
Programa Prevención de la Violencia Juvenil en Centroamérica - PREVENIR	2016 - 2019	6802374,00	Alemania	Financiera

*Nota: N/D= no hay datos.

Fuente: Elaboración propia con datos de SICA, 2024jj. Proyectos Regionales. <https://www.sica.int/consulta/proyectos>

A partir de estos datos, es posible identificar una concentración en lo que refiere a mandatos, proyectos de cooperación y recursos de cooperación en la SG-SICA durante el período 2020-2024. De hecho, la SG-SICA concentra el 18,5% de todo el presupuesto de los proyectos de cooperación regional en ejecución, contando con US\$74 951 100,16 de dólares para los proyectos de cooperación regional que ejecuta. Nuevamente se demuestra la tendencia identificada en informes previos (PEN, 2016; 2021) de la importancia y concentración de labores y recursos a manos de la SG-SICA.

La cooperación regional se concentra en proyectos de cooperación financiera y técnica

Por otra parte, resulta interesante identificar los socios cooperantes y los tipos de cooperación que imperan en el período. Según los datos identificados en el Sicor (SICA, 2024jj), de los 91 proyectos de cooperación regional, 43 proyectos poseen como socio de cooperación a algún

país europeo o la misma Unión Europea (UE), siendo Alemania y luego España los principales países cooperantes de la región. De hecho, Alemania es el país que mayor énfasis le da a los proyectos del pilar de cambio climático y gestión integral del riesgo, siendo el socio cooperante de 11 de los 26 proyectos de cooperación regional que presenta el pilar. Asimismo, los cuatro proyectos del pilar de seguridad democrática presentan como socios cooperantes a países europeos, tales como Italia, España y Alemania, así como a la Unión Europea.

Cercanos geográficamente a la región se pueden mencionar a Estados Unidos, que se presenta como socio cooperante de 13 proyectos de cooperación regional, principalmente del pilar de integración económica, en el que se encuentra presente en nueve proyectos, y luego del pilar de cambio climático y gestión integral del riesgo e integración social, en los que participa en dos proyectos en cada pilar. Brasil es el socio de cooperación de un proyecto de integración económica, mientras que México lo es para un proyecto del pilar de integración social.

Fuera del continente americano y de Europa, el principal socio de cooperación es Taiwán, que participa de cinco proyectos de cooperación, dos de integración económica, dos de integración social y uno de cambio climático y gestión integral del riesgo. Le siguen Japón, que se presenta como socio cooperante en tres proyectos, participando en los pilares de integración económica, cambio climático y gestión integral del riesgo y en fortalecimiento institucional. Corea del Sur participa de dos proyectos en el pilar de fortalecimiento institucional. Finalmente, se encuentra Marruecos que participa en un proyecto del pilar de fortalecimiento institucional.

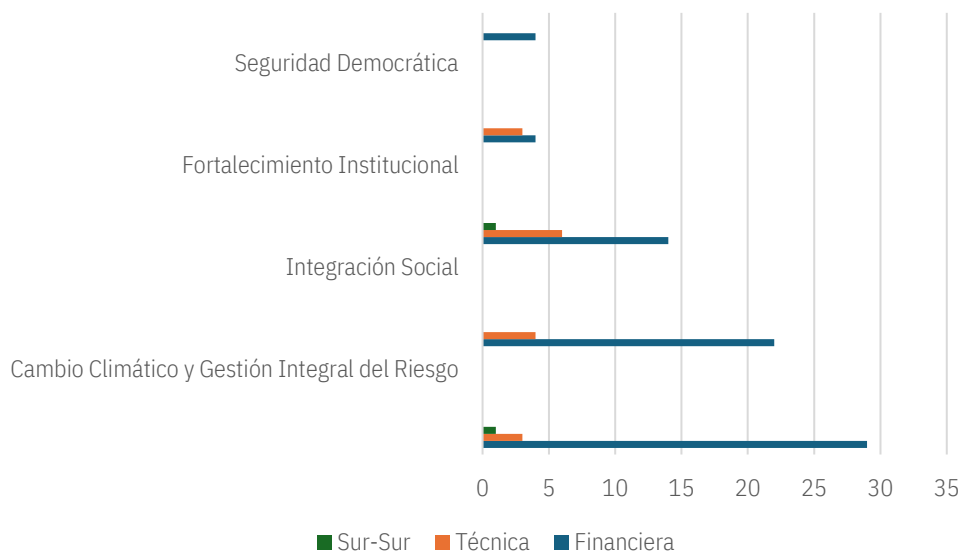
En cuanto a organismos internacionales, tales como el BCIE, Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Cepal, Unesco, el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (FMAM), entre otros, se identificó que participan de ocho, siete y seis proyectos de los pilares de integración social, integración económica y cambio climático y gestión integral del riesgo, respectivamente. Resaltan dos instituciones académicas, la Drexel University Welcome Trust y el National Heart, Lung and Blood Institute (Nhlbi), ambas de los Estados Unidos, las cuales participan en dos proyectos del pilar de integración social. La primera participa del proyecto “Construyendo ciudades más saludables, equitativas y ambientalmente sostenibles: lecciones de América

Latina”, mientras que la segunda participa del proyecto para “Implementar una intervención multicomponente para mejorar el control de la hipertensión en América Central”.

Además de identificar los principales socios cooperantes de los proyectos de cooperación regional, resulta pertinente también identificar el tipo de cooperación de los proyectos que se dicen estar en ejecución dentro del Sidor. En este sentido, el gráfico 11 muestra los tipos de cooperación de los proyectos de cooperación regional por pilar de integración.

Gráfico 11

Tipo de cooperación de los proyectos de cooperación regional por pilar de integración. 2013-2024



Fuente: Elaboración propia con datos de SICA, 2024jj. Proyectos Regionales.
<https://www.sica.int/consulta/proyectos>.

Como puede observarse, la cooperación financiera es la predominante durante el período de estudio. De los 91 proyectos en ejecución que presenta el Sidor, 73 muestran estar operando bajo este tipo de cooperación. La cooperación de tipo técnica presenta un total de 16 proyectos en ejecución, principalmente en el pilar de integración social con seis proyectos, seguido del pilar sobre cambio climático y gestión integral del riesgo con cuatro proyectos, mientras que los pilares de integración económica y de integración social presentan tres proyectos cada uno de este tipo.

Solamente dos proyectos son de tipo Sur-Sur, los cuales se realizan en conjunto con México y Brasil, correspondientes a los pilares de integración social e integración económica, respectivamente. El primer proyecto es ejecutado por el CECC, el cual busca crear una educación inclusiva en la región mesoamericana y el Caribe como bien público. Este proyecto opera en el marco del Programa Mesoamericano de Cooperación (SICA, 2024hh). El segundo proyecto es ejecutado por Ospesca y se titula “Catalizar la Implementación del Programa de Acciones Estratégicas para el Manejo Sostenible de los Recursos Marinos Vivos compartidos de los Grandes Ecosistemas Marinos del Caribe y de la Plataforma del Norte de Brasil - CLME+”. El proyecto también presenta al FMAM como socio cooperante (SICA, 2024gg). Ambos proyectos presentan un período de vigencia que llega al 2020, por lo que se desconoce el estado de los proyectos actualmente.

Las prioridades de la agenda y la sostenibilidad financiera del SICA, 2020-2023

Todo lo anterior permite identificar algunos elementos importantes del proceso de integración durante 2020-2023. En primer lugar, se evidencia que la propia institucionalidad regional y los Estados miembros del SICA han identificado al pilar de fortalecimiento institucional como la principal prioridad durante el período. No obstante, la agenda de la cooperación regional parece ir dirigida más bien a promover las acciones dentro de los pilares de cambio climático y gestión social del riesgo y de integración económica. Esto coincide con lo encontrado previamente (PEN, 2021) y con lo establecido por varias fuentes en que existe una priorización y un énfasis en las acciones y avances de estos dos pilares y ámbitos (Caldentey, 2014; 2021a; 2021b; 2022a; 2022b; Artavia y Solano, 2021; Artavia, 2022).

Esta situación debe ser tomada en consideración, especialmente por la dependencia de los fondos de cooperación internacional que posee el sistema (PEN, 2016; 2021). En este sentido, los fondos aprobados para proyectos de cooperación regional entre 2016-2024, según datos del Sicor (SICA, 2024jj) fueron de US\$405 232 192,35 millones de dólares. En contraste, según datos de 2022, la institucionalidad regional estaba siendo financiada por cuotas ordinarias de los Estados miembros que ascienden a US\$22 221 111,46 millones de dólares al año (SICA, 2023, p. 2). Resulta importante advertir que la institucionalidad regional se financia por cuotas ordinarias de cada Estado miembro a cada institución u órgano especializado

correspondiente, por lo que no desembolsan una cuota unitaria para toda la institucionalidad. En este sentido, el dato reflejado en este documento es la agregación de las cuotas ordinarias que los Estados miembros del SICA proveen al Parlacen, CCJ, SG-SICA y 18 secretarías e instituciones regionales—*sin mencionar específicamente cuáles* (SICA, 2023, p. 3). El cuadro 7 muestra las cuotas presupuestarias otorgadas por cada Estado al año a la institucionalidad regional para el año 2022.

Cuadro 7

Cuotas presupuestarias de cada Estado miembro del SICA otorgadas a la institucionalidad regional, según datos del año 2022

Estado	Cuota
Guatemala	3 743 789,32
El Salvador	3 743 789,32
Honduras	3 743 789,32
Nicaragua	3 743 789,32
Panamá	3 022 842,71
República Dominicana	2 376 509,38
Costa Rica	1 353 092,71
Belice	493 509,38
Total	US\$22 221 111,46

Fuente: Elaboración propia con datos de SICA, 2023. Nuestro orgullo regional.

Si se toman estos datos como certeros—*aunque como muestran las auditorías del CFR-SICA los Estados incumplen en los plazos para otorgar estos fondos (ver sección 4 de este informe)*—entonces realizando un estimado para los años 2016-2022, bajo el supuesto de que los Estados otorgaran oportunamente los fondos, el presupuesto de la institucionalidad regional por cuotas de Estados miembros sería de US\$199 990 003,14 millones de dólares. Por un lado, esto significa que la institucionalidad regional contó entre 2016 a 2024 con un presupuesto estimado de US\$605 222 195,49 millones de dólares. Por el otro lado, esto es una muestra de la dependencia de la institucionalidad regional hacia los fondos de cooperación regional, dado que las cuotas de los Estados miembros del SICA, de haberlas entregado oportunamente, significaron un 49,35% del presupuesto entregado que la cooperación

internacional entregó a los proyectos de cooperación regional en ejecución. Ni siquiera se está contando los proyectos que ya no están en ejecución durante el período.

Como afirman las personas funcionarias con las que se pudo conversar para esta investigación, la sostenibilidad financiera de la institucionalidad regional sigue siendo un reto, y los recursos provistos por los Estados mediante sus cuotas ordinarias para cada instancia del SICA alcanzan apenas para mantener su operatividad, pero no para poder financiar proyectos con recursos propios (Jessica Solano, Ana Mayra Alejandra de Paz López y Darien Osorio, Cepredena, comunicación personal, 10 de julio de 2024; Michelle Godoy, Secretaria Ejecutiva del Comca, comunicación personal, 11 de julio de 2024; Liseth Hernández, Secretaria Ejecutiva, y Ana Mercedes Vásquez Ávalos, Directora de Cooperación, Comisión Trinacional del Plan Trifinio, comunicación, 29 de julio de 2024). Incluso, en el caso del Cepredenac, se encontró que de sus 16 personas funcionarias, dos de sus salarios se financian con los aportes de cuotas de Estados miembros, cuatro salarios los aporta directamente el Estado guatemalteco, mientras que 10 son provistos por fondos de cooperación internacional. Esto significa que apenas el 37,5% de los gastos de personal de esta instancia es provisto por fondos entregados por los Estados miembros. El restante es provisto por fondos de cooperación internacional (anexo 6).

Ahora bien, debe decirse que la estimación de cuotas por Estado está infravalorada por dos razones. Como afirma el documento (SICA, 2023, p. 2), algunas instancias reciben cuotas extraordinarias por parte de los Estados, como Comitran, Cocatram y Cenpromype. Por lo que realmente las cuotas son mayores. Asimismo, se identificó que entre 2016 y 2022 los Estados acordaron aumentar sus cuotas al Comisca. Esto significó un aumento del 10% de la cuota al 2016, y luego un incremento gradual del 10% para los siguientes años al 2022, según la Resolución N°25 de la XLIII Reunión Ordinaria del Comisca adoptada en diciembre de 2015 (Comisca, 23 de junio de 2023). El Comisca luego aprobaría, mediante la Resolución Comisca 01-2023 aumentar la cuota para la secretaría técnica del Comisca en un 30% para el año 2024 y en un 10% para el año 2025. Y se acordó realizar una revisión a diciembre de 2024 para definir el aumento de 2026 (Comisca, 23 de junio de 2023).

Lo que los datos sí evidencian es que Belice en primer lugar, y Costa Rica en segundo lugar, son los Estados miembros que menor aporte presupuestario brindan a la institucionalidad regional del SICA. Esto se puede deber a que estos Estados no participan de todas las instancias del SICA, como se vio previamente. Específicamente se puede deber a su no participación en el Parlacen, ya que, según datos del 2022, este ente concentraba el 46% de los fondos que provienen de las cuotas de los Estados, ascendiendo a US\$10,2 millones de dólares de los US\$22,22 millones de dólares que los Estados aportan en cuotas al año. El 31% de los fondos o US\$6,83 millones de dólares se destinan a 18 secretarías e instituciones regionales—el documento no indica cuáles—, mientras que a la SG-SICA se le brinda US\$2,3 millones de dólares al año, lo que representa un 10% de los fondos de los Estados. Por su lado, la CCJ recibe US\$2,88 millones de dólares o un 13% del presupuesto proveniente de cuotas de los Estados (SICA, 2023, p. 3). La disparidad en el financiamiento de la institucionalidad regional es algo que ya se ha apuntado previamente (PEN, 2021).

No fue posible obtener datos uniformes para toda la institucionalidad regional en cuanto a las cuotas aportadas por Estados miembros, el presupuesto aprobado y el presupuesto ejecutado finalmente. Solamente se lograron obtener informes de presupuesto del CECC y CRIE para todo el período 2020-2023, mientras que del BCIE solo fue posible obtener información presupuestaria para 2023 y 2024. Ante esta situación no es posible analizar profundamente la situación sobre la sostenibilidad financiera del SICA, lo que a su vez evidencia la necesidad de mejorar en transparencia y rendición de cuentas, como informes anteriores han advertido (PEN, 2016; 2021).

Las tendencias en la generación de normas coinciden con los esfuerzos hacia la transformación y fortalecimiento institucional del SICA

Otro dato importante de analizar, antes de proseguir con el análisis de la agenda de trabajo por cada pilar de integración, es la normativa y documentos generados por las instancias del SICA durante el período 2020-2023. El cuadro 8 muestra los instrumentos aprobados por la Gaceta Digital del SICA, en sus ediciones publicadas entre 2020 a 2024. Cabe advertir que, si bien las ediciones son entre estos años, los documentos aprobados y publicados en la Gaceta Digital del SICA no necesariamente corresponden a este período. Se identificaron documentos que

datan incluso del año 2018, siendo publicados en las ediciones de las gacetas del año 2020, por ejemplo.

Cuadro 8

Instrumentos aprobados y publicados en las Gacetas Digitales Oficiales del SICA entre 2020 a mayo 2024

Instrumento	2020	2021	2022	2023	2024 ^{a/}	Total, por tipo de documento
Resoluciones	32	37	11	33	2	115
Documentos emitidos por la CCJ	1	26	-	-	18	45
Documentos emitidos por el Parlamento Centroamericano ^{b/}	7	1	11	22	-	41
Cooperación ^{c/}	5	9	5	7	3	29
Acuerdos	4		4	5	-	13
Estrategias	1	3	2	4	-	10
Recomendaciones	6	-	-	-	3	9
Declaraciones	2	1	2	1	1	7
Comunicados	1	1	-	3	-	5
Planes	-	1	2	2	-	5
Reglamentos	1	1	-	2	-	4
Protocolos	-	-	2	-	-	2
Políticas	-	-	-	1	-	1
Agendas	-	1	-	-	-	1
Hojas de Ruta	-	-	1	-	-	1
Otros ^{d/}	3	7	2	4	-	16

a/ Revisión al 09 de mayo de 2024.

b/ Entre los documentos emitidos se encuentran resoluciones, recomendaciones, declaraciones y pronunciamientos del Parlacen que poseen un carácter de recomendación.

c/ Refiere a acuerdos de cooperación, marcos de cooperación y memorándums de entendimiento.

d/ Refiere a instrumentos de adhesión o ratificación, incorporación de Estados u organizaciones como observadores del SICA, adendas a acuerdos de cooperación, entre otros.

Fuente: Elaboración propia con datos de los N°46-76 de la Gaceta Oficial Digital del SICA.

Resulta importante advertir que puede que la cantidad de instrumentos mostrados en el cuadro 8. muestre un subregistro. Por ejemplo, en cuanto a las resoluciones publicadas, se encontró que en las ediciones consultadas de la Gaceta Digital del SICA no se publicaron resoluciones de instancias del SICA como por ejemplo el Comieco y Cosefin. Esto llevó a la necesidad de revisar las páginas webs disponibles de toda la institucionalidad regional, identificando importantes barreras, ya que la información disponible en la mayoría de los casos no está actualizada, o incluso no es accesible. Por esta razón solo se puede presentar en el

cuadro 8 como una aproximación sobre los distintos instrumentos aprobados por la institucionalidad regional entre 2020 a 2023.

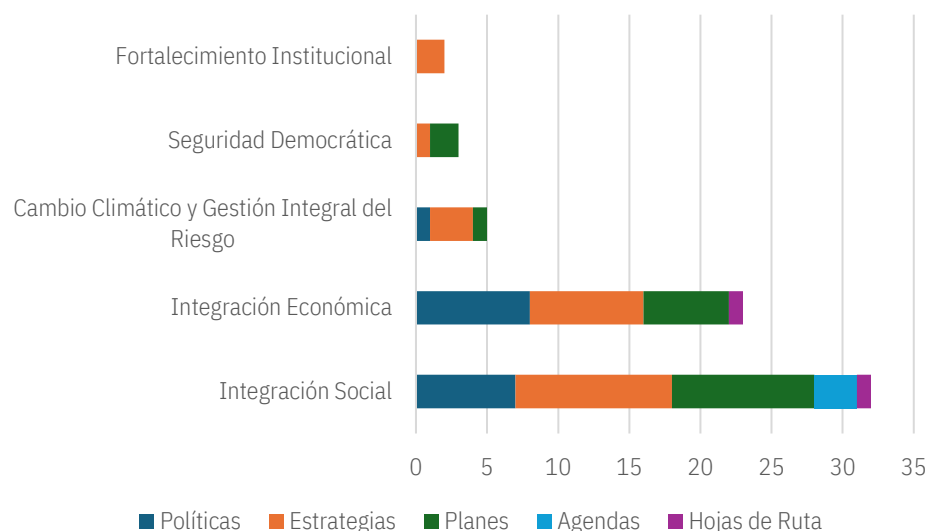
Lo mismo sucede con las políticas, estrategias, planes y otros instrumentos del período. Si bien el documento *Nuestro orgullo regional* (SICA, 2023, p. 11) afirma que existen 13 políticas regionales y 19 estrategias regionales vigentes y en operación, realizando una búsqueda por las páginas web disponibles de cada instancia regional, así como en la Gaceta Oficial Digital del SICA y por referencias entre documentos, se logró identificar un total de 16 políticas y 25 estrategias regionales vigentes y en operación (anexo 7). Esta discrepancia con las publicaciones en la Gaceta Oficial Digital del SICA se puede deber a que pudieron ser publicadas en alguna edición previa a la consultada. De no ser así, su estado jurídico quedaría en cuestión, que es algo a lo que César Salazar (2021a) ha apuntado como un asunto necesario a resolver. El gráfico 12 muestra los diversos tipos de instrumentos vigentes durante el período de estudio, 2020-2023.

Aunque el gráfico evidencia un monto significativo de instrumentos vigentes en los pilares de integración social y económica, debe advertirse que no fue posible, por las limitaciones de información, realizar un examen exhaustivo de los instrumentos vigentes durante el período. Esto significa que es posible que exista un subregistro de los instrumentos vigentes, con particular énfasis en los pilares de cambio climático y gestión integral del riesgo, fortalecimiento institucional y seguridad democrática.

Existen varios factores que limitaron el acceso a la información. Páginas web desactualizadas y con información rezagada, que provocó que se tuvieron que buscar documentos por referencias realizadas en otros documentos de planificación del SICA y en el listado realizado por Solano, Artavia y Rodríguez (2021, pp. 95-99). O también a que algunas instancias no poseen su propia página web, sino que su información está alojada a lo interno del portal del SICA, lo que dificultó la búsqueda y revisión documental, dado que su buscador de documentos o archivo digital no es amigable a la persona usuaria ni permite búsquedas avanzadas. Además, cabe recordar que la página web del Cepredenac no se encuentra disponible debido a un proceso de modernización, como se apuntó previamente.

Gráfico 12

Tipos de instrumentos vigentes por pilar de integración regional. 2012-2024



Fuente: Elaboración propia con base en diversas fuentes.

Cabe mencionar que recientemente César Salazar (2021a) ha sido crítico de la tendencia de la institucionalidad regional en caer en la generación de políticas y estrategias para conducir sus labores. Al respecto, el autor afirma que,

El panorama se vuelve complejo cuando se estructuran sendos planes estratégicos anuales o quinquenales o políticas comunes que no derivan de los tratados vigentes y muchas veces se agendan asuntos con total inseguridad jurídica para su cumplimiento. Por lo que otro desafío, como veremos más adelante, será el de establecer si las políticas comunes pueden definir estas competencias y cuál sería el proceso recomendado para hacerlas vinculantes (Salazar, 2021a, p. 3).

La situación actual del SICA ha llevado a que varios autores, con amplia experiencia en la integración regional, recientemente aboguen por cambios significativos dentro de la integración. Mientras unos abogan por una reforma estructural del sistema, considerando que la reforma funcional no ha rendido los resultados esperados, y promueven la consecución de un tratado único actualizado como marco jurídico de la integración (Salazar, 2021a; Ulate, 2021). Otros, como Ricardo Sol (2023), quien aboga por basar la integración en la construcción de bienes públicos regionales (BPR). Éste realiza un diagnóstico aún más crítico que César

Salazar (2021a) y Enrique Ulate (2021) sobre el proceso de integración, afirmando que los desafíos y problemas de la integración provienen desde su agenda fundacional; mezcla de regionalismos; indefinición de mecanismos intergubernamentales y comunitarios; tensiones políticas entre los Estados e indefinición de intereses de los Estados sobre el proceso de integración; recaer en el neoliberalismo e inserción en la globalización como modelo de desarrollo; las tensiones entre la agenda formal y la agenda de cooperación, y; el desafío interminable de la reforma institucional, que provoca contradicciones internas en la institucionalidad regional y genera que no cumpla con los propósitos originales del SICA; entre otros. Aun así, aboga por la generación de BPR como la vía más adecuada para que la integración regional logre cumplir sus objetivos originales.

Mientras tanto, la institucionalidad regional pareciera seguir apostando por su proceso de reforma y fortalecimiento institucional, amparado en el pilar del mismo nombre. El Consejo de ministros de Relaciones Exteriores (CMRE) aprobó el Reglamento CMRE 02-2023 Relativo a la Formulación, Aprobación, Ejecución, Seguimiento y Evaluación de Políticas Regionales del SICA, el cuál fue publicado en la Gaceta Digital N°74-2023 (SICA, 17 de octubre de 2023). El CMRE llegó a la conclusión de la necesidad de contar con un reglamento vinculante en este sentido, entendiendo que la generación de políticas regionales ha sido una tendencia de la integración regional creciente, y que no existían estándares uniformes en su formulación, ejecución, plan de trabajo y mecanismos de seguimiento y evaluación. De hecho, al respecto el CMRE afirmó:

Que es de vital importancia para el SICA contar con un reglamentario que establezca criterios, estándares y procedimientos uniformes para la Formulación, Aprobación, Ejecución, Seguimiento y Evaluación de las Políticas Regionales del SICA, de tal forma que esto asegure la efectividad en el uso de los recursos financieros y técnicos, la consecución de metas y objetivos propuestos por las políticas regionales y la generación de beneficios para los Estados Miembros y sus poblaciones (SICA, 17 de octubre de 2023, p. 7).

El reglamento llega a ordenar el marco regulatorio de las políticas, obligando a que se cumpla con lo establecido en el Tratado de Tegucigalpa y en el Reglamento para la Adopción de Decisiones del SICA, específicamente en sus capítulos VI y VIII (SICA, 14 de agosto de 2013). Si bien el Reglamento había abordado el tema de forma general, sin especificar al respecto de las políticas, estrategias, planes, hojas de ruta, etc., que la institucionalidad pudiera generar, con el Reglamento CMRE 02-2023 se especifica el ámbito, al menos en cuanto al tema de las políticas. Cabe preguntarse, ¿qué sucede entonces con las estrategias, planes, agendas y hojas de ruta que genera la institucionalidad? El reglamento también llega a establecer y ordenar los tipos de políticas que se pueden generar a lo interno de la institucionalidad regional, generando una especie de jerarquía, como se puede observar en la figura 1.

Figura 1

Jerarquía de políticas establecida en el Reglamento CMRE 02-2023



Fuente: Elaboración propia con base en el Reglamento CMRE 02-2023 (SICA, 17 de octubre de 2023, pp. 9-10).

Ahora bien, esta jerarquía genera algunas incógnitas. No queda claro a qué se refiere la política general del SICA. ¿Deberá ahora hacerse una política general del SICA que emane de las declaraciones de las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno? ¿Qué sucederá con los mandatos? El reglamento solamente establece de forma general el marco de esta política y que es competencia de la “Reunión de presidentes su aprobación” (SICA, 17 de octubre de 2023, p. 9). Aunque el reglamento se supedita al reglamento de adopción de decisiones del SICA, queda la duda de la figura de “Política general del SICA”. De ser una figura que logre articular y operacionalizar las declaraciones y mandatos que emanan de las Reuniones de jefes de Estado y de Gobierno del SICA, que permitan el seguimiento de su ejecución y cumplimiento, podría ser una forma de fortalecer la gobernanza de la institucionalidad regional.

También genera dudas la figura de políticas macro, tanto a nivel inter como a nivel sectorial, con respecto a las estrategias del SICA. ¿Son las estrategias del SICA políticas macro, que se articulan a través de políticas específicas, con sus respectivos planes de acción y hojas de ruta? ¿Son figuras distintas? ¿Por qué algunas estrategias poseen planes de acción? Lo cierto del caso es que el Reglamento CMRE 02-2023 es un avance en el proceso de ordenamiento de los instrumentos de la institucionalidad regional, aunque todavía deja algunas incógnitas.

En cuanto a la figura de políticas específica, lo cierto del caso es que el reglamento ordena elementos básicos de su formulación. Estas deben establecer su período de vigencia, ya sea de corto plazo (máximo cuatro años), mediano plazo (máximo seis años), o largo plazo, con una vigencia superior a los 6 años. No se establece un límite superior, como en los otros plazos. Las políticas deben establecer metas, resultados e impactos esperados, conforme a su plazo de vigencia, y deben estar articuladas conforme a los pilares de integración y los sectores específicos (económico, social, cultural, ambiental y político). Las políticas deben contener mecanismos de gobernanza, fuentes de financiamiento, socios cooperantes y presupuesto a ejecutar (SICA, 17 de octubre de 2023).

La formulación de las políticas debe dejar claro el marco normativo en el que opera, la identificación y definición del problema que busca solventar y el impacto esperado, la población beneficiaria, objetivos, metas y resultados, un marco de actividades y mecanismo de ejecución, con la identificación de responsables, entre otros elementos (SICA, 17 de octubre de 2023). Asimismo, se establece la necesidad de un mecanismo de seguimiento y evaluación de cada política, afirmando en su artículo 12 que, “Debe incluirse el mecanismo de seguimiento y evaluación de la Política, definiendo los actores, organización, metodologías, períodos e instrumentos a aplicar, así como los indicadores. De igual forma, deberá considerarse lo anterior para la evaluación de los impactos alcanzados” (SICA, 17 de octubre de 2023, p. 14). La política debe presentar su respectiva hoja de ruta, y deberá ser aprobada por el consejo de ministros correspondiente, enviada a la PPT correspondiente y ser publicada en la Gaceta Oficial Digital del SICA para que empiece a regir (SICA, 17 de octubre de 2023).

Esto vino a resolver parte de las preocupaciones expuestas por Salazar (2021a) sobre las políticas del SICA. Incluso se anexa una ficha técnica que debe seguirse para realizar su formulación y proceso de evaluación (SICA, 17 de octubre de 2023, pp. 20-22).

Revisando las políticas del SICA durante el período 2020-2023—sin contar las políticas institucionales—se encuentra que el ordenamiento de los aspectos que debe llevar una política en la institucionalidad regional era una necesidad. De las 16 políticas en ejecución, solamente una política se elaboró luego de la aprobación del Reglamento CMRE 02-2023: la Política Regional de Salud 2023-2030 (Comisca, 17 de noviembre 2023). El resto de políticas presentan vacíos en su formulación, al menos tal y como se establece en el reglamento. Principalmente, las políticas adolecen del establecimiento de metas, resultados, indicadores, mecanismos de ejecución, presupuesto y fuentes de financiamiento y mecanismos de seguimiento y evaluación (anexo 8).

La mayoría de las políticas analizadas presentan segmentos de sus documentos sobre ejecución, presupuesto, fuentes de financiamiento y mecanismo de seguimiento y evaluación. Empero, son muy generales, sin especificar estos elementos. Se abocan a mencionar algunas fuentes de financiamiento, o incluso a la aspiración de conseguir financiamiento, por ejemplo. En cuanto al seguimiento y evaluación, esbozan de forma extremadamente general cómo llevar a cabo el seguimiento y evaluación de una política pública; entiéndase, de cualquier política pública. También establecen principios a seguir a la hora de realizar el seguimiento y evaluación.

Incluso la PRIEG, que fue actualizada en 2018, no cuenta con un correcto mecanismo de seguimiento y evaluación. La secretaria ejecutiva del Commca, Michelle Godoy, apuntó que esto es algo que busca corregirse durante su período al frente del Commca, con el objetivo de medir correctamente los avances, implementación y logros de la PRIEG. También apuntó a que este es un reto que enfrenta posiblemente toda la institucionalidad regional (comunicación personal, 11 de julio de 2024), lo cual es algo que en reiteradas ocasiones Informes del Estado de la Región previos han afirmado (PEN, 2016; 2021).

Estos vacíos de las políticas son subsanados a posteriori por la aprobación de sus respectivos planes de acción u otros instrumentos que permitan establecer los mecanismos de ejecución, presupuesto y fuentes de financiamiento y mecanismos de seguimiento y evaluación. Por ejemplo, en el pilar de integración social, la Política Marco Regional de Movilidad y Logística de Centroamérica posee el Plan Maestro Regional de Movilidad y Logística 2035; la Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgo de Desastres 2015-2030 posee el recién aprobado Plan Regional de Gestión Integral del Riesgo de Desastres (PRGIRD) 2024-2030. De esta forma, se aprueban políticas generales, que luego se especifican y operacionalizan con planes específicos.

Esto también sucede con algunas estrategias, como por ejemplo la Estrategia Regional para la sostenibilidad en la respuesta al VIH para Centroamérica 2021-2026, que posee el Plan Estratégico Regional de VIH 2021-2026. Cabe decir que, dentro del proceso de fortalecimiento institucional de la institucionalidad regional, se debe aclarar y ordenar la figura de estrategias. Por su contenido, algunas no se diferencian de políticas generales.

Si bien un análisis retrospectivo no debería ser la base para juzgar las anteriores políticas—a pesar de ser instancias conformadas principalmente por personas funcionarias públicas de los Estados miembros—, se espera que esto pueda servir para evidenciar la necesidad del reglamento y el cambio significativo que podría marcar en la labor y desempeño de la institucionalidad regional.

Un elemento para resaltar del análisis de las políticas regionales y demás instrumentos vigentes entre 2020-2023 es la tendencia, como afirman Solano, Artavia y Rodríguez (2021) de la institucionalidad regional a procurar generar instrumentos intersectoriales. De las 16 políticas regionales vigentes, ocho son de carácter intersectorial (anexo 8), identificándose de esta forma porque así lo mencionan textualmente en sus documentos, o bien porque afirman seguir el principio de intersectorialidad—no confundir con el de multisectorialidad.

Este mismo criterio se siguió para el resto de los instrumentos del SICA identificados, así como también siguiendo la categorización de Solano, Artavia y Rodríguez (2021). De los 65 instrumentos vigentes entre 2020-2023, se identificaron 30 instrumentos de carácter

interinstitucional. Resulta interesante apuntar que los instrumentos aprobados en el marco de la pandemia por el Covid-19 o posterior a ésta apuntan en su mayoría a ser intersectoriales. De la información disponible, se pudo establecer que el pilar que concentra la mayor cantidad de instrumentos intersectoriales es el pilar de integración social con 16, seguido del pilar de integración económica con 8.

El desempeño de la institucionalidad del SICA: los resultados tangibles medidos como Bienes Públicos Regionales

A lo largo de la investigación, ha sido de interés cubrir distintos indicadores del desempeño y transformación institucional del SICA, incluyendo los ámbitos de la agenda política, la cooperación y sus objetivos. Si bien el SICA presenta una amplitud de instrumentos jurídicos e institucionales que arrojan información valiosa sobre su funcionamiento interno, este informe busca obtener además datos tangibles sobre cómo se ejecutan los recursos y el balance que dicha ejecución mantiene con respecto a la agenda regional y la articulación de las instituciones bajo la línea de la integración. En este sentido, se encuentran resultados relevantes en el análisis de bienes públicos regionales al observar las variables del período de ejecución, presupuestos asignados y ejecutados y tendencias alineadas a la agenda de trabajo del SICA por pilar.

La exploración de los bienes públicos regionales permite evaluar la manera en la que la institucionalidad regional aborda problemas e intereses comunes en la región, como lo son la transparencia, el desarrollo humano, la gestión conjunta de recursos naturales, la respuesta coordinada ante desastres y emergencias, la cooperación internacional y las redes de infraestructura en telecomunicaciones. Para este fin, se optó por la revisión documental de informes de labores, evaluaciones de seguimiento, comunicaciones oficiales, trabajos académicos y la información transmitida mediante la etapa de visibilidad de resultados de cada proyecto. Con el fin de medir las variables, se continuó con la tendencia de clasificar los resultados (programas, capacitaciones, material académico, compra de instrumentos, diseño de servicios) de acuerdo con el pilar de la integración bajo el cual se propuso el bien público. Además, se recolectó información cualitativa y cuantitativa relativa a presupuestos asignados, participación de las instituciones y vinculación a los pilares y mandatos de la integración.

El concepto de Bien Público Regional fue acuñado por distintos economistas y científicos sociales. Samuelson (1954) utilizó el parámetro del consumo para distinguir entre los bienes públicos y los bienes públicos puros. Tomando este punto de partida, Arias Arguedas (2017) señala que “la primera establecía que, los bienes cuyo consumo no podía dividirse, eran considerados como bienes públicos y, en segundo lugar, si el consumo de un individuo no reduce el consumo de otro individuo, este entraba en la categoría de bien público puro” (p.20). Gilbert (2001) argumenta la existencia de preferencias colectivas, no reducibles a preferencias individuales, de modo que los bienes públicos se relacionan con la participación ciudadana y la movilidad social. Bocarando y Villa (2009) observan que cada proyecto genera alianzas nacidas de una cooperación internacional que impulse la innovación y las iniciativas sociales, cuya distribución puede considerarse técnica, organizacional, financiera, entre otras. Finalmente, Velásquez (2013) referenciando a Kaul, et al (2003) afirma que “la provisión de estos bienes incorpora dos procesos entrelazados: 1) la toma de decisiones políticas y 2) la producción” (p.14).

La institucionalidad del SICA, si bien no establece como uno de sus propósitos explícitos la creación de bienes públicos regionales (ver Opinión Consultiva CCJ Exp. No. 1-21-03-2017), ha llegado a definir un bien público regional como aquel bien, servicio o recurso producido, consumido colectivamente por tres o más estados miembros, que se mantiene accesible y disponible por y para el sector público y que posee un valor positivo, cuantificable y concreto para la población (SICA-Ospesca, 2024; BID, 2024). Debe entenderse, por tanto, que se optó por identificar resultados tangibles de la integración regional mediante los bienes públicos regionales como una orientación teórica del estudio y no como un objetivo o propósito explícito del proceso de integración regional.

El establecimiento de BPR requiere gobernanza sostenible, es decir, que las instituciones responsables sean capaces de mantener a largo plazo los acuerdos y los bienes creados. Pérez, Soto y Pellandra (2012) encuentran que han existido importantes limitaciones en esta área de la integración, debido a temas de financiamiento, brechas sociales desiguales entre los países de la región, falta de articulación regional, recayendo en políticas nacionales principalmente, y la dependencia de fondos de cooperación internacional. Estos fondos han

buscado financiar proyectos relacionados con salud, educación, vivienda, saneamiento, nutrición, vulnerabilidad y desarrollo institucional, pero que se debe buscar mejorar la articulación de iniciativas regionales con las nacionales y procurar crear bienes públicos regionales que atiendan las necesidades de las poblaciones vulnerabilizadas de la región, como las mujeres, niños, población rural y comunidades indígenas (pp. 91-92).

La generación de bienes públicos regionales en Centroamérica articula la cooperación con los objetivos institucionales

Por medio del mapeo realizado mediante la revisión documental y el análisis de contenido del portal oficial del SICA, sus instituciones y órganos, así como de normativa del SICA identificada en su Gaceta oficial, y de obras académicas que aborden esta temática, se identifican al menos 131 BPRs que se encuentran todavía vigentes y en operación al año 2023 (anexo 9). Además, se destacan siete BPRs establecidos previo al año 2010: el Mecanismo Regional para la Paz y la Solución de Conflictos del BID (2010), la Agencia Centroamericana de Seguridad Aeronáutica (1999), la Fortificación Centroamericana de Alimentos con Ácido Fólico y Otros Micronutrientes y el Desarrollo de Alimentos Mejorados (ANM) del INCAP (2006 y 2008 respectivamente), el Acuerdo Centroamericano sobre Señales Viales Uniformes (1958), la Veda Regional Simultánea de la Langosta del Caribe (2009), y el Plan Trifinio (2010).

Cuadro 9

Criterios de definición de bienes públicos regionales

Elemento	Proyecto de cooperación	Bien Público Regional
Objetivos	Reducir las brechas entre países en desarrollo y países desarrollados por medio de metas específicas. Estas pueden incluir el desarrollo económico, educación, salud, o asistencia humanitaria.	Proveer de bienes o servicios que son necesarios para el desarrollo y bienestar de la región en su conjunto, como la seguridad regional, la infraestructura compartida, o la gestión de recursos naturales.
Financiamiento y ejecución	Puede ser financiado por organismos internacionales,	Financiado y gestionado primordialmente por las entidades

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

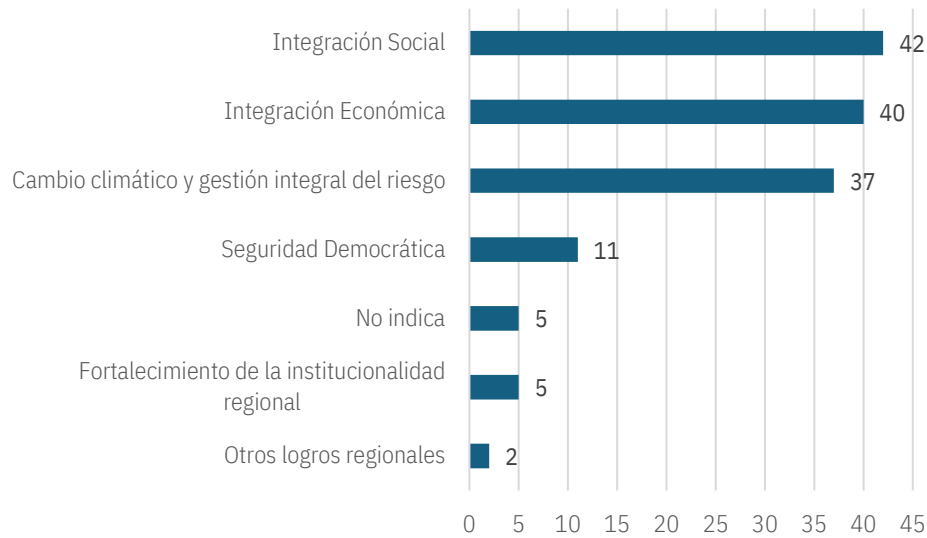
Elemento	Proyecto de cooperación	Bien Público Regional
	gobiernos, ONGs, o entidades privadas. La gestión puede ser llevada a cabo por una sola entidad o en colaboración, pero no necesariamente colectiva, como sería en el contexto de un PBR.	regionales del SICA o a través de acuerdos multilaterales entre los países de la región. La gestión es colectiva y busca maximizar los beneficios compartidos.
Población beneficiaria	Puede tener un alcance más amplio o específico, dependiendo del proyecto. Suele dedicarse a comunidades, grupos poblacionales, etarios, étnicos, o económicos de zonas geográficas concretas.	Consumido colectivamente, accesible y disponible por y para la población de al menos tres estados miembros del SICA. Los beneficios son compartidos por todos los países participantes y suelen abordar problemas o necesidades comunes a la región centroamericana.

Fuente: Elaboración propia con base en Velásquez, 2013, Bocarando y Villa, 2009, Pérez, Soto y Pellandra, 2012, BID, 2024.

El período 2010-2015 se considera un punto diferencial para la cooperación internacional y la concepción de los BPRs. En primer lugar, en la Cumbre Extraordinaria de jefes de Estado y de Gobierno de países del SICA, celebrada en San Salvador, El Salvador, el 20 de julio de 2010, los jefes de Estado y Gobierno del SICA reafirman el compromiso con la integración regional definida en el Protocolo de Tegucigalpa. De este compromiso surge el Plan de Acción del proceso de integración por la vía del desarrollo de acciones en cinco grandes pilares: Seguridad Democrática, Cambio Climático y Gestión Integral del Riesgo, Integración Social, Integración Económica y Fortalecimiento de la Institucionalidad Regional (SICA, 2024bb) (gráfico 13). En segundo lugar, se encuentra la adopción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el año 2015, los cuales transforman las dinámicas y el diseño de los proyectos de cooperación que posteriormente dan lugar al nacimiento de los BPRs (gráfico 14). Ambos componentes se entrelazan de manera sostenida en los objetivos y metas de los BPRs.

Gráfico 13

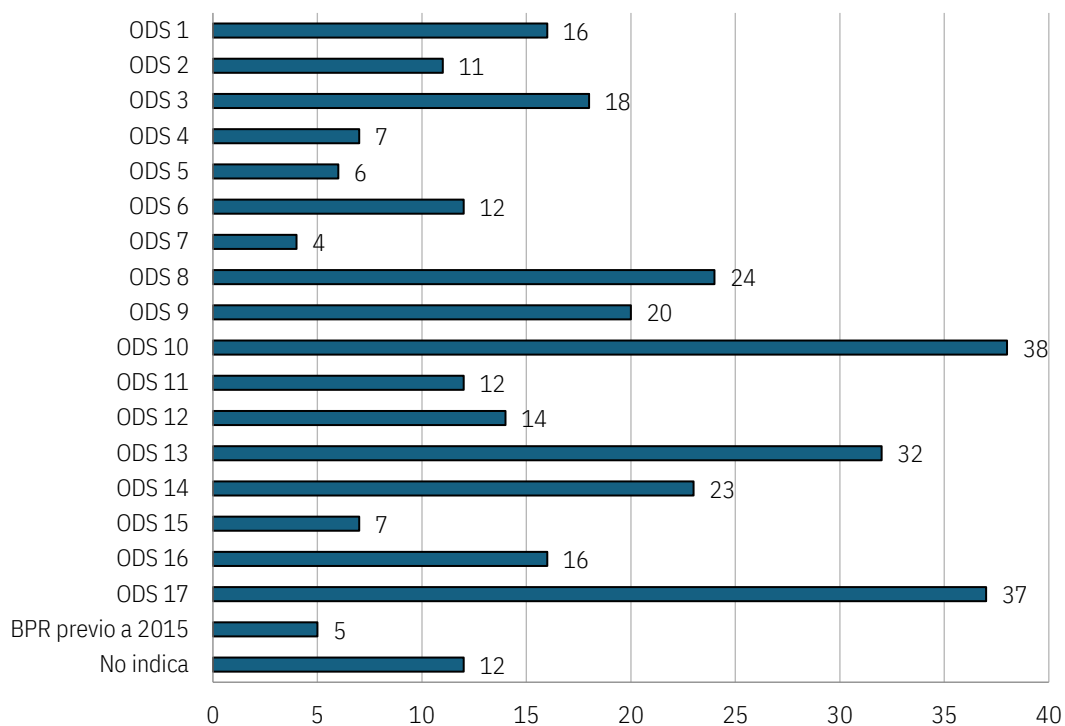
SICA: Distribución de bienes públicos regionales, por pilar de la integración. 1958-2023



Fuente: Elaboración propia con datos de los Pilares de la Integración, Sicom y de la institucionalidad regional.

Gráfico 14

SICA: Vinculación de bienes públicos regionales con los ODS. 2015-2023



Nota: El total de proyectos en el gráfico supera la cantidad de BPRs contabilizada debido a que éstos buscan contribuir a la consecución de dos o más objetivos de desarrollo sostenible.

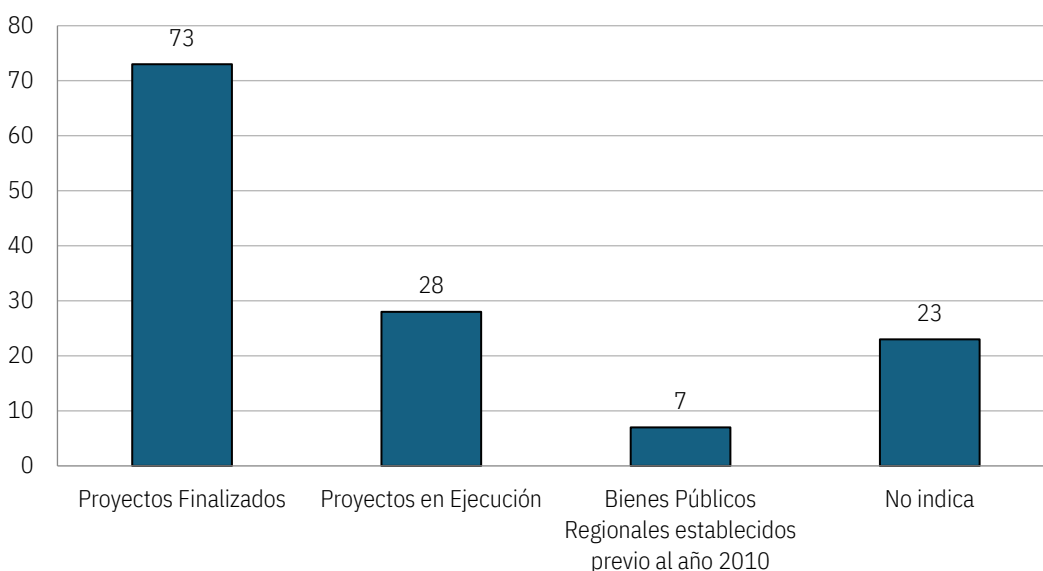
Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sicom y de la institucionalidad regional.

Finalmente, la financiación de proyectos construidos para beneficiar a 3 o más estados miembros del SICA mantiene una profunda relación con la Iniciativa de Bienes Públicos Regionales del Banco Interamericano de Desarrollo, la cual está estrechamente alineada con las cinco prioridades sectoriales de la Nueva Estrategia Institucional adoptada en el Noveno Aumento General de Capital del BID (GCI-9) en julio de 2010 (BID, 2012). De este modo, el BID crea el Mecanismo Regional para la Paz y la Solución de Conflictos (MRPRC) con el fin de abordar la intersección entre el desarrollo económico y la prevención, mediación, resolución y monitoreo de conflictos. El MRPRC se divide en cinco componentes útiles para comprender cómo el valor de un bien público regional puede cuantificarse, considerarse concreto y positivo; estos son: diagnóstico, diseño, metodología, diseminación y análisis de la sostenibilidad financiera.

En el marco de la Reunión de directores de Cooperación del 16 de noviembre de 2018, el SICA dio seguimiento a la Propuesta presentada por el Programa de Asistencia Técnica para la Participación Estratégica de Centroamérica de la Unión Europea para la elaboración de una Ruta de Trabajo sobre los Bienes Públicos Regionales. Desde entonces, al menos 28 proyectos se encuentran en ejecución (gráfico 15).

Gráfico 15

SICA: Bienes públicos regionales, según estado de ejecución. 1958-2023



Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sicor y de la institucionalidad regional.

Sin embargo, el análisis se ve limitado por una serie de factores relacionados con la visibilidad y rendición de cuentas de los proyectos. Los documentos públicos no indican el avance en el cumplimiento de sus objetivos, de modo que se pierde información alrededor del progreso del proyecto y la apropiación de los resultados por parte de la sociedad civil. Por otro lado, los proyectos que se apoyan en o tienen por objetivo las alianzas público-privadas no detallan los parámetros para establecer y sostener dichas alianzas, por lo que no puede medirse las cualidades de su participación en los BPRs y el proyecto de integración y se mantienen como elementos discursivos.

Asimismo, la procedencia de los presupuestos no es clara. Se presume, pero no hay pruebas certeras, que las cifras indicadas en los informes y campañas de visibilidad provienen de la cooperación internacional. Si bien se trata de información pública, el acceso a los términos de referencia de los proyectos, sumándose a una problemática general de sitios web desactualizados o incompletos. En este sentido, es importante enfatizar la principal limitante de este estudio, la cual se halla en la falta de acceso al seguimiento y evaluación de los proyectos, sumada a una inconsistencia de datos en informes de labores y al cruzar la información disponible de la institucionalidad del SICA. Por ejemplo: proyectos cuyo estado se encuentra ‘en ejecución’ de acuerdo con su entidad ejecutora, pero ‘finalizado’ o ausente en los datos del Sicor, falta de alineaciones claras con los mandatos y pilares, o el desfase entre las acciones del SICA y la información disponible sobre las mismas. Esto se observó especialmente con la publicación del Sexto Informe de Rendición de Cuentas, calendarizado para el año 2018 pero publicado en el sitio web del SICA el 29 de enero de 2020, prácticamente dos años después (SICA, 29 de enero de 2020).

Además, la información sobre cuánto se ejecuta, de dónde provienen los financiamientos, el detalle de la contrapartida y los costos de las actividades se reservan para las partes cooperantes. Cuando se encontró información sobre la participación de la contraparte, se desglosó por medio de acciones políticas y el discurso, pero sin detallar la distribución de responsabilidades financieras más allá de la identificación del ente ejecutor (SICA, 29 de enero de 2020). Debido a estos elementos, no es posible cuantificar el valor y el impacto tangible de los BPRs para las comunidades beneficiadas e, inclusive, para la agenda general de la

integración regional. En suma, se determina necesario articular mayor transparencia institucional y coordinar nuevas estrategias de visibilidad que permitan a la sociedad civil apropiarse e identificarse con los resultados de los bienes públicos regionales. Por estos motivos, el presente estudio se plantea como un mapeo diagnóstico y no como una evaluación de impacto, debido a la imposibilidad de cuantificar los resultados tangibles de los BPR con la información suministrada.

Los Pilares de la Seguridad Democrática y Fortalecimiento Institucional presentan la menor cantidad de BPR y resultados tangibles

El pilar de Seguridad Democrática cuenta con 11 BPRs dirigidos al mejoramiento de la democracia y el fortalecimiento de las instituciones y el Estado de Derecho. “El modelo de Seguridad Democrática se sustenta en la supremacía y fortalecimiento del poder civil, la seguridad de las personas y sus bienes, la superación de la pobreza, la promoción del desarrollo sostenible, la protección del medio ambiente, la erradicación de la violencia, la impunidad, el terrorismo y el tráfico de armas” (SICA, 2024a, para.1).

El BPR más reciente es el proyecto Icreme. El Icreme tiene el fin de contribuir al desarrollo sostenible de la región, mediante el aumento de la eficacia de los sistemas de justicia penal en la persecución de la delincuencia y tráfico de drogas a nivel internacional, disminuyendo así la impunidad. Este proyecto cuenta con el monto aprobado más alto entre los BPRs del pilar, recibiendo US \$23.738.810,00 a ejecutarse en el período 2019-2022.

Durante la realización del presente estudio todos los proyectos habían finalizado, dirigiéndose al monitoreo y la evaluación de resultados. Empero, los portales del SICA listan los siguientes proyectos como en estado de ejecución: Fortalecimiento de los programas de Inserción Social de Adolescentes y Jóvenes en Conflicto con la Ley Penal en los Países SICA (2015-2019), Prevención Social de la Violencia desde los Gobiernos Locales en Centroamérica (Territorios Inclusivos) (2015-2020), Programa Prevención de la Violencia Juvenil en Centroamérica (2016-2019). Los proyectos mantienen un presupuesto medio de US\$8 millones de dólares.

Por otro lado, bajo el pilar de fortalecimiento institucional destaca la implementación y certificación del Sistema de Gestión de la Calidad bajo la Norma Internacional ISO 9001:2015,

el 2 de febrero de 2023. Esto permitió “aumentar la eficiencia y reducción de costos, mayor transparencia, incrementar la confianza de los Socios para el Desarrollo en la capacidad de gestión y ejecución de esta instancia; asimismo, incentiva a nuevas alianzas estratégicas de cooperación a partir de la buena imagen y reputación institucional, entre otros beneficios” (SG-SICA, 2023, para.2).

El pilar mantiene siete proyectos en ejecución. Empero, dos de ellos son intercambios de experiencias sobre cooperación que no detallan la población beneficiaria, y en los cinco restantes no hay claridad respecto de su condición de BPR. De los proyectos que podrían considerarse como BPR, y no únicamente cooperación al desarrollo, se encuentran en ejecución: Asistencia Técnica para la programación estratégica en Centroamérica (monto aprobado de US\$5.689.575,00), Participación Política Regional de Grupos Vulnerables: afrodescendientes, indígenas, juventudes (monto aprobado de US\$291,040), y el Fondo Marruecos de cooperación con el SICA (monto aprobado de US\$1,000,000). Asimismo, el proyecto Fortalecimiento de capacidades institucionales para la gestión integral de riesgo de desastres y adaptación al cambio climático en la región centroamericana, alineado al pilar de cambio climático, podría incluirse en esta lista. El mismo tiene por objetivo contribuir en la consolidación y mejoramiento de las competencias institucionales y capacidades, para elevar el nivel de competitividad, de los Entes Rectores y Sistemas Nacionales de Gestión Integral de Riesgo de Desastres y Protección Civil, a nivel territorial y multisectorial, en beneficio de la población de los países de la Región Centroamericana.

Los BPR alineados al Pilar del Cambio Climático y la Gestión de Riesgos buscan fortalecer la capacidad de respuesta de los gobiernos locales

El Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres en América Central y República Dominicana (Cepredenac), el Consejo de ministros de Ambiente y Desarrollo (CCAD), la Dirección Regional de la Organización del Sector Pesquero y Acuícola del Istmo Centroamericano (Ospesca) y el Plan Trifinio son las principales instituciones ejecutoras de BPRs en el área del cambio climático y la gestión de riesgos. Los BPRs identificados suman un total de 37 proyectos y una inversión de US\$242.167.567,89 recaudados de fondos de cooperación internacional, contrapartidas y apalancamiento.

Los resultados tangibles, tal y como es la naturaleza del pilar, abarcan una amplia variedad de temáticas. Entre ellas, pueden destacarse: sostenibilidad de bosques, paisajes, corredores biológicos, mares y biodiversidad, gestión integral del recurso hídrico, prevención de los residuos plásticos en las costas, interconexión eléctrica y fomento de la geotermia, la vigilancia climática y meteorológica, gestión integral del riesgo y el mecanismo regional de asistencia humanitaria. Por lo tanto, para clasificar y comprender las áreas prioritarias de los BPRs vinculados con este pilar puede cruzarse la información con sus principales objetivos de desarrollo sostenible. Esto crearía tres grandes grupos: I) ciudades y comunidades (donde interactúan los ODS 6, 7, 11, 12 y 13), II) biodiversidad (donde interactúan los ODS 13, 14 y 15) y III) riesgos y desastres (ODS 13). Aunque el presente estudio se ubica en el período 2020-2023, es indispensable mencionar logros anteriores para entender la evolución de los BPR en materia de política ambiental.

En el primer grupo, Ospesca se ubica como una de las principales entidades responsables, con resultados tangibles que se enfocan primordialmente en la producción sostenible de las comunidades costeras. Entre los BPRs se destacan el Programas de Observadores en la flota palangrera, el desarrollo de productos derivados de la pesca para contribuir a la seguridad alimentaria y nutricional, su continuación en el proyecto de elaboración de galletas dulces y saladas elaboradas con harina de productos pesqueros y acuícolas, y el mecanismo regional de capacitación y asistencia técnica a gobiernos locales para la gestión integral del riesgo y adopción del blindaje climático de la infraestructura pública, el apoyo a la gobernanza regional para prevenir, desalentar y eliminar la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada en los países del Cafta-DR, y el Sub proyecto CLME+: Enfoque Ecosistémico para la Pesca (EEP) de la Langosta Espinosa del Caribe. Por su parte, el BCIE dirigió los BPRs dedicados a energías renovables y eficiencia energética (4E), mediante el mejoramiento de condiciones marco, diálogo, capacitación e investigación. El proyecto Sistema de Interconexión Eléctrica para Países de América Central (Siepac), ejecutado por la Comisión Regional de Interconexión Eléctrica (CRIE), no detalla su alineación a los pilares, pero cumple con los parámetros para unirse a esta lista.

El Incap supervisó la capacitación y asistencia técnica a gobiernos locales para la gestión integral del riesgo y adopción del blindaje climático de la infraestructura pública, así como el proyecto “Construyendo ciudades más saludables, equitativas y ambientalmente sostenibles: lecciones de América Latina”, el cual buscó cuantificar la contribución de factores a nivel de la ciudad y nivel de vecindario sobre las diferencias en niveles de salud y desigualdades de salud entre y dentro de las ciudades, y evaluar el impacto ambiental y sanitario de las políticas/intervenciones de ciudades y vecindarios, capitalizando experimentos naturales y combinando enfoques cuantitativos y cualitativos. En una línea similar, el Plan Trifinio se encuentra ejecutando el proyecto de innovación tecnológica e investigación científica para una horticultura sostenible y competitiva en la región de Trifinio y el Programa Trinacional de Café Especial Sostenible – Protcafes.

En el segundo grupo se destacan las plataformas de vigilancia meteorológica y las herramientas sectoriales para la toma de decisiones: Clima Pesca, Centro Clima, el Acuerdo SICA-NASA, y el proyecto Fomento del Monitoreo de Biodiversidad y Cambio Climático de la Selva Maya. Este espacio es donde se identifica la más clara vinculación con los mandatos presidenciales y su intencionalidad por promover los proyectos al estatus de bien público regional, principalmente la Resolución OSP No. 29 – 2018 de 6 de diciembre de 2018. “Por la cual se establece como bien público regional la Plataforma Digital Clima Pesca”. El CCAD se encuentra ejecutando el proyecto Fomento del Monitoreo de Biodiversidad y Cambio Climático de la Selva Maya, el Proyecto de desarrollo de capacidades en manejo y conservación integral de la biodiversidad en la región, y finalizó en 2022 el proyecto Manejo Integrado Transfronterizo con Enfoque de la Cuenca al Arrecife para el Sistema Arrecifal Mesoamericano - MAR2R. El Plan Trifinio tiene en ejecución el proyecto de protección de la Reserva de Biosfera Transfronteriza Trifinio Fraternidad y la restauración del Bosque Pino Encino, degradado por incendios forestales. A pesar de que la meta primordial de estos proyectos es generar compromisos nacionales y regionales vinculantes para la protección del medio ambiente, no hay información sobre leyes, políticas públicas o nuevos mandatos que surjan de los resultados de estos BPR y que, por lo tanto, generen continuidad.

Por último, el tercer grupo cuenta con los siguientes BPRs en ejecución o concluidos entre los años 2020-2022 y a la espera de evaluación de resultados: gobernanza de la gestión de riesgo de desastres y adaptación al cambio climático (Cepredenac), reducción del riesgo de desastres para el desarrollo urbano seguro y la innovación en la gestión del conocimiento en Centroamérica (Cepredenac), y desarrollo de capacidades en manejo y conservación integral de la biodiversidad en la región (CCAD). Los proyectos de asistencia humanitaria, atención de emergencias y resiliencia ante el riesgo continúan incrementando su relevancia ante el declive climático global que, como se ha observado en los últimos años, tiene consecuencias devastadoras para la región. Además del componente humanitario, las entidades del SICA trabajaron enlazando la gestión del riesgo con la reducción de las desigualdades internas y externas entre los estados miembros. Este elemento resonó en 9 proyectos finalizados antes de 2020, como son el fomento de la gestión integral de riesgo de desastres como instrumento determinante para el desarrollo socioeconómico nacional y local, de los países Centroamericanos, la adopción del Marco Sendai y el Mecanismo regional de capacitación, asistencia técnica a gobiernos locales para la gestión integral del riesgo y adopción del blindaje climático de la infraestructura pública, y el desarrollo de cadenas de valor regionales resilientes climáticamente que fortalezcan los servicios ecosistémicos hídricos y generen ingreso rural en la cuenca trinacional del Río Lempa en el Trifinio.

La crisis sanitaria de la Covid-19 impulsó la articulación de acción regional bajo el Pilar de la Integración Social

La Integración Social es el pilar con la mayor cantidad de BPRs identificados, alcanzando al menos 42 proyectos distribuidos entre 10 instancias. También se vincula a la abundancia de proyectos vinculados con el ODS 10: Reducción de las desigualdades, que en total cuenta con 38 BPRs. Los bienes incluyen la reducción de las desigualdades, salud y nutrición, educación, información de agua y saneamiento rural, vivienda y desarrollo, entre otros. Como fue comentado al principio del presente subcapítulo, los BPRs dedicados al ámbito social se encuentran en aumento, rompiendo con la tradición de soluciones enteramente domésticas y apoyando las tendencias globales de los procesos de regionalización.

De los 42 proyectos, 14 no indican presupuestos y, al igual que los BPRs de los demás pilares y exceptuando algunos de los proyectos en ejecución del Plan Trifinio, tampoco indican cuánto se ha gastado o un desglose de los costos. Los 28 proyectos restantes suman US\$2.002.264.715,00 en sus presupuestos.

El BPR con mayores recursos asignados desde la creación del Pilar es el Plan de Contingencia Regional del SICA frente al Coronavirus, con US\$1.900.000.000 aprobados en la reunión virtual extraordinaria de jefes de Estado y de Gobierno del SICA, del 12 de marzo de 2020. El plan contó con los ejes de I) salud y gestión de riesgo, II) comercio y finanzas, y III) seguridad, justicia y migración, así como los ejes transversales de comunicación estratégica y gestión de la cooperación internacional. En materia de salud también destaca la Sostenibilidad e Institucionalización de la Negociación Conjunta Comisca y Desarrollo de un modelo de Compra Conjunta, la cual hizo posible establecer el primer modelo de compra conjunta de medicamentos y otros insumos sanitarios en el período 2014-2017 y aplicar el modelo nuevamente a partir de 2020, como parte del Plan de Contingencia Regional del SICA. “Desde su aprobación en marzo de 2020 por instrucción de los jefes de Estado y de Gobierno, activó los mecanismos para la compra de medicamentos y dispositivos médicos para la prevención, contención y tratamiento de la Covid-19” (SICA, 2024e, para. 13). El mecanismo de Negociación Conjunta Comisca permitió la adquisición de 1000 trajes de protección para el personal en primera línea, citando un ahorro de US\$185,075, traduciéndose en una reducción del 61.4% en el precio de estos (SICA, 2024e, para.14; Comisca, 2021).

El segundo BPR con mayores recursos asignados desde la creación del Pilar es el Fortalecimiento de las Capacidades Diagnósticas de los Laboratorios de Centroamérica, un proyecto finalizado en 2015 de la Secretaría Ejecutiva del Consejo de ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (SE- Comisca), con un presupuesto de US\$9.996.611,00. Una cifra similar fue aprobada para el Programa de Agrobiodiversidad Indígena y Campesina en Centroamérica, ejecutado por el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) y con presupuesto de US\$9,810,000. La cifra es significativa debido a que este BPR (en ejecución de 2018 a 2023) consiste en el único proyecto identificado con el

siguiente mandato de la Reunión Extraordinaria de los jefes de Estado y de Gobierno del Sistema de la Integración Centroamericana del 25 de marzo de 2009:

Los Presidentes de los países del SICA, reconociendo las riquezas que desde su cosmovisión, los pueblos originarios tienen mucho que aportar al proceso del fortalecimiento político, económico, cultural, ecológico y social de la región, acuerdan establecer en consonancia con los ordenamientos jurídicos internos de los Estados, un mecanismo eficaz de diálogo y concertación política, que dé lugar a un Plan de Acción y una Agenda Regional sobre Pueblos Indígenas y Afro descendientes, para lo cual instruyen a los Consejos de Ministros e Instituciones nacionales y regionales relacionadas con el tema, a iniciar los trabajos para presentar una propuesta en la próxima Cumbre de Presidentes del SICA. (SG-SICA, 2009, p.9).

El mandato fue proclamado en el año 2009, buscando celebrar una conferencia dentro del espíritu con que fue aprobado. Sin embargo, la SG-SICA citó razones “de orden financiero y administrativo que no permitieron cumplir con la instrucción” (SG-SICA, 2009, p.9). En 2021 se presentó la Agenda Estratégica para el desarrollo sostenible e inclusivo de los pueblos indígenas y afrodescendientes en la región centroamericana, con el apoyo de la Agencia Luxemburgo para la Cooperación al Desarrollo. En este espacio, el SICA firmó la Declaración Conjunta con el Consejo Indígena Centroamericano (CICA) para promover el fortalecimiento social y económico de los pueblos originarios, a través de políticas y programas con un enfoque de desarrollo intercultural (SG-SICA, 2021), pero no se han identificado proyectos o resultados tangibles desde esa fecha. Por estas razones, los avances en este ámbito serán relevantes para futuros análisis.

El área de educación tiene cinco iniciativas, dos de ellas relativas a la reducción del riesgo (Formación de líderes en la Gestión de la reducción de riesgo de desastres en la educación superior y Construcción de Capacidades para la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD) en Instituciones de Educación Superior (IES) de América Latina y El Caribe), dos envueltas en esquemas de cooperación con países externos a la región SICA (La Educación Inclusiva en la Región Mesoamericana y el Caribe como bien público, en el marco del Programa

Mesoamericano de Cooperación y el Programa triangular Cosude-Amexcid-Csuca), y el Marco de Cualificaciones para la Educación Superior Centroamericana. Los BPRs en este ámbito se han caracterizado por generar apoyos técnicos y financieros, así como talleres de capacitación, y proyectos de investigación que tienen el potencial de fortalecer la sistematización, democratización y apropiación de los resultados.

Finalmente, en equidad de género se identifican al menos dos BPRs ejecutados por la Secretaría Técnica de la Mujer del Consejo de ministras de la Mujer de Centroamérica y República Dominicana (STM- Commca). En primer lugar, se encuentra el Estudio Regional sobre Autonomía Económica de las Mujeres, que en sí mismo se considera un resultado tangible. En segundo lugar, se encuentra la Política Regional de Igualdad y Equidad de Género del SICA del período 2014-2025. En lugar de objetivos, la Prieg (2018) cita una serie de lineamientos que incluyen el fortalecimiento de la condición jurídica y social de las mujeres, la promoción de la autonomía económica, la transversalización efectiva de la perspectiva de género en los contenidos y prácticas de la educación, la incorporación de la perspectiva de género en la gestión y prevención integral del riesgo a desastres y de respuesta ante las emergencias, el mejoramiento de las condiciones de salud, y la incorporación de la seguridad ciudadana de las mujeres en la agenda de seguridad democrática de la región. Naturalmente, la PRIEG aún no presenta sus resultados, pero su actualización a 2018 ofreció un estudio de los avances y retos en cada estado del SICA. Asimismo, “demandará la puesta en marcha de un Sistema Interinstitucional Regional para la Igualdad” (Prieg, 2018, p.87).

Las micro, pequeñas y medianas empresas son el centro de los BPR alineados al pilar de la Integración Económica

Las entidades que destacan por la cantidad de BPRs ejecutados, tanto en el área de integración económica como en la totalidad de BPRs contabilizados, son Cenpromype y Sieca (gráfico 16). De los 40 BPRs identificados, 16 se enfocan en el emprendimiento, 11 en comercio intrarregional (donde sobresalen la Declaración Única Centroamericana y la Unión Aduanera), 9 en condiciones macroeconómicas y empresariales, y 4 en la promoción, estadística e integración turística centroamericana. De los datos públicos, se calcula un presupuesto total de US\$615.498.886, sin contar con el detalle de cuánto ha sido ejecutado a la fecha.

Los BPRs dedicados a la promoción de las micro, pequeñas y medianas empresas tienden a insertarse en los ODS de trabajo decente y crecimiento económico y reducción de las desigualdades. En la XXXVII Reunión de jefes de Estado y de Gobierno, se proclamó el mandato de “Ejecutar la agenda regional de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (Mipymes), en la que se han definido sus prioridades, para lo cual se instruye al Centro Regional de Promoción de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (Cenpromype) que gestione los recursos técnicos y financieros necesarios, en función de incrementar la competitividad de estas” (SICA, 22 de julio de 2011, para. 5, Sección Mandatos en Ejecución). Desde entonces, se han establecido al menos 14 BPRs estrechamente alineados con el mandato.

Si bien el pilar cita la empresariedad femenina como uno de sus principales logros, es necesario destacar que de los BPR identificados solamente dos se dedicaron a la equidad de género, siendo el Programa Regional de Financiamiento Empresarial para Mujeres (finalizado con un monto aprobado de US\$10,000,000) y el Programa Regional para la Promoción de la Empresariedad Femenina en Centroamérica y República Dominicana (en ejecución con un monto aprobado de US\$1,500,000). No obstante, tres proyectos enfocados en condiciones macroeconómicas y empresariales citan el elemento de la equidad de género como eje transversal o resultados:

- Programa de Apoyo al Desarrollo del Sector Privado en Centroamérica (Adesep), Lote 2, Impulso a la innovación, vinculación con redes empresariales a nivel mundial en el emprendimiento de la región centroamericana: Como eje transversal la promoción de la equidad de género, a través de estimular la participación de grupos de mujeres empresarias que conlleve a estimular la participación de la mujer del sector empresarial.
- Programa Facilidad para el Fomento de la Economía y el Empleo en Centroamérica: El impacto a la equidad de género se monitorea en todas las fases poniendo el beneficio para las mujeres y los hombres en términos cuantificables (participación en los cursos, nuevos empleos, emprendimientos, etc.). Con métodos cualitativos los progresos personales de las mujeres y los hombres son documentados.

- Proyecto Integración Económica Regional Centroamericana: Reducir los obstáculos regionales a la competitividad y a la diversificación en Centroamérica, facilitando el Comercio e incrementando la capacidad de comercializar mercancías y servicios. Asegurar la interoperabilidad entre los sistemas nacionales de aduanas de los países de Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Honduras, El Salvador, y Guatemala facilitando el comercio intra y extra regional a través del desarrollo e implementación de la Plataforma Centroamericana de Comercio (PDCC). Introducir Mipymes de mujeres en mercados internacionales a través del uso de E-Commerce, beneficiándose del Acuerdo de Asociación UE- CA.

A pesar de ello, los resultados no logran ser medibles con la información pública proporcionada por el SICA.

Ahora bien, en el ámbito comercial, la Declaración Única Centroamericana se perfila como uno de los BPRs más destacados debido a sus alcances políticos, socioeconómicos, comerciales y legales. La DUCA es un documento que une las tres principales declaraciones aduaneras en la región (SICA, 2024i):

- DUCA-F para el comercio de mercancías originarias de Centroamérica.
- DUCA-D para la importación o exportación de mercancías con terceros países fuera de la región centroamericana.
- DUCA-T para el traslado de mercancías bajo el régimen de tránsito internacional terrestre.

Por su parte, la Unión Aduanera se vincula a un avance en la integración profunda. El proyecto dio inicio con la creación de Puestos Fronterizos Integrados entre Honduras y Guatemala, los cuales cuentan con Centros de Facilitación del Comercio para garantizar un paso ágil de las mercancías y Centros de Control para atender a las mercancías exceptuadas de la libre circulación. La Unión Aduanera pasó a convertirse en BPR con la adhesión de El Salvador en el año 2018.

Otros logros regionales

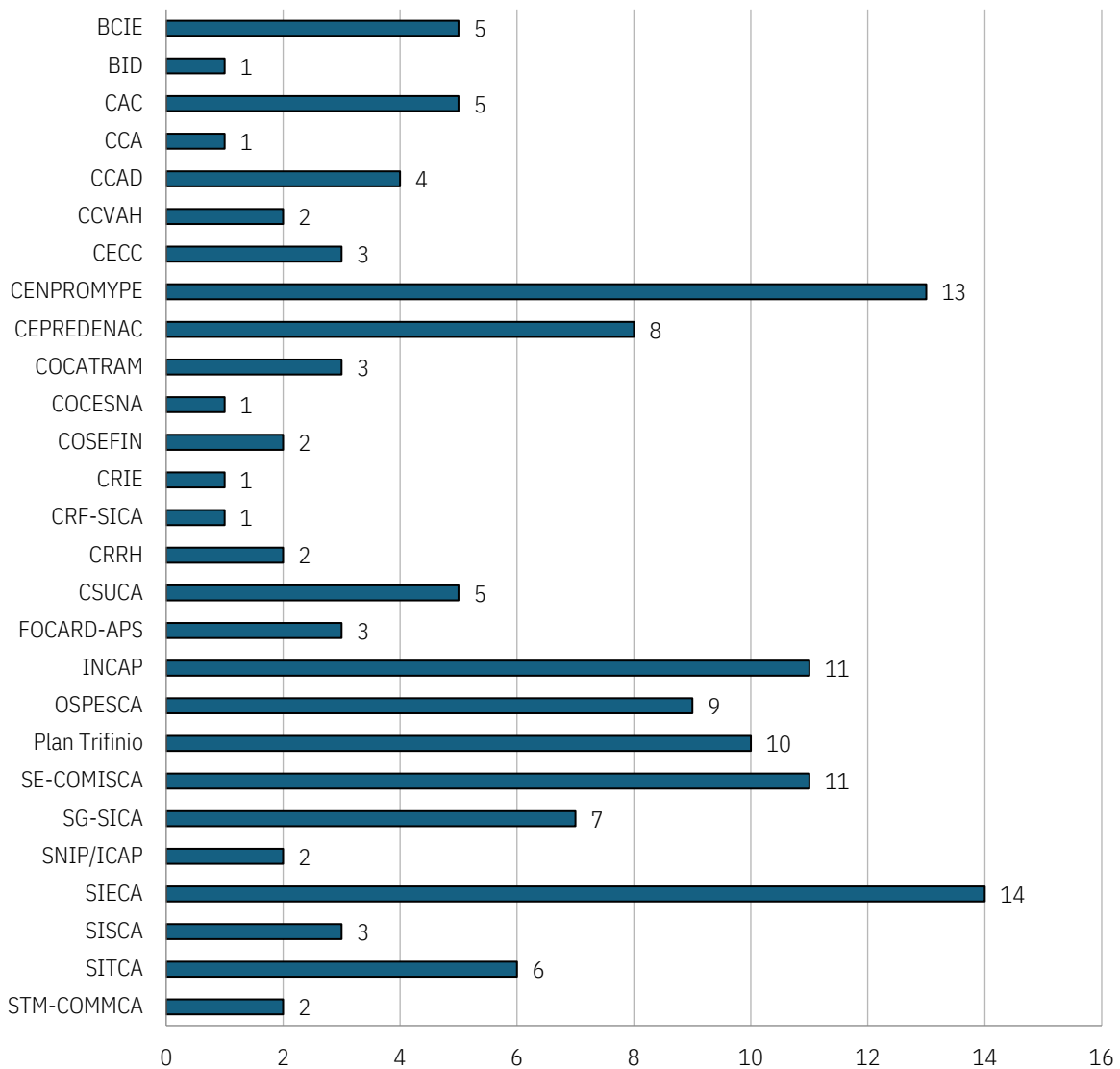
Algunos BPR no se encuentran vinculados a los pilares de la integración, o fueron creados en décadas anteriores a la concepción de los pilares. En este sentido, entre los bienes más significativos se encuentra el Convenio Centroamericano de libre movilidad o CA-4, firmado en junio de 2006 por Guatemala, El Salvador, Honduras y Nicaragua con el objetivo de establecer la libre movilidad entre los ciudadanos de los países firmantes sin restricciones adicionales más que sus documentos de identidad nacional. El proyecto motivó a la anulación de visado para personas dominicanas en 2018 para permitirles la libre movilidad a Belice, Nicaragua y Panamá.

Se destaca también la Agencia Centroamericana de Seguridad Aeronáutica de Cocesna, la cual participa en la cooperación UE-América Latina en Aviación Civil mediante la firma de un contrato de 7 millones de euros para la implementación de un proyecto de cuatro años entre ambas regiones. El proyecto tiene el objetivo de desarrollar una aviación segura y sostenible quiere mantener unos altos estándares de seguridad operacional, así como reducir las emisiones contaminantes de la industria aeronáutica. Los servicios de la ACSA “van dirigidos a las Autoridades de Aviación Civil y a los proveedores de servicios (ATS, Aerolíneas, Avsec, Talleres de Mantenimiento, Aeropuertos, Escuelas, y a la industria aeronáutica en general)” (Cocesna, 2024, para.2).

También puede encontrarse el Acuerdo Centroamericano sobre Señales Viales Uniformes, suscrito por Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Costa Rica con el objetivo de contribuir a la seguridad del tránsito por carretera y de unificar hasta donde sea posible el sistema de señales de estas (Acuerdo Centroamericano sobre Señales Viales Uniformes, 1958). El Acuerdo continúa generando productos como manuales técnicos, facilidades para el comercio internacional por carretera, intercambio de experiencias y capacitaciones en materia de educación y seguridad vial.

Gráfico 16

SICA: Distribución de los BPR contabilizados, por instancia ejecutora. 1958-2023



Nota: El total de proyectos en el gráfico supera la cantidad de BPR contabilizada debido a que algunos son ejecutados por más de una institución.

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Sicor y de la institucionalidad regional.

La evaluación y rendición de cuentas dentro del SICA: La labor del Consejo fiscalizador regional (CFR-SICA) durante 2020-2023

Como han apuntado informes previos del Estado de la Región (PEN, 2016; 2021), la transparencia, rendición de cuentas, seguimiento y evaluación de las labores de la institucionalidad regional es un asunto que necesita reforzarse. Si bien la creación del Consejo fiscalizador regional (CFR-SICA) en 2007 y los informes de rendición de cuentas ante socios cooperantes a partir de 2013 son un avance, todavía se evidencia la necesidad de fortalecer y mejorar la transparencia y rendición de cuentas al interior del SICA.

A este respecto, cabe resaltar el hecho de que el más reciente informe de rendición de cuentas sobre cooperación regional es el Informe del VI Ejercicio de Rendición de Cuentas de la Cooperación Regional del SICA del 2018. Este es un informe que, al momento de su publicación en la página web del SICA, 29 de enero de 2020, se encontraba ya de por sí desactualizado por dos años. Se desconoce si se han realizado los informes para los años 2019-2022, aunque el Informe del VI Ejercicio de Rendición de Cuentas menciona datos de diciembre de 2019 (SICA, 29 de enero de 2020, p. 108). Lo anterior demuestra un estado de desactualización y desfase entre las acciones realizadas desde la institucionalidad regional y su rendición de cuentas. Resulta extraño, por tanto, que en este informe la propia institucionalidad se congratule por fortalecer y consolidar la transparencia y rendición de cuentas (SICA, 29 de enero de 2020). Como afirman Solano, Artavia y Rodríguez (2021, p. 77) el discurso no es coherente con la práctica.

Lastimosamente no se puede obtener más información relevante de este VI Ejercicio de Rendición de Cuentas por lo desactualizado de su información. Esto es una situación generalizada en la mayoría de las instancias del SICA, como se ha apuntado en reiteradas ocasiones a lo largo de este informe.

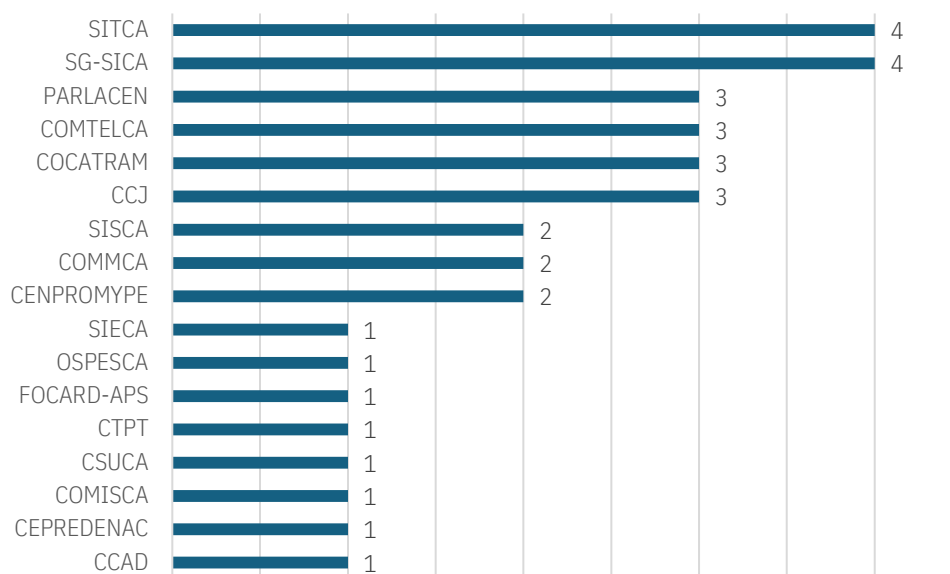
Una diferencia que se logró identificar con respecto al Quinto Informe del Estado de la Región (PEN, 2016) es que, si bien las memorias de labores del CFR-SICA siguen sin aportar información relevante de su labor, por lo menos los informes de auditorías del ente sí se están publicando en la página web del SICA. Se lograron identificar 34 informes de auditorías

realizadas desde el año 2020 a mayo de 2024, momento en que se realizó el corte para proceder con el análisis de los datos recopilados.

De estos informes, 14 refieren al período de estudio aquí analizado (2020-2023), mientras que el resto se refiere a períodos que van desde 2017 a 2020. Como puede verse, existe un rezago a lo interno del CFR-SICA en cuanto a los períodos auditados. Esto no necesariamente es responsabilidad del ente, sino que, como señalan Solano, Artavia y Rodríguez (2021, p. 75), esto podría deberse a la entrega a destiempo de la información por parte de las instancias auditadas. El gráfico 17 muestra la cantidad de auditorías realizadas por el CFR-SICA, por entidad auditada, publicadas entre 2020 y mayo 2024.

Gráfico 17

Cantidad de auditorías realizadas por el CFR-SICA, por entidad auditada. 2020-mayo 2024



Fuente: Elaboración propia con base en los informes de auditorías realizadas por el CFR-SICA, publicados entre 2020 a mayo 2024.

Si se toma por ejemplo las dos entidades con más auditorías publicadas entre 2020 a mayo de 2024, Sitca y SG-SICA, se puede observar que existe un rezago, ya que son auditorías que evaluaron períodos desde el 2019 a 2022 y del 2018 al 2021, respectivamente. El resto de las instancias presentan períodos similares en la realización de sus auditorías.

Cabe afirmar que se desconoce si los informes de auditorías publicados en el sitio del CFR-SICA (2024) están completos, o si, por el contrario, existen informes que no se han publicado en dicho sitio. Esto debido a la discrepancia existente entre los documentos identificados en el sitio web con la cantidad de auditorías finalizadas por año, según las memorias de labores del CFR-SICA entre 2020 a 2023.

Más allá de esto, apenas se auditaron 17 de las 70 instancias que componen el universo institucional del SICA entre los años que abarca el período de estudio de esta investigación. De esta forma se demuestra la necesidad de fortalecer la fiscalización, transparencia y rendición de cuentas a lo interno del SICA, y su publicidad a lo externo, dado que el CFR-SICA pareciera no dar abasto con todas las labores a su cargo.

De hecho, si se realiza un contraste entre sus planes anuales (Plan Anual de Auditoría y Presupuesto) y sus memorias de labores entre 2020-2023, se logra identificar que el propio ente no logra cumplir con la totalidad de las auditorías planificadas para cada año (cuadro 10). Ahora bien, como se dijo, esto no refiere exclusivamente a la responsabilidad del CFR-SICA, sino que puede deberse a otros factores. Lo cierto del caso es que demuestra la necesidad de fortalecer las capacidades y recursos del CFR-SICA para realmente cumplir con sus labores. Como afirman Solano, Artavia y Rodríguez (2021), el CFR no posee “disposiciones para intervenir, instaurar procesos administrativos y sancionar,” lo que “hace que la labor de control sobre la Hacienda regional y la mejora de su gestión sea sumamente difícil, por parte del Órgano fiscalizador” (p.76).

Cuadro 10
Contraste entre las auditorías planificadas, ejecutadas y finalizadas del CFR-SICA entre 2020-2023

Auditorías	2020	2021	2022	2023
Auditorías Planificadas	15	16	13	18
Auditorías Finalizadas	7	6	12	9
Auditorías en Borrador	2	3	2	1

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Auditorías	2020	2021	2022	2023
Auditorías en Ejecución	N/D	4	4	7
Hallazgos Reportados	24	31	36	16

Fuente: Elaboración propia con base en los planes anuales de auditoría y presupuesto del CFR-SICA 2020-2024 y las memorias de labores del CFR-SICA, 2020-2023.

Como puede observarse en el cuadro 10, las auditorías planificadas para ser realizadas cada año en los planes anuales de auditoría y presupuesto del CFR-SICA finalmente son mayores de las realmente finalizadas. Solano, Artavia y Rodríguez (2021) aclaran que estas auditorías son realizadas por Unidades de Enlace en cada país. Las auditorías publicadas en el sitio web del CFR-SICA entre 2020 a mayo de 2024 fueron informes de auditorías realizados principalmente por las Unidades de Enlace de El Salvador (15), Nicaragua (10), Guatemala (6) y Honduras (3). Nuevamente se identifica, como lo hacen Solano, Artavia y Rodríguez (2021, p. 76), que la fiscalización no se dio en el 50% de los países miembros del SICA a partir de los informes de auditorías aquí estudiados. Sería relevante analizar la situación de cada unidad de enlace para identificar medidas para fortalecer y consolidar su funcionamiento.

Si bien podría argumentarse que un rezago entre las auditorías planificadas y las finalizadas por año es algo usual, lo cierto del caso es que, con excepción del 2022, el rezago es significativo, llegando alrededor del 50% de las auditorías planificadas que no se finalizaron. Tomando en cuenta las auditorías en ejecución y las auditorías en borrador—*las memorias de labores no aclaran a qué se hace referencia con esta categoría*—la situación pareciera mejorar. Sin embargo, tomar estos datos podría generar confusión, dado que podría implicar un doble conteo de datos. Es decir, estos datos podrían mostrar que, más allá de cumplir con lo planificado, realmente el CFR-SICA podría más bien estar poniéndose al día con las auditorías que debía realizar previamente.

En cuanto a los hallazgos reportados, cada informe de auditoría evalúa principalmente tres aspectos, la situación financiera, el sistema de control interno de la instancia y el cumplimiento con la normativa legal correspondiente en las labores de la instancia. A partir de estos

aspectos elabora sus hallazgos y presenta sus recomendaciones. En los subsecuentes informes de auditorías se analiza el seguimiento y cumplimiento de las recomendaciones realizadas. Los informes de auditorías no presentan toda la auditoría realizada, ni toda la información, sino principalmente los hallazgos identificados, su dictamen y notas aclaratorias. Esto presenta una limitación, dado que no se pudo obtener la información completa de las auditorías realizadas.

De las auditorías publicadas, se logró identificar que se realizaron seis exámenes especiales sobre el rubro de bancos y cuentas bancarias al Csuca en el período 2015-2016, al Cepredenac en el período 2017-2019, al Sieca en el período 2018-2019 y al Parlacen en los períodos 2017, 2018-2019, 2020-2022. En cuanto al Csuca, se identificó que no proveyó de los Estados Financieros Consolidados para emitir criterio en el aspecto financiero. Se identificó un uso inapropiado de cuentas bancarias para realizar depósitos, transferencias sin documentación de soporte y ocho recomendaciones previas sin cumplir (CFR-SICA, 28 de julio de 2020).

En lo que respecta a los exámenes especiales al Cepredenac y Sieca, se identificaron una serie de incumplimientos, como pagos indebidos o gastos sin documentación de soporte. Se señalaron siete elementos de control interno y dos elementos de cumplimiento de leyes que el Cepredenac debía corregir, mientras que sus estados contables no siguieron las normas internacionales de información financiera (NIIF), por lo que no fue posible emitir criterio a este respecto (CFR-SICA, 15 de julio de 2022). En cuanto al Sieca, se identificaron cuatro elementos en su sistema de control interno que debía corregir (CFR-SICA, 03 de agosto de 2023).

En lo que respecta a los tres exámenes especiales realizados al Parlacen, se identificaron una serie de asuntos importantes que la instancia debía corregir. A este respecto los informes correspondientes a los períodos 2017 y 2018-2019, señalan que se identificaron 2 elementos de control interno y 5 elementos de cumplimiento de leyes que debían corregirse, entre los cuáles se identificó: cheques sin impresión de leyenda No Negociable; deficiencias en pagos de Dietas Variables; compra de boletos aéreos a familiares de diputados utilizando constancias de exención de IVA; falta de documentos de soporte en gastos de viáticos; insuficiencia de efectivo para cobertura de Prestaciones Laborales; cheques prescritos en circulación; falta de

manuales administrativos; falta de retención y pago de impuesto sobre la renta sobre sueldos pagados; falta de retención y pago de impuesto sobre la renta sobre dietas pagadas; deficiencias en registros de ingresos (CFR- SICA, 29 de julio de 2020; 16 de diciembre de 2021).

El informe del Parlacen del período 2020-2022 siguió identificando elementos que deben corregirse. Al respecto, se identificó una deficiencia en la emisión de recibos para diferentes tipos de ingresos que reflejan un saldo no razonable y falta de acatar recomendaciones previas, así como cheques prescritos en circulación, e inconsistencias en pago de seguros de empleados y diputados. El informe también señaló la necesidad de elaborar un plan de acción de acatamiento de las recomendaciones emitidas en las auditorías realizadas por el CFR-SICA (CFR-SICA, 21 de noviembre de 2023). Como puede observarse, existe una importante necesidad de ordenar y reformar el funcionamiento del Parlacen, como ya la Reunión de jefes de Estado y de Gobierno del SICA lo ha identificado, si se observa los mandatos del pilar de fortalecimiento institucional relacionados con el Parlacen.

En lo que respecta al resto de auditorías, de tipo financieras, 15 de los informes presentaron un dictamen limpio y sin hallazgos. Estos dictámenes refieren a las siguientes instancias y sus períodos correspondientes: Ospesca 2015-2018; Cenpromype 2019-2020 y 2021-2022; Sitca 2020 y 2022; CCJ 2020 y 2021; Cocatram 2019, 2020 y 2021; Comisca 2018-2020; SG-SICA 2021; Comtelca 2021-2022; Forcard-APS 2018-2021; Commca 2021-2022.

En cuanto a los 13 informes restantes, se identificaron una serie de medidas que las instancias debían corregir en cuanto a sus aspectos financieros, sistema de control interno y cumplimiento de leyes. Algunas instancias acataron las recomendaciones del CFR-SICA, solventando los asuntos a corregir y llegando a mostrar en siguientes informes un dictamen limpio y sin hallazgos. Este es el caso de la CCJ, Comtelca, SG-SICA Commca y Sitca. En el caso de Comtelca, solamente se hace la observación de terminar de acatar recomendaciones previas. En cuanto a la SG-SICA, se identificó que en los informes de los períodos 2018, 2019 y 2020 se le señalaron la necesidad de atender una serie de asuntos en su sistema de control interno y cumplimiento de leyes, que ya para el 2021 mostró solventar al lograr un dictamen

limpio y sin hallazgos en dicho informe. En el caso del Sitca, en el informe del período de 2019 se le realizaron observaciones sobre asuntos de control interno y de cumplimiento de leyes que para los siguientes informes fueron solventados.

Los informes de las instancias CCAD y CTPT corresponden a los períodos 2018-2020 y 2016-2018, respectivamente. Se apuntaron elementos de control interno y de cumplimiento de leyes, los cuales no se puede saber su cumplimiento al solamente estar disponibles estos informes en la página web del CFR-SICA sobre estas instancias. En lo que refiere al Sisca para el período 2017-2018 se identificaron elementos en su sistema de control interno y de cumplimiento de leyes que debía corregir, así como acatar una serie de recomendaciones previas. Para el informe que evaluó el período de 2019-2020 se identificó que se resolvió lo anterior, menos dos asuntos de cumplimiento de leyes. Estos fueron el anticipo de gastos de viáticos que excedieron los montos autorizados y el pago anticipado de un salario (CFR-SICA, 29 de abril de 2022). Se desconoce si estas situaciones se solventaron.

A pesar de que la institucionalidad regional requiere tomar sendas acciones y compromisos en aras de la transparencia y rendición de cuentas, sí es notable la labor que realiza el CFR-SICA. Esta labor se puede constatar al observar los informes de sus auditorías y cómo la institucionalidad regional ha respondido para acatar sus recomendaciones a pesar de no ser vinculantes. Aun así, se requiere fortalecer las capacidades y recursos con los que cuenta el CFR-SICA para verdaderamente poder fiscalizar a todo el universo institucional del SICA.

Una forma de realizar esto es dotarle de los recursos financieros necesarios. Como Solano, Artavia y Rodríguez (2021) han encontrado, el aspecto presupuestario del CFR-SICA debe fortalecerse. Examinando los planes anuales de auditoría y presupuesto del CFR-SICA 2020-2024, se identifica que sus gastos exceden a los ingresos que percibe (cuadro 11). Asimismo, los gastos administrativos reportados en cada plan no coinciden con la suma reportada de gastos administrativos totales en los planes del CFR-SICA. Por si fuera poco, como se evidencia en los planes, el aporte de los Estados miembros es fluctuante, y si se relaciona con los ingresos de la entidad y los gastos, los aportes estatales no son suficientes. Esto demuestra la

necesidad de fortalecer las capacidades y recursos del CFR-SICA con el objetivo de que pueda realizar sus labores plenamente.

Cuadro 11
Ingresos y Gastos del CFR-SICA. 2020-2024
En millones de dólares

	2020	2021	2022	2023	2024
Ingresos					
Aportes Estados	30 567	56 058	29 283	41 773	33 290
Aportes Entidades Fiscalizadoras Superiores	233 346,44	161 715,19	124 508,98	140 571,34	232 983,52
Presupuesto Total	263 913,44	217 773,19	153 791,98	182 344,34	266 183,52
Gastos					
Gasto en Sueldos	3 157,38	44 203,32	36 805,16	44 025,52	44 025,52
Gasto Prestaciones	700	S/D	S/D	S/D	S/D
Gasto Servicios Básicos	500	500	500	500	500
Total de Gastos	52 288,56	50 203,32	42 805,16	50 025,52	50 025,52
Administrativos					
Gasto Reuniones de Titulares con Unidades de Enlace	22 222,00	20 722,00	21 337,00	22 197,00	15 898,00
Gastos en Auditorias	189 402,88	146 847,87	89 649,82	110 121,82	200 260,00
Total de Gastos	268 270,82	262 476,51	191 097,14	226 869,86	310 709,04

Fuente: Elaboración propia con base en los planes anuales de auditoría y presupuesto del CFR-SICA, 2020-2024.

El CFR-SICA reconoce la necesidad de fortalecer sus capacidades y recursos, como queda constatado en su Plan Estratégico Quinquenal 2022-2026 (CFR-SICA, 25 de noviembre de 2021). De sus siete objetivos estratégicos, cuatro van dirigidos a fortalecer las capacidades normativas, financieras y de recursos humanos del CFR-SICA, mientras que los tres restantes se enfocan en sus labores de fiscalización de la institucionalidad regional (anexo 10). Dentro del plan estratégico se busca reformar la norma constitutiva del CFR-SICA, procurando dotarle

de independencia funcional y técnica, mayores capacidades financieras, e incluso capacidad sancionatoria (CFR-SICA, 25 de noviembre de 2021). También se busca fortalecer las capacidades de las personas auditoras con las que cuenta el CFR-SICA mediante capacitaciones y asesorías (CFR-SICA, 25 de noviembre de 2021). De lograr cumplirse lo establecido en el plan estratégico, las capacidades del CFR-SICA aumentarían, y se esperaría que con ello también la transparencia y rendición de cuentas pública de la institucionalidad regional.

Acción regional centroamericana incidencia e iniciativa de la sociedad civil, la academia y sector privado

La región centroamericana tiene una serie de obstáculos que han afectado su desarrollo; desde la degradada institucionalidad pública hasta la desconfianza ciudadana que sufren los países del territorio, todos con diferentes contextos y características territoriales, pero con condiciones en común; muchas anteceden crisis estructurales e históricas de la democratización que no se han solucionado, exacerbadas por la pandemia del Covid-19 (Rosales-Valladares & Molina Ramírez 2022, 307-308). Para comprender una buena parte de esta situación es de importancia entender cómo se dan las relaciones internacionales entre sectores de los países. De forma que este apartado tiene el objetivo de analizar la acción regional entre los países centroamericanos y miembros del SICA. Para cumplir con este objetivo es de menester devolverse a ciertas consideraciones teóricas - conceptuales.

La acción regional es cualquier labor ejercida por actores estatales y no estatales con posibilidad de acuerdos, convenios y planes entre organizaciones. Por su parte la integración, un subtipo de acción, presupone un marco jurídico e institucional por parte de los Estados para cumplir ciertos objetivos (PEN, 2021, p. 126). Es decir, la acción regional incluye el Estado, actores privados, de la sociedad civil y/o la academia; por su parte, la integración involucra una serie de factores, proyectos e iniciativas que están enlazados entre sí con fines concretos. Dicha integración se da por una multiplicidad y heterogeneidad de procesos y organizaciones. Pero ¿qué se entiende por integración regional? Para Delgado el concepto de integración

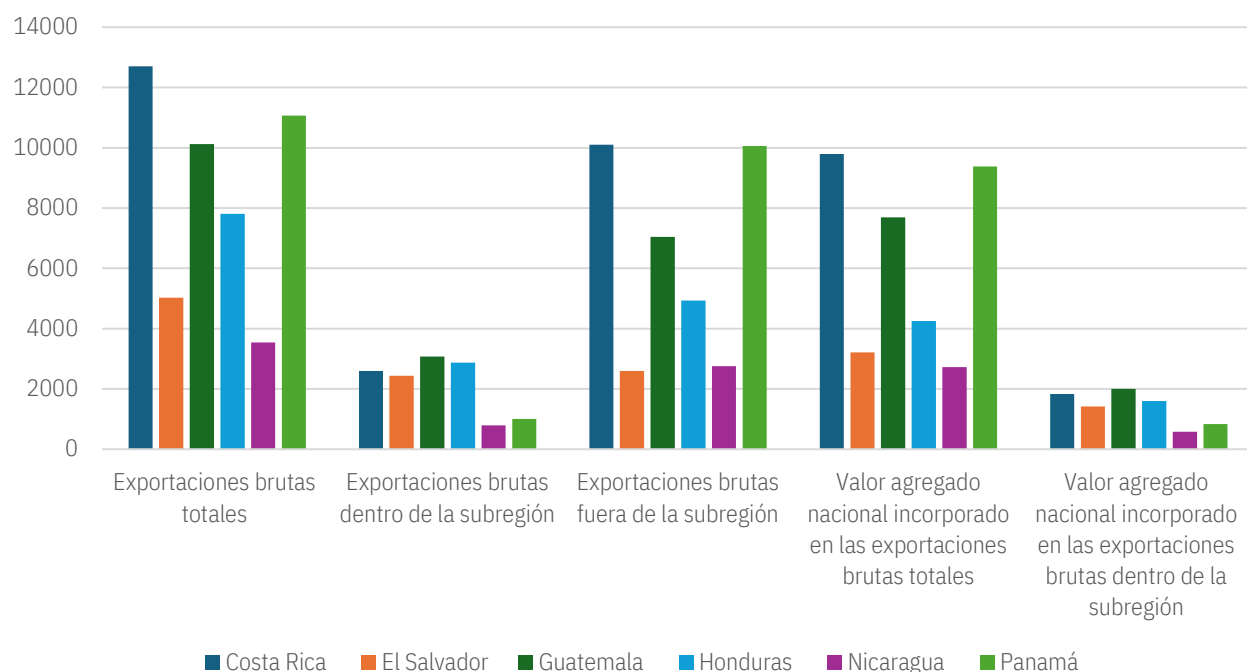
hace referencia a la realidad política resultante de negociaciones entre Estados nacionales vecinos tendientes a fortalecer y profundizar su interdependencia socioeconómica y cultural, con instrumentos jurídicos de alcance regional, mediante los cuales se crea derecho comunitario e instituciones comunes, algunas con atribuciones supranacionales (2014, p. 105).

Ahora bien, la acción supone una serie de actividades, recursos y posibilidades legales relacionadas a los intereses y objetivos de las instancias, así como a las realidades y problemáticas de la región. Es por esto por lo que temáticas como el ambiente, desarrollo, migración, educación, investigación, Mipymes, desarrollo sostenible y género, entre otras, son algunos de los principales asuntos que componen la actual acción regional. Organizaciones académicas, del sector privado y de la sociedad civil han generado toda una agenda de proyectos que se debe de sistematizar y analizar con el objetivo de indagar sobre los principales logros, retos y fallos en la región centroamericana. Por otra parte, hay que resaltar que, generalmente, hay un mayor estudio de la integración, por lo que se pretende buscar llenar un vacío de información en lo que respecta a la acción regional.

Antes de comenzar dicho análisis es importante manejar algunos datos⁶ mínimos que dan cuenta de la interacción y vinculación entre países de la región. Partiendo de datos económicos podemos demostrar el nivel y la profundidad de los lazos que unen a la región. Esto es importante para comprender por qué es posible pensar a este espacio geográfico como una región, y cómo una diversidad de actores no sólo ha pensado, sino que han llevado acciones mediante esta visión, más allá de los esfuerzos formales e institucionales de integración. Incluso, estos lazos y vínculos tienen relación con el proceso mismo de integración, brindándole una base histórica, social, cultural y económica que le da sentido. Tal es el caso, por ejemplo, de información de importancia como el valor agregado, las exportaciones y los principales socios económicos en la región, tal cual se puede apreciar en el gráfico 18.

⁶ Se procuró dar cuenta con estos datos de los vínculos y lazos que unen a la región y que le dan sentido para pensar a este espacio geográfico como región. Una limitación encontrada al elaborar estas vinculaciones es que algunas series de datos presentan información desactualizada y desvinculada entre sí. Este es el caso de datos sobre turismo en la región, que tanto la CEPAL como el mismo SICA presentan información cuyos datos más recientes son del 2013.

Gráfico 18
Valor agregado y exportaciones regionales. 2023
(en millones de dólares)



Fuente: Elaboración propia a partir de información de la CEPAL y Orozco y Padilla, 2023.

Los datos sobre insumo-producto dan cuenta de la importancia del comercio en la subregión, sin embargo, también advierten que las exportaciones intra centroamericanas generan menos valor agregado nacional que las exportaciones totales. Si bien, existe una vinculación importante entre las exportaciones totales y el valor agregado vinculado a dichas exportaciones el mismo tiende a bajar considerablemente cuando hablamos del Valor agregado nacional incorporado en las exportaciones brutas totales en la subregión. Es decir, los países de la región centroamericana exportan y añaden más valor a destinos fuera de la subregión en cuestión. No obstante, como se advirtió, la interacción a lo interno de subregión se da y tienden a vincular o agrupar países donde dicha integración es más fuerte, tal es el caso de los intercambios entre Costa Rica y Nicaragua; Honduras y Guatemala; y Honduras y El Salvador, (Caldentey, 2020; Orozco y Padilla, 2023).

Según el Cieca la división por países responderá a la siguiente composición. Costa Rica, es el principal destino de las exportaciones de Estados Unidos con un 44.6% de participación, segundo con la Unión Europea con 18,1% y Centroamérica en el tercer lugar con 14,6%. Los

principales socios comerciales en el flujo exportador de Panamá fueron: China con una participación de 45,2% del total, Japón con 13,8% y la Unión Europea con 12,6%. Honduras por su parte su principal destino de exportación es Estados Unidos con una participación de 37,1% del total, en segundo lugar, la Unión Europea con 23,2 y tercero Centroamérica con 21,9% (Centro de Estudios para la Integración Económica, 2023, pp. 3–6).

En un punto medio se encuentra Nicaragua cuyo segundo socio comercial sería la región Centroamérica. Su principal socio comercial es Estados Unidos con una participación del 46,6%, seguido en segundo lugar por Centroamérica con el 22,9% y tercero la Unión Europea con el 6,3%. En el caso de El Salvador y Guatemala son contrarios a los anteriores, al ser la región centroamericana el principal socio comercial para estos dos países. El destino de las exportaciones de El Salvador fue principalmente Centroamérica con el 53,2% del total; seguido de Estados Unidos con el 27,8%; y Canadá 4,1%. Los datos de Guatemala revelan que su primer socio económico es Centroamérica, con una participación de 39,2% del total; seguido por los Estados Unidos 23%; y en tercero la Unión Europea 13,3% (Centro de Estudios para la Integración Económica, 2023, pp. 3–6).

Ahora bien, esta sección también tiene el objetivo de brindar una aproximación descriptiva sobre las actuales organizaciones académicas, privadas y de la sociedad civil involucradas o que promueven la vinculación regional centroamericana, así como sus respectivos proyectos y campañas. Este estudio es descriptivo y cualitativo, utilizando herramientas como la observación en línea, análisis documental y la construcción de bases de datos. Hay que señalar que el periodo de estudio se amplió de 2020 hasta agosto de 2024 para tener un mayor volumen de información sobre la acción regional actual, que corresponde a la finalización de la presente sección. Lo que se busca, entonces, es actualizar el esfuerzo realizado por el Programa del Estado de la Nación (PEN) en previas ocasiones (PEN, 1999).

Para esto se analizó la base de datos brindada por el Programa del Estado de la Nación (PEN), así como las páginas web de las organizaciones centroamericanas. Con esta información se construyeron bases de datos donde figuraban el nombre, temas de interés, objetivo/s, misión, visión, estructura organizacional, naturaleza jurídica, presupuesto, fuentes de financiamiento,

cantidad de proyectos vigentes entre 2020 y 2024, su pertenencia en el SICA, el contacto y su actividad, así como los proyectos realizados durante el periodo de estudio de cada una de las organizaciones. Cabe resaltar que el período de actividad de interés comprende los años 2020-2024 por lo cual no se involucran organizaciones o proyectos anteriores a dicha fecha, y de hacerlo se debe a la falta de información de los organismos en cuestión.

Cabe precisar qué se entiende en este apartado con respecto a las tres categorías planteadas de análisis. En el caso de las entidades privadas la autora Sophia Bense (2022) hace la diferencia entre los actores privados, donde incluye las entidades sin fines de lucro, (como las Organizaciones No Gubernamentales - ONG 's) y con fines de lucro (como empresas). Al utilizar el término sectores privados hace referencia únicamente a entidades con fines de lucro (Bense, 2022, p. 22). Dada esta consideración conceptual para efectos de esta sección se trabaja con el término actores privados, esto en el sentido de dar cuenta de las dinámicas de entidades con fines de lucro y sin fines de lucro.

Por sector académico se entiende a los organismos dedicados a la educación e investigación que buscan una formación de personas investigadoras, con el objetivo de una generación de nuevo conocimiento con proyectos de investigación rigurosos y que pueden estar ligadas tanto a universidades privadas como públicas. Por su parte, el concepto que más discusión teórica ha tenido en las ciencias sociales es el de sociedad civil. Mismo que se debe entender en el marco y lógica de las democracias liberales, en el cual se desarrollan. Como afirma Eduardo Rabossi la sociedad civil en las democracias modernas liberales tienen 5 principales características (Rabossi, 1997, pp. 34–35):

- No solo es un concepto que se posiciona en oposición a lo estatal, sino que también lo hace con el concepto de mercado. Por lo cual se crea una triada sociedad civil/mercado económico/Estado.
- La sociedad civil es entendida como el espacio en donde las personas actúan de forma libre por fines comunes y con sentimientos de solidaridad y lealtad mutuas.

- El fin de la sociedad civil no es la organización sin más, sino que también busca la influencia en las políticas públicas emanadas del Estado.
- La sociedad civil presupone el Estado, no se puede salir de su ámbito de legitimidad ni confrontar el sistema político personificado en el mismo.
- La sociedad civil no se puede entender sin la democracia liberal ya que actúa en sus lógicas y márgenes, así mismo una democracia liberal sana se produce producto de una sociedad civil activa.

Estas consideraciones teóricas son de importancia para la división temática que se hizo para efectos de este estudio. En total se analizaron 32 organizaciones de la sociedad civil, 22 del sector privado y 11 de la academia, para un total de 65 entes analizados (anexo 12). En el caso de los proyectos se contabilizan un total de 99 entre los tres tipos de sectores en estudio (anexo 13).

Las siguientes secciones tienen el objetivo de describir brevemente los análisis y resultados de anteriores estudios sobre integración en Centroamérica, así como la descripción de los objetivos, alcances, intereses y resultados de dicha integración en los últimos años. Finalmente se da un breve diagnóstico de los retos y virtudes de los últimos esfuerzos de la integración centroamericana.

Antecedentes: integración y acción regional

El análisis de Delgado (2014) sobre la integración Centroamérica es enfático en la separación conceptual de lo que se entiende por integración formal, ya sea institucional u oficial, y sugiere que la misma emana de tratados, protocolos y reglamentos, que se establecen mediante acuerdos entre los Estados y comprenden una variedad de acciones, pronunciamientos, recomendaciones, decisiones y resoluciones, que constantemente se limitan a este ámbito formal. El término integración formal es utilizado por primera vez por la Fundación Centroamericana para la Integración en 1993, en un sentido casi peyorativo, para evidenciar el enfoque que le dan los sectores políticos principalmente en el contexto de los Protocolos de Tegucigalpa y Guatemala. La fundación advertía de una serie de factores que califican de forma

negativa como puede ser el economicismo, las relaciones externas de los Estados entendidas por separado y la poca participación de la sociedad civil (Delgado, 2014, p. 106).

Delgado (2014) afirma que la contraparte de esta integración formal está en la realidad económica, social y cultural, donde se desarrollan resistencias, rechazos y profundizaciones de dichas dinámicas. En este ámbito se da lo que el autor llama la integración “real” o “desde abajo”, que tiene como sus mayores manifestaciones los flujos económicos, migratorios y comerciales, así como las relaciones interpersonales e incluso el ámbito del derecho privado, y esto que posibilita ejecutar todo aquello que no esté expresamente prohibido por la normativa. Así, se forma una red algo desorganizada de prácticas sociales de unidad regional en la que participan ciudadanos, empresarios y movimientos sociales, “desde abajo” (Delgado, 2014, p. 106).

La noción no unívoca de lo que se entiende como integración es sugerente en tanto la necesidad de centrar la atención sobre las organizaciones, instituciones y entes que no responde estrictamente a lo estatal y que, como veremos, tienden a privilegiar el análisis y la intervención en los aspectos económicos, sociales y culturales. Justamente lo que el presente estudio pretende con el análisis de la sociedad civil, la academia y los sectores privados. En pasados estudios como los de Delgado (2014) se evidencian unas conclusiones en donde se ve reforzada esta idea de las debilidades de las capacidades estatales para construir una efectiva integración regional centroamericana, específicamente en lo que el autor llama la voluntad de los Estados:

Observamos que en la década estudiada el espíritu integracionista en la región se tornó en contenido del discurso oficial para darse imagen hacia fuera, lo que fue opacado por la dinámica aperturista. Ello anuló esfuerzos y espacios institucionales importantes e impactó directamente en la integración de lo social que ha estado ampliamente tratada en los documentos oficiales: la formulación de compromisos y paliativos para resolver los problemas de la gente ha marcado la integración en todo su proceso. Se le ha dado pensamiento y retórica y la oficialidad ha sido pródiga en crear instancias e instituciones para su tratamiento. (Delgado, 2004, p. 32).

Desde los análisis y estudios formulados por la Cepal en el 2014 se da una valoración positiva al proceso de integración centroamericana, dando el puesto de ser el más dinámico de los proyectos clásicos en Latino América. En las últimas décadas se percibe un desarrollo positivo y establece una visión afirmativa en la integración, a pesar de la crisis en Honduras y las desavenencias en materia internacional de Nicaragua y Costa Rica. La valoración sostiene que el SICA tiene expectativas favorables y más amplias que en décadas anteriores para gestionar intereses en los países miembros y en socios extrarregionales que deseen aproximarse a su entorno regional (Caldentey, 2014, p. 41).

Sin embargo, aunque este ambiente existe, Caldentey (2014) percibe una agenda principalmente en una integración temática, con una oferta de programas, políticas y campañas que responde a agendas sectoriales o de promoción de bienes públicos regionales (p.42). Es decir, la integración se está dando en forma de políticas y agendas sectoriales, dejando rezagados la respuesta global al desarrollo de la región.

Análisis más recientes igualmente desarrollados por la CEPAL sostienen una serie de resultados similares a los planteados por Caldentey. Para el año 2019 se sigue dando un balance general positivo del sistema de integración centroamericano, pero con un avance dispar dependiendo de la materia o agenda a tratar. Dentro de los puntos que flaquean se presenta un dificultada de articulación de parte de Consejo de Integración Social y la labor del Consejo Consultivo, así mismo un aporte financiero tímido de parte de los Estados miembros al sector social y, por ende, una problemática para llegar a una meta común en dicho ámbito en la región. Así mismo se habla de una gran capacidad de gestión entre las partes miembros pero una dificultad para llegar a la ejecución o materialización de dichos proyectos. Relacionado con esto último se percibe una dificultad del seguimiento de acuerdos (Martínez, 2019, pp. 391–392).

Estas condiciones, sumado a los desafíos y dificultades que el Comité Consultivo del SICA ha tenido para propiciar la participación de la sociedad civil en el proceso de integración, ha generado que existan esfuerzos y acciones de parte de organizaciones del sector privado, sociedad civil y academia de alcance regional, de forma separada al proceso de integración.

Justamente el presente apartado analiza este tipo de esfuerzo por parte de estas organizaciones, buscando identificar las organizaciones que se encuentran vigentes, sus objetivos, temáticas de acción, proyectos, financiamiento, e incluso si existe alguna vinculación con la integración regional, entre otros aspectos. Cabe advertir que, debido a las limitaciones de información, se procurará brindar una descripción de estos elementos, profundizando donde los datos disponibles lo permitan.

Acción centroamericana en el pasado

El primer informe del Estado de la Nación que trató el tema de integración regional fue el “Estado de la Región” de 1999. El mismo incluye que en la década de los años 90 fue (desde los años 40) el periodo con más creación de organismos regionales, con un total de 10, para un acumulado de 34 organizaciones (11 económicas, 12 sociales, 7 políticas y 4 ambientales). En realidad, se priorizó la integración en temas políticos por los conflictos militares que se vivió en Centroamérica, como lo es el tema de seguridad democrática. Asimismo, con la creación del SICA a inicios de la década se logró una mayor planificación e integración regional (PEN, 1999, p. 311-314).

También, se evidenció ciertas críticas hacia el SICA, como: 1) prioridad de asuntos comerciales y económicos, 2) estructura desordenada (heredada de otros organismos) y 3) pertinencia de la reforma de racionalización y optimización de los recursos, capacidades y mecanismos de coordinación. Además, existía desconfianza entre los gobiernos sobre sus aportes y sobre la autonomía de las entidades, así como una escasa rendición de cuentas y sistematización de información (PEN, 1999, p. 322).

Por su lado, la sociedad civil tuvo un papel importante en la legitimidad y permanencia de los acuerdos. Esto debido a que tenía la función de interlocutor con los gobiernos y las organizaciones, influyendo en sus agendas; aparte, captaban los diferentes recursos y la participación de las comunidades. Para dicho informe se contabilizaron 60 organizaciones⁷ de

⁷ Hay una diferencia con los resultados del presente informe, ya que se identificaron 32 organizaciones de la sociedad civil activas después de 25 años. Además, en el primer informe se usan las categorías de educación y empresarial dentro de las mismas y, aunque este informe puede incluirlo, habrá una mayor diferencia al desarrollar los sectores académicos y privados.

naturaleza piramidal (el nivel regional es el último piso) y, aunque se asume que tienen grandes bases sociales, generalmente no hay articulación entre el primer nivel y la organización regional (hay una debilidad regional frente a lo nacional) (PEN, 1999, p. 343-347).

El sector empresarial tuvo un papel importante al integrar los procesos económicos a escala regional. Promoviendo que los países tuvieran mayores oportunidades para hacer frente a competidores extranjeros o hacer alianzas. El comercio se diversificó por interés de empresas específicas porque no existía una estructura institucional de promoción desde los países al istmo (PEN, 1999, p. 327).

El “Segundo Informe sobre Desarrollo Humano en Centroamérica y Panamá” del año 2003 comenta como, desde el 2000, hay más estrategias de integración económica tomando en consideración las decisiones de los países; esto provocó un aumento significativo de los acuerdos y negociaciones, como lo es la zona de libre comercio o tratados bilaterales. Un regionalismo abierto, caracterizado por eludir las generalizaciones y recetas a futuro (PEN, 2003 p.149). Así como el “impulso de las negociaciones comerciales. Los temas sociales y ambientales de la agenda Alides han sido puestos de lado, a favor de una agenda económica centrada en la inversión en infraestructura y en la apertura comercial” (PEN, 2003 p.41).

El cuarto informe de 2011 es de importancia porque, por primera vez, se hace una distinción entre los conceptos de integridad y acción regional (los cuales ya se han profundizado). Además, en el año 2010 se identifican 41 organismos creados (15 economía, 14 asuntos sociales, 7 política y 5 ambiente) (PEN, 2011 p.373).

El quinto informe sobresale por priorizar la institucionalidad estatal regional, debido a la necesidad de liderar, mediar y guiar una integración centroamericana. Además, vuelve a retomar la necesidad de mecanismos de transparencia y rendición de cuentas de los órganos del SICA, la eficiencia de recursos y la implementación de reformas. Entre 2011 y 2012 se avanzó en términos de planes, planteamiento de reformas institucionales y el lanzamiento de la Estrategia de Seguridad de Centroamérica (ESCA), promoviendo un nuevo posicionamiento centroamericano a escala internacional. Entre 2013-2014 esta actividad descendió pues se

contrajo la cooperación y los países priorizaron sus agendas, aun así, la institucionalidad no se paralizó (PEN, 2003 p.303-299).

El sexto informe de 2021 describe como dentro del SICA hay espacios con buen desempeño y otros con un bajo desempeño, aun así, hay una disminución de la acción regional desde el mismo sin que la institucionalidad se paralice. De igual forma persiste el poco acceso a la información en presupuesto, cuotas, recursos humanos y planes. Por su parte la pandemia evidenció la necesidad de articular a los países y a la región para una mejor gestión. Incluso, se señala que para los países pequeños que tienen economías abiertas la acción regional es necesaria para desarrollar planes en conjunto (PEN, 2003 p.123-124).

Resultados: acción regional 2020-2024

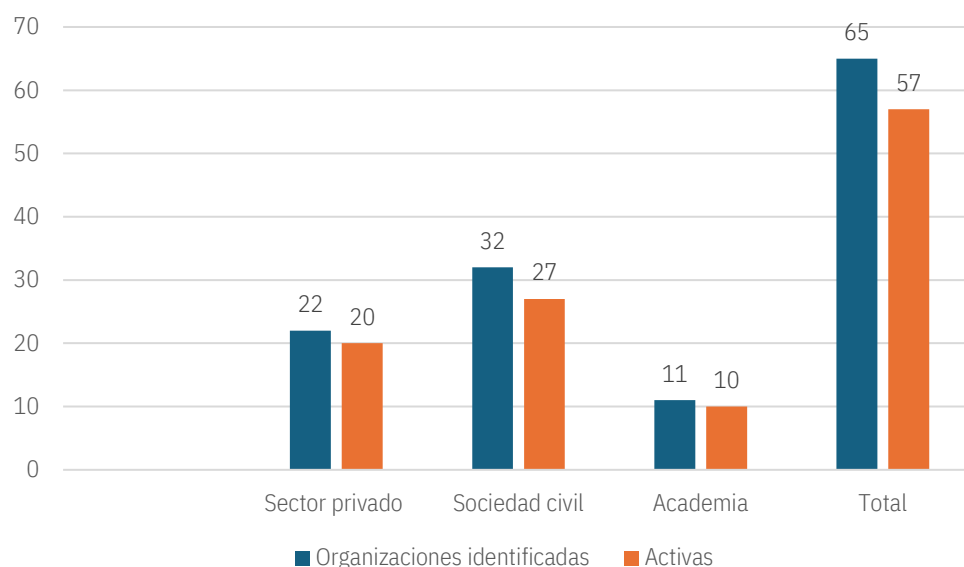
Como ya se mencionó este estudio identificó un total de 32 entes de la sociedad civil, 22 del sector privado y 11 de la academia, para un total de 65 entes analizados. En cuanto a los proyectos ejecutados o ejecución de dichos organismos se contabilizan un total de 99 entre los tres tipos de sectores de estudio.

Antes de presentar los resultados de dicho análisis cabe resaltar y aclarar algunas consideraciones y advertencias. En primer lugar, el estudio comprende las organizaciones y proyectos vigentes en el período comprendido entre 2020 a 2024. Esta información no es del todo fiable ya que una gran cantidad de proyectos y sectores no tienen actualizadas sus respectivas páginas web o bien del todo no figuran fechas de realización o vigencia, por lo cual este es una primera consideración que la persona lectora debe tomar en cuenta.

Hay organizaciones que no tienen página web de ningún tipo, o bien algún medio de información formal o fidedigna que dé cuenta de la veracidad de la información. En algunas de estas organizaciones la única información pública responde a páginas de redes sociales o bien páginas informativas de terceros cuya veracidad no es garantizada. Estas consideraciones y faltas de información serán relevantes en la presentación de datos y en los resultados y diagnóstico expuestos en esta sección (anexo 11 para mayor detalle).

Una vez identificadas las organizaciones de interés para el estudio se determinan ciertas variables que ayudan al análisis descriptivo y cualitativo del mismo. Una de estas variables de interés es la actividad (vigente o no) de las organizaciones en estudio. En el periodo comprendido entre 2020-2024 de las 65 organizaciones en análisis, una mayoría (57) están en actividad demostrando en sus respectivas páginas web la vigencia de sus proyectos y actividades. La otra parte de organizaciones no presentan información suficiente para poder determinar su vigencia en cuanto a actividad (gráfico 19).

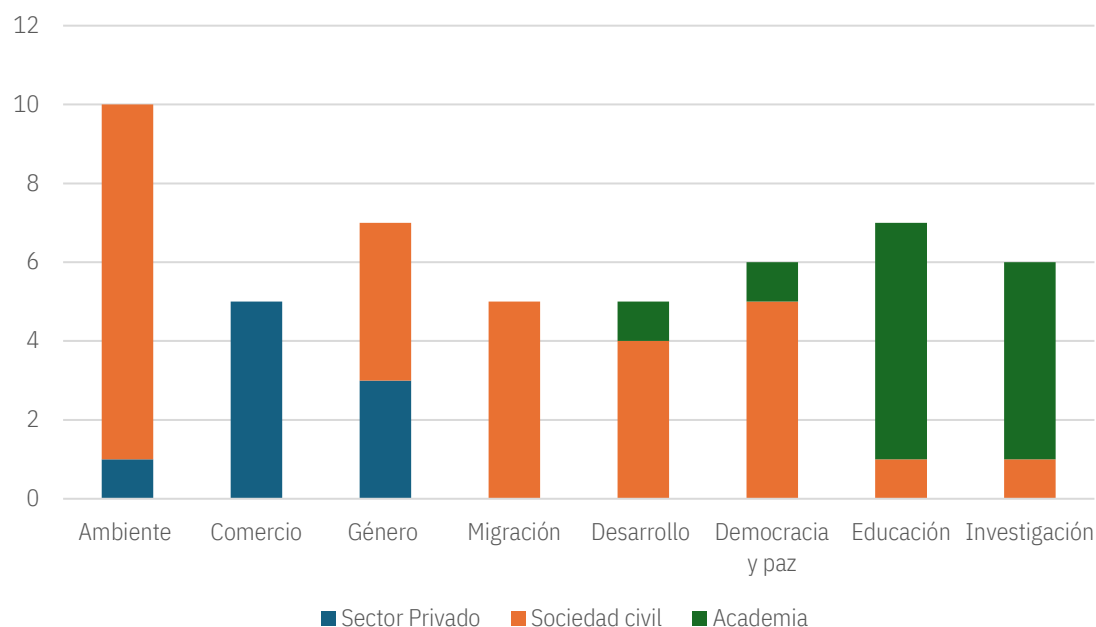
Gráfico 19
Cantidad de organizaciones y su estado de actividad. 2020-2024



Fuente: Elaboración propia a partir de la sistematización de base de datos con información de cada organización.

En cuanto a los temas de interés de las organizaciones (gráfico 20), se destacan un total de 37 temáticas, de las cuales 8 han sido las más tratadas por las diversas organizaciones: migración, género, educación, investigación, democracia y paz; desarrollo, comercio y, especialmente, los temas ambientales, que han recibido la mayor atención en la región. Además, se debe resaltar que una gran mayoría de las organizaciones tiene dentro de su estructura como organización y/o en sus planes el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Por otra parte, se deja de lado, en su mayoría solo con una organización: niñez, afrodescendiente, seguridad social, Mipymes, salud, derechos humanos, turismo y otros.

Gráfico 20
Temáticas por organización. 2020-2024



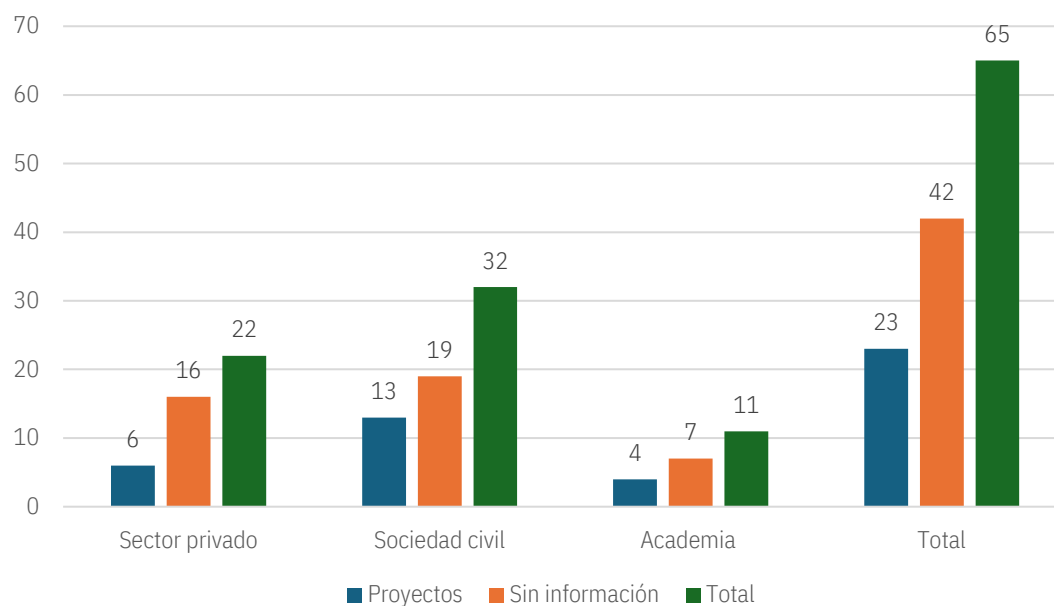
Fuente: Elaboración propia a partir de la sistematización de base de datos con información de cada organización.

Con respecto a los proyectos se revisó las diferentes páginas web y se analizó el contenido de estas, esto con el objetivo de identificar los proyectos y las campañas que dichos organismos ejecutan en la región. De nuevo, son los proyectos vinculados a la sociedad civil quienes encabezan los números, seguidos por los proyectos de iniciativa privada y, por último, los de índole académico. Cabe recalcar que la falta de información en las páginas web de las respectivas organizaciones o bien la desactualización de sus datos puede afectar considerablemente esta información. Esto debido a la incapacidad de identificar si las respectivas organizaciones tienen proyectos ejecutados o en proceso, o bien si los que tiene están vigentes o no; de hecho, de los 99 proyectos solo se lograron detectar 19 tipos de resultados, entre ellas investigaciones, informes, videos y otros.

Resulta de interés contrastar el hecho de que 42 organizaciones no tienen información sobre sus proyectos. Es decir, de los 99 proyectos que se identificaron fueron concentrados en 23 organizaciones; esto no quiere decir que las demás no estén trabajando pues los proyectos suponen acciones y planes definidos y estructurados con ciertos objetivos y resultados a futuro. En las organizaciones sin proyectos, pero activas, se reconocieron actividades como foros, conversatorios, talleres, capacitaciones y otros que, si bien pueden estar dentro de

proyectos, al ser acciones o actividades aisladas no se consideran dentro de los mismos. Lo que entonces quiere decir que solo 23 organizaciones en total han planeado su labor regional a largo plazo.

Gráfico 21
Cantidad de proyectos por sector



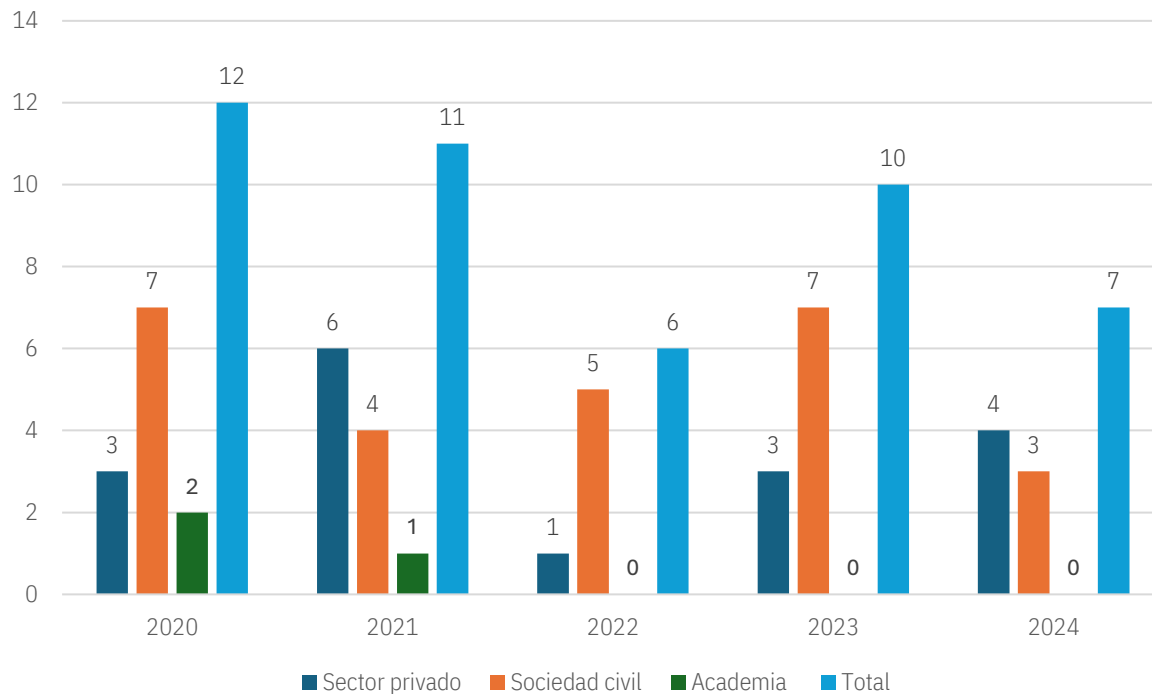
Fuente: Elaboración propia a partir de la sistematización de base de datos con información de cada organización.

Ahora bien, en cuanto a los años de mayor actividad, también se evidencia una mayor actividad en relación con los proyectos entre 2020 y 2021 (gráfico 22). Aunque podría parecer contradictorio debido a la pandemia, habría que considerar el hecho de que los proyectos se plantean con anterioridad a los años en que se aplican, por ende, existe la posibilidad de que en 2022 y 2023 se vea reflejado el efecto de la pandemia en la disminución de la cantidad de proyectos ejecutados. Lo cierto del caso es que identificar la causa de esta situación excede las posibilidades de este estudio, por lo que se deja abierta la cuestión para que futuras investigaciones contribuyan a esclarecer los motivos de esta situación.

Entre los países que tienen mayor afluencia de proyectos se puede contabilizar Costa Rica con un total de 29, Guatemala con 21 y Honduras con 19, lo que deja una brecha importante en comparación con los demás países. Hay proyectos que responden a una articulación regional, sin embargo, no son una mayoría (los datos en el gráfico 5.6 son desagregados para una mayor

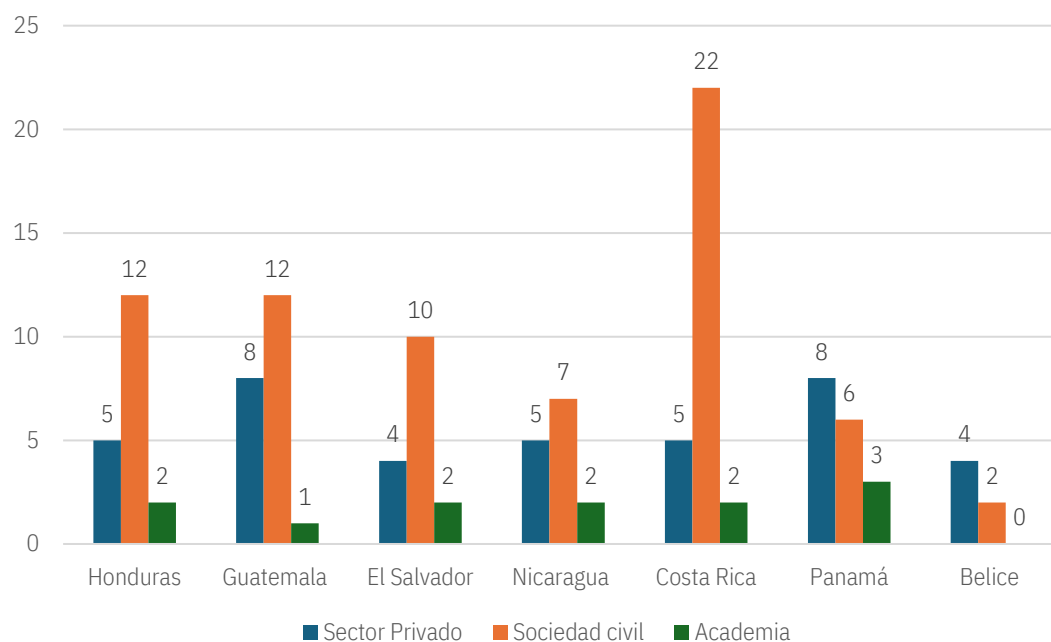
compresión en la actividad de cada país). A esto hay que sumarle la poca acción regional que se realiza en Belice con sólo 6 proyectos, ejecutados o en ejecución, muchos de ellos son por planes a nivel centroamericano. Para finalizar, es importante tomar en cuenta que hay una afectación en lo que corresponde al acceso de información, por lo tanto, aunque se exponen los proyectos, la información relacionada es poca y muchas veces no se explicita cuáles países serán los beneficiados por lo que hay un total de 42 proyectos sin destinatario final.

Gráfico 22
Distribución de los proyectos por año



Fuente: Elaboración propia a partir de la sistematización de base de datos con información de cada organización.

Gráfico 23
Distribución de proyectos en los países centroamericanos



Fuente: Elaboración propia a partir de la sistematización de base de datos con información de cada organización.

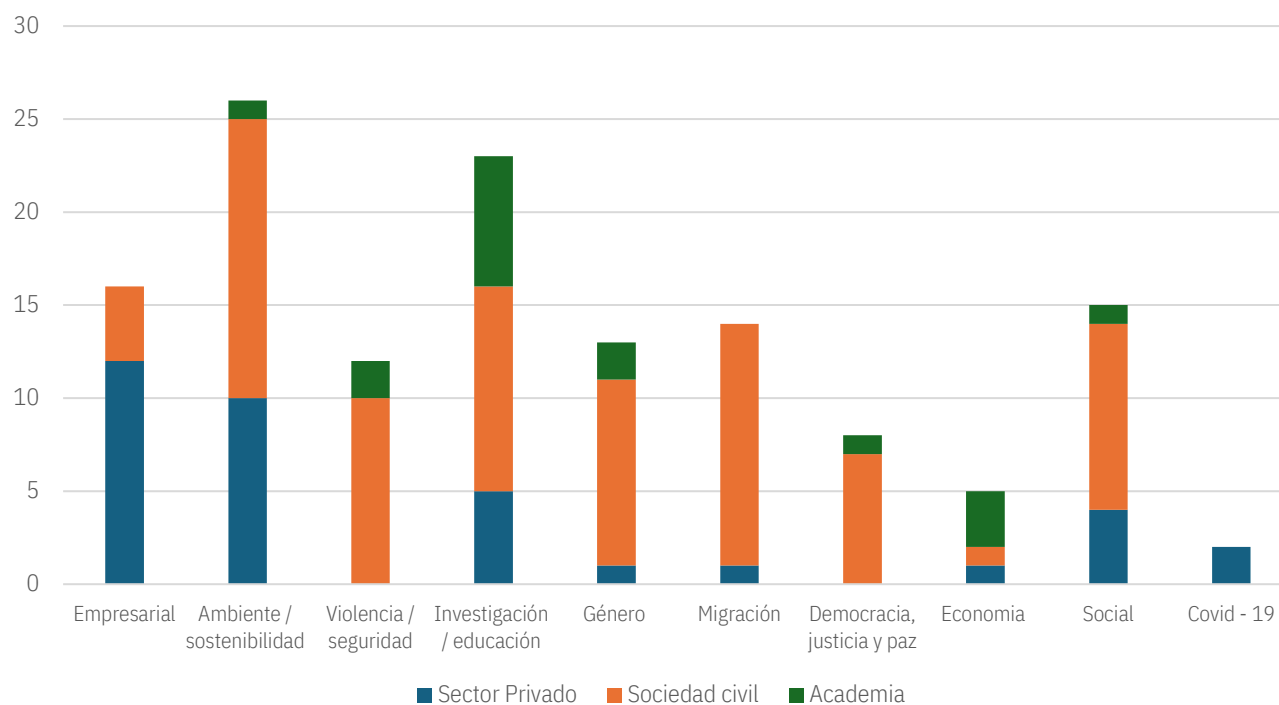
En términos generales, los proyectos se pueden encontrar en 22 grandes categorías comprimidas para fines prácticos del informe y según la afinidad temática entre sí. Además, un proyecto puede tener diversas materias. Entre las principales se destacan siete: lo empresarial, el ambiente (que incluye la sostenibilidad), la violencia, la educación, el género, la migración y las temáticas sociales, como inclusión, derechos humanos y trabajo. En la violencia se encuentran temas sobre el crimen organizado, armas, violencia general y de género; en educación se incluye la investigación, capacitaciones y estudios.

Ámbitos como democracia demuestran poco énfasis, con solo 8 proyectos donde se posiciona el tópico, seguido del sector productivo, con 7; Mipymes, sector agrícola/agropecuaria y economía, con 5 en cada uno; y los demás contenidos solo se abordan una vez. Es de importancia resaltar que este periodo coincide con la pandemia por Covid-19 y, no obstante, hay una falta de proyectos en relación con la misma o, por lo menos, en lo que responde al acceso de información de estos. Esto debido a que solo se obtuvo que en 2 proyectos se abordó el tema, específicamente en los actores privados y ninguno de la academia o en la sociedad civil. Uno de estos proyectos no tenía información y el otro supuso la creación de

informes técnicos para políticas públicas con el objetivo de solventar los efectos pandémicos (y las consecuencias de la guerra en Rusia y Ucrania) en el sector agro.

Gráfico 24

Principales temáticas de los proyectos de acción regional. 2020-2024



Fuente: Elaboración propia a partir de la sistematización de base de datos con información de cada organización.

Organizaciones de la Sociedad Civil

La sociedad civil es la más abundante en cuanto a cantidad de proyectos de acción regional, con un total de 83 y en la misma se identifican proyectos de emprendedurismo, violencia, cultura, género, democracia, desarrollo sostenible, educación y con una gran presencia los proyectos sobre ambiente y migración, entre muchos otros. Esto evidencia un papel importante de la sociedad civil al interactuar con otros organismos y/o gobiernos para plantear acciones concretas, aun así, con cierto distanciamiento en una articulación regional. Entre las organizaciones que presentan resultados de la acción regional de la sociedad civil se procede a resaltar según el tema abordado.

Migración

La Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano con el proyecto, “Las caras del exilio nicaragüense” produjeron un Informe titulado "Acceso a derechos esenciales: regularización migratoria, salud, trabajo y educación". Este proyecto tiene por objetivo determinar las principales características sociodemográficas de los exiliados nicaragüenses que se hallan en Costa Rica, así como la elaboración de un mapeo y diagnóstico de las organizaciones y los entes que les están apoyando.

La Fundación Arias es la que más cuenta con proyectos en relación con la migración, no obstante, con poco acceso a la información de dichos proyectos. Lo mismo sucede con la Fundación para la Paz y la Democracia (Funpadem) y Fundación Avina que tienen interés en la temática de migración, pero con poca información tanto de los proyectos, como de los resultados.

Educación y capacitación

En el tema educativo se encuentra una buena cantidad de proyectos, aunque con muy poca información. La tendencia sobresale en formación política, emprendimiento y reactivación económica, así como en seguridad y ambiente, aunque no son una mayoría. El artículo, “Dilemas y paradojas de la Fuerza Armada de El Salvador” es producto del programa Democracias Centroamericanas entre el quiebre autoritario y la continuidad formal desarrollado y coordinado por la organización Alianza para la Paz. La fundación Arias para la Paz también obtuvo los respectivos informes de los proyectos “Proceso de empoderamiento, autocuidado y la gestión de destrezas blandas” mismo que benefició a más de 150 mujeres peladoras de camarón y el proyecto “Proceso para documentar el abuso sexual como instrumento de represión”.

Democracia y seguridad

El tema de democracia y seguridad (en los que se encuentran respectivamente justicia y paz; armas, violencia, drogas y crimen organizado) se caracteriza por ser de los proyectos más tratados. Además, se ha identificado que en las dos categorías hay un énfasis en lo que corresponde al género, de forma que los proyectos tienden a formularse con el fin de incentivar

la participación ciudadana de la mujer de poblaciones vulnerables o la violencia ejercida contra las mujeres en la región; sin embargo, no se materializan resultados.

En el caso de Alianza para la paz se encuentra el Proyecto Acción contra la violencia de género en Honduras, la Investigación Género y Pandillas en el Triángulo Norte de Centroamérica y el Proyecto Poder ser. Funpadem tiene diversos proyectos como “Avanzando juntas”: Mujeres indígenas Ngäbe organizadas contra la violencia patrimonial y hacia la independencia económica, mediante capacitaciones sobre igualdad y violencia basada en género, producción y comercialización del Cacao. La Mesa redonda sobre el impacto humanitario de las armas autónomas y pasos hacia el proceso de negociación de un instrumento jurídicamente vinculante, el desarrollo de un curso sobre Resolución de Conflictos: ABC, así como la asistencia técnica y acompañamiento en la implementación del Modelo Preventivo de Gestión Policial de Fuerza Pública: Fase II

La Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano presentó una investigación derivada del proyecto “Reduciendo el tráfico de Armas y Municiones”, asimismo presento el proyecto Tribunal de Conciencia sobre la violencia sexual como crimen de lesa humanidad bajo el Régimen Ortega-Murillo. La fundación también expuso un informe sobre el estudio “Acceso a derechos esenciales de regularización migratoria, salud, trabajo y educación para personas migrantes, solicitantes de refugio, refugiadas, transfronterizas y vulnerables” y un video informativo sobre el “Acceso a derechos para población migrante en condiciones de vulnerabilidad”

Ambiente

En relación con el ambiente se identifica que la sociedad civil es la que más implementa proyectos de este tipo. Se enfoca en proyectos de reciclaje, recolección, desarrollo sostenible o sostenibilidad, crisis climática, entre otros. Como el proyecto Fondo de Ayuda para Centroamérica (de Alianza Américas), el Proyecto Fincas Escuela: Alternativas para la Sostenibilidad Productiva y la Conservación en el Corredor Biológico Rincón Cacao (de la Asociación Coordinadora Indígena Campesina de Agroforestería Comunitaria – Acicafoc); Facilidad Técnica y Financiera para el Desarrollo del Mercado Micro-Hidroeléctrico en

Centroamérica (Fatef) y el Fondo Centroamericano para el Acceso a la Energía y Reducción de la Pobreza (Focaep)(ambos de la Fundación BUN-CA).

En cuanto a resultados de proyectos ambientales, la Red de Jóvenes por el agua mediante NDC Partnership logró el estudio de dos instrumentos económicos para facilitar la gobernanza hídrica, además del Plan de creación de capacidades sobre "la nueva cultura de la gobernanza hídrica en los ecosistemas". Con esto buscan apoyar a los países en avanzar en la implementación de sus Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional. NDC Partnership se divide en tres planes o instrumentos con los propios el primero los Instrumentos económicos para las cuencas priorizadas en El Salvador (noviembre 2023 - agosto 2024). Mismo que presentó los siguientes resultados (Red de jóvenes por el agua, 2024)

Resultado 1. Estudio de dos instrumentos económicos para facilitar la gobernanza hídrica
Resultado

Resultado 2. Nota conceptual para el proyecto sobre la conservación de cuencas hidrográficas y ecosistemas acuáticos para acceder a fondos verdes (Fondo de Adaptación o Fondo Verde para el Clima) Resultado

Resultado 3. Plan de creación de capacidades sobre "la nueva cultura de la gobernanza hídrica en los ecosistemas".

Un segundo plan es el de adaptación al cambio climático para el sector marino costero en Panamá (abril – junio 2025) mismo que también presenta una serie de resultados (Red de jóvenes por el agua, 2024)

Resultado 1. Plan de Adaptación al Cambio Climático para el sector marino costero que incorpora ejes estratégicos orientados a incrementar la capacidad adaptativa del sector. También presentará una propuesta de acciones centradas en las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN).

Resultado 2. La difusión del plan nacional de cambio climático para el sector se realizará a nivel nacional.

Resultado 3. Estimación de inversiones y costos para la implementación de medidas de adaptación para reducir la vulnerabilidad en el corto, mediano y largo plazo.

Por último, el plan de Desarrollo de capacidades en materia de acción climática y resiliencia en El Salvador (junio 2024 - febrero 2025) fomentó fortalecimiento de la gestión y administración del Sistema de Información Hídrica (SIHI) como apoyo a la toma de decisiones para la planificación y gestión de cuencas o sistemas de recursos hídricos. Además, generó el incremento de las capacidades organizacionales a partir de la formulación de estrategias para reducir la vulnerabilidad a los efectos del cambio climático en las zonas urbanas del país (Red de jóvenes por el agua, 2024).

Aparte de estos programas y proyectos, “La red de jóvenes por el agua” también trabajó mediante el Programa de Gobernanza Hídrica en la redacción del “Informe Estrategia de Gestión Hídrica para la Región 13 Golfo de Fonseca”. Las anteriores son las organizaciones que explicitan los resultados de sus respectivos proyectos, planes y campañas. Consecutivamente se pueden observar de forma puntual todos los proyectos de la sociedad civil y su respectivo financiamiento.

Cuadro 12

Proyectos y fuentes de financiamiento de las organizaciones de la sociedad civil

Organización	Proyecto/s	Principales fuentes de financiamiento
Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano	<ul style="list-style-type: none">• Mujeres mirando al mar• Tribunal de Conciencia. La violencia sexual como crimen de lesa humanidad bajo el gobierno Ortega-Murillo.• Las caras del exilio nicaragüense.• Reducción de la vulnerabilidad de las personas refugiadas• Reduciendo el tráfico de Armas y Municiones.	Sin información.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Organización	Proyecto/s	Principales fuentes de financiamiento
	<ul style="list-style-type: none"> • Construcción participativa para formación política de jóvenes de la diáspora nicaragüense en Costa Rica. • Regularización migratoria para niños, niñas y adolescentes • Acceso a derechos esenciales de regularización migratoria, salud, trabajo y educación para personas migrantes, solicitantes de refugio, refugiadas, transfronterizas y vulnerables. • Acceso a derechos para población migrante en condiciones de vulnerabilidad • Alfabetización política y creación de historias digitales. • A Project for Peace • Capacitación sobre instrumentos internacionales para el control de armas y crimen organizado. 	
Alianza Américas	<ul style="list-style-type: none"> • Instituto de liderazgo • Nos Conectamos • Desafiando fronteras • Libertad para todos • LiberArte • Cuidar es sanar • Construyendo una vida mejor, un paso a la vez • Fondo de Ayuda para Centroamérica 	Sin información.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Organización	Proyecto/s	Principales fuentes de financiamiento
Alianza para la Paz	<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto Poder ser • Proyecto Acción contra la violencia de género en Honduras • Investigación Género y Pandillas en el Triángulo Norte de Centroamérica • Democracias Centroamericanas entre el quiebre autoritario y la continuidad forma 	Usaid, Youth Excel, IREX
Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción al Desarrollo (ALOP)	<ul style="list-style-type: none"> • Programa de Educación 	Sin información.
Asociación Coordinadora Indígena Campesina de Agroforestería Comunitaria (Acicafoc)	<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto Fincas Escuela: Alternativas para la Sostenibilidad Productiva y la Conservación en el Corredor Biológico Rincón Cacao 	Sin información.
Fundación BUN-CA	<ul style="list-style-type: none"> • Facilidad Técnica y Financiera para el Desarrollo del Mercado Micro-Hidroeléctrico en Centroamérica. (Faef) • Fondo Centroamericano para el Acceso a la Energía y Reducción de la Pobreza (Focaep) 	Sin información.
Fondo Centroamericano de Mujeres (FCAM)	<ul style="list-style-type: none"> • Justicia y Sostenibilidad • Libertad y Autonomía • Vida en Dignidad • Solidaridad y Resiliencia 	Sin información.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Organización	Proyecto/s	Principales fuentes de financiamiento
Fe y Alegría	<ul style="list-style-type: none"> • Plan Global de Prioridades Federativas 2021-2025 	Sin información.
Fundación para la Paz y la Democracia (FUNPADEM)	<ul style="list-style-type: none"> • “Avanzando juntas”: Mujeres indígenas Ngäbe organizadas contra la violencia patrimonial y hacia la independencia económica, mediante capacitaciones sobre igualdad y violencia basada en género, producción y comercialización del Cacao • Implementando una Cultura de Cumplimiento Laboral en el Sector Agroexportador de Costa Rica y Honduras • Sembrando Movimientos Sociales: Fortaleciendo la capacidad de las comunidades nicaragüenses para resistir a las drogas – Programa “Dale, Sé Real” • Mesa redonda sobre el impacto humanitario de las armas autónomas y pasos hacia el proceso de negociación de un instrumento jurídicamente vinculante • Proyecto Integramonos: Inclusión económica y sociocultural en comunidades de acogida de los cantones fronterizos del norte de Costa Rica. • Fortaleciendo del cumplimiento de los derechos humanos y acceso a la justicia de las personas migrantes en la Zona 	Fondo Canadiense de Iniciativas Locales (FCIL) de la Embajada de Canadá en Costa Rica con un presupuesto de US 57.845,66

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Organización	Proyecto/s	Principales fuentes de financiamiento
	<p>Norte de Costa Rica: “Póngase en los zapatos del otro(a)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de un curso sobre Resolución de Conflictos: ABC • Asistencia técnica y acompañamiento en la implementación del Modelo Preventivo de Gestión Policial de Fuerza Pública: Fase II 	
Red de Jóvenes por el agua	<ul style="list-style-type: none"> • NDC Partnership • Fortalecimiento de capacidades en ODS 6.4 • GWP Centroamérica aportó a la Fase 3 del Gobernanza de Aguas Subterráneas en Acuíferos Transfronterizos (Ggreta, por sus siglas en inglés), implementado en el Acuífero Transfronterizo Ocatepeque-Citalá (ATOC). • Programa de Gobernanza Hídrica • Reducción del Riesgo de Desastres por Inundaciones y Sequía 	Sin información.
Yo Emprendedor	<ul style="list-style-type: none"> • Inspira • Competencia de Negocios • GEW en Costa Rica 	Sin información.
Asociación Centroamericana para la Economía, la Salud y el Ambiente (Asepesa)	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión Integral de Residuos Sólidos Orgánicos en la Municipalidad Pérez Zeledón, Costa Rica • Recuperación y reciclaje de artes de pesca abandonadas, perdidas y 	<p>Skat Consulting de Suiza y Acepesa</p> <p>Plataforma Latitud R</p> <p>Gobierno Local, la cooperación Suiza – Skat</p>

Organización	Proyecto/s	Principales fuentes de financiamiento
	desechadas (ALDFG) en la costa del Pacífico de Costa Rica <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la resiliencia y adaptación al cambio climático en las comunidades costeras de los Distritos de Chomes y Manzanillo • Hacia un reciclaje inclusivo en Costa Rica • Economía Circular de Residuos Orgánicos en Comercios de Turrialba 	Fountain y Cosude
Fundación Avina	<ul style="list-style-type: none"> • Acceso al agua • Futuro del trabajo y la empresa • Innovación para la democracia • Migración • Reciclaje inclusivo • Resiliencia y transición climática 	Sin información.

Fuente: Elaboración propia a partir de la sistematización de base de datos con información de cada organización.

Organizaciones del Sector Privado

Los proyectos del sector privado se caracterizan en su mayoría por incorporar, promover y ejecutar proyectos que versan en las temáticas del desarrollo sostenible, el apoyo a las Mipymes, responsabilidad Social Empresarial, Ambiental, cooperativo y empresarial. Dentro de los proyectos más importantes considerando sus resultados se tiene la Red Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas con el proyecto “Programa Mejoramiento del Valor Social Agregado a las Microfinanzas”, mismo que logró que ocho Instituciones de Microfinanzas diseñarán e implementarán servicios financieros para Vivienda, Agua y Saneamiento. Asimismo, nueve Instituciones de Microfinanzas han implementado soluciones digitales. Este proyecto se ejecutó en Centroamérica, pero la organización no explicó en qué países o regiones. (Red Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas, s.f.).

La organización Integrarse ha ejecutado tres proyectos de índole Ambiental llamados “Convertirse”, “Indicarse” y “Ecoeficiencia Empresarial” mismas que han tenido como resultado la realización de foros de capacitación en responsabilidad ambiental empresarial. El último de estos proyectos “Ecoeficiencia Empresarial” logró capacitar 340 personas en ecoeficiencia, además de 225 empresas en la metodología. Este proyecto tiene como población meta el sector empresarial de la República Dominicana. (Integrarse, s.f.).

El proyecto Bosques & Co de la organización Alterna logró un crecimiento significativo en ventas, la creación de empleos y un impacto tangible en miles de hectáreas de bosque. Propiamente un 79% aumento anual de ventas, USD + 5 M en ventas acumuladas y 320 puestos de trabajo creados o retenidos. Dichos resultados en todos los países de la región. Por su parte el proyecto Empleo Digno UE, desarrollado en Guatemala, reportó un incremento en ventas del 55% de empresas que participan con Alterna, 90 mil dólares en ventas acumuladas por las empresas y emprendimientos cultivados y más 5 M personas impactadas positivamente (Alterna, 2024).

La Red Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas, Alterna e Integrarse son las únicas organizaciones del sector privado que han explicitado los resultados de sus respectivos proyectos. Por lo tanto, se prosigue a enumerar las organizaciones privadas y sus respectivos proyectos encontrados en el estudio.

Cuadro 12

Proyectos y fuentes de financiamiento de las organizaciones del sector privado

Organización	Proyecto/s	Financiamiento
Federación de Cámaras y Asociaciones de Exportadores de Centro América y el Caribe (Fecaexca)	<ul style="list-style-type: none"> • Proyecto Adesep Unión Europea 	Los proyectos son subvenciones en el marco de los programas de apoyo al desarrollo del sector privado (Adesep) co- financiado por la Unión Europea e implementado por el Centro Regional para la Promoción de la Micro, Pequeña y Mediana empresa (Cenpromype). Ejecutados por el consorcio conformado por los socios de Fecaexca.
Biodiversity Partnership Mesoamérica (BPM)	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyo a las Instituciones del sector agropecuario para desarrollar estudios y recomendaciones técnicas para la incorporación efectiva y escalable de biofertilizantes y otros insumos para la nutrición y regeneración de suelos (FAO/BPM/Secac-SICA) • Programa para el Fortalecimiento de Cooperativas Agroindustriales Mediante la Implementación de Prácticas Responsables con la Biodiversidad para la Diferenciación en Mercados Internacionales. 	Sin información.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Organización	Proyecto/s	Financiamiento
Red Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas	<ul style="list-style-type: none"> • Programa mejoramiento del valor social agregado a las microfinanzas 	Sin información.
Integrarse	<ul style="list-style-type: none"> • Convertirse • Indicarse • Ecoeficiencia Empresarial 	Sin información.
Comité Coordinador de Asociaciones Agrícolas, Comerciales, Industriales y Financieras (Cacif)	<ul style="list-style-type: none"> • Mapeo y Sistematización de Programas e Iniciativas Sociales – agosto 2024 • Quinto informe «Actuando en el presente, pensando en el futuro» • «Actuando en el Presente, Pensando en el Futuro» – Cuarto informe • Propuesta para disminuir la migración irregular • Un Nuevo Rumbo de Nación • Actuando En El Presente, Pensando En El Futuro 2021 • Emprender para Prosperar • Plan de Reactivación para el Desarrollo (PreDes) • Actuando En El Presente, Pensando En El Futuro – Segundo informe • Política Exterior del Sector Empresarial Organizado de Guatemala • Aportando para un Futuro Mejor – Cacif 	Sin información.
Alterna	<ul style="list-style-type: none"> • Bosques & Co • Cromática 	Sin información.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Organización	Proyecto/s	Financiamiento
	<ul style="list-style-type: none">• Empleo Digno UE• Iniciativa de emprendimiento e innovación para el desarrollo de Guatemala (GEDI)• Market Shapers• Mujer Mipyme	

Fuente: Elaboración propia a partir de la sistematización de base de datos con información de cada organización.

Organizaciones del Sector Académico

En el sector académico los principales proyectos se desarrollan en el ámbito formativo y educativo, principalmente en temas como democracia, violencia, estudios de género e incluso proyectos de inversión pública en forma de capacitaciones. Dentro de este tipo de acción regional se encuentra a la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (Flacso) con el proyecto “Cultura política de las personas jóvenes frente al proceso electoral costarricense de 2022: orientaciones hacia el desarrollo sostenible sin dejar a nadie atrás”, el cual logró aunar a la cultura política de Costa Rica mediante la investigación y un producto documental, como resultado. Flacso, además, ha trabajado en el proyecto “Vidas Sitiadas II. Evidencia para generar soluciones sobre mujeres jóvenes, oportunidades económicas y violencias en América Latina”, cuyo objetivo es contribuir, a través de la inserción laboral, a la reconstrucción del proyecto de vidas de jóvenes enjuiciados y con sentencias que oscilan entre los 4 y 15 años en El Salvador (Flacso, s.f.).

Los proyectos de Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales es la instancia académica que han llegado a medir sus resultados o al menos que han explicitado dicha información en sus páginas web y medios oficiales. Sin embargo, también se encontró una serie de organizaciones académicas y sus respectivos proyectos en el marco de la acción regional que se observan en el cuadro 13.

Cuadro 13

Proyectos y fuentes de financiamiento de las organizaciones del sector académico

Organización	Proyecto/s	Financiamiento
Coordinadora Regional de Investigaciones Económicas y Sociales (Cries)	<ul style="list-style-type: none"> • Pensamiento Propio 	Sin información.
Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (Flacso)	<ul style="list-style-type: none"> • Vidas Sitiadas I. Estrategias de inclusión social de las juventudes populares en América Latina, Caminos para superar la violencia. • Vidas Sitiadas II. Vidas Sitiadas. Evidencia para generar soluciones sobre mujeres jóvenes, oportunidades económicas y violencias en América Latina. • Evaluación IEAL • Cultura política de las personas jóvenes frente al proceso electoral costarricense de 2022 	Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo
Academia Centroamérica	<ul style="list-style-type: none"> • Programa de Formación Económica para Asesores Legislativos 	Sin información.
Centro de Investigaciones Históricas de América Central	<ul style="list-style-type: none"> • El Centro Regional de Centroamérica y Caribe del Center Advanced Latin American Studies 	Sin información.

Organización	Proyecto/s	Financiamiento
	<ul style="list-style-type: none">• Centroamérica: de la colonia a las repúblicas (siglos XVI a 1850)• Programa Ambiente, Ciencia, Tecnología y Sociedad (ACTS)	

Fuente: Elaboración propia a partir de la sistematización de base de datos con información de cada organización.

Conclusiones

La integración regional camina de forma contradictoria hacia su transformación institucional

Durante el período de estudio 2020-2023, se logró constatar que la agenda formal de la integración regional va encaminada hacia su transformación y fortalecimiento institucional. Se le ha dado énfasis prioritario al pilar de Fortalecimiento Institucional, con el objetivo de solventar las deficiencias del diseño institucional de la integración y fortalecer su accionar ante los Estados miembros y las sociedades regionales.

De ahí cabe destacar los esfuerzos para identificar las instancias que conforman el universo institucional del SICA, así como también la promoción de una agenda de fortalecimiento institucional. También se logró identificar un esfuerzo por ordenar y aclarar la naturaleza jurídica de las políticas regionales que llevan a cabo las instancias el SICA, mediante la promulgación de un reglamento que busca precisamente explicitar la jerarquía de las políticas, su naturaleza, componentes y requerimientos. Faltará por ver si este reglamento logrará solventar la falta de uniformidad en el diseño de políticas entre las instancias del SICA, y si además, garantizará el cumplimiento de formular esquemas de seguimiento y evaluación de las políticas. No obstante, queda por ordenar la naturaleza de las estrategias, planes, agendas y hojas de ruta que publica y ejecuta la institucionalidad regional.

Por otro lado, el agotamiento de los acuerdos políticos y el incremento de los desencuentros entre los gobiernos de la región es palpable y con afectaciones para la integración regional. Estos desencuentros incluso han provocado que se haya forzado la renuncia, sin seguir el debido proceso, del secretario general del SICA, Werner Vargas Torres, nombrado en 2022, a finales del

2023, por parte del gobierno de Daniel Ortega en Nicaragua. No fue posible identificar claramente las afectaciones producidas por esta situación, pero es evidente que deja a la integración regional ante un grave escenario y sienta un precedente que debe ser atendido con cautela.

En lo que refiere a la cooperación regional, como se ha reiterado, existe una desactualización importante de la información. Se lograron identificar 91 proyectos en ejecución en el Sidor, aunque su estado es incierto. De estos, se evidencia un énfasis en los pilares de cambio climático y gestión integral del riesgo, integración económica e integración social. Los dos primeros pilares mencionados concentran la mayor cantidad de recursos financieros para la ejecución de sus proyectos. Aunque se ha dicho previamente que el SICA buscaría promover la cooperación Sur-Sur, realmente son pocos los proyectos de cooperación que operan bajo esta modalidad, siendo la mayoría proyectos de cooperación financiera. Asimismo, la SG-SICA concentra la ejecución tanto de mandatos como de proyectos de cooperación regional, a pesar de no ser la instancia coordinadora de los pilares bajo los que opera el proyecto. Esto demuestra que existe hasta cierto punto una desvinculación en las prioridades entre la agenda formal de la integración y la agenda de la cooperación internacional, que como se ha advertido antes (PEN, 2016; 2021), pareciera imponerse sobre la agenda formal.

En lo que refiere a la sostenibilidad financiera de la institucionalidad regional, no se pudo recabar datos suficientes que permitan ofrecer conclusiones certeras al respecto. Lo que los datos parecieran mostrar es que se sigue dependiendo de la cooperación internacional para la operación de la integración regional. Sin embargo, existen esfuerzos para dotar a la institucionalidad regional de fondos, a partir de la elaboración de un mecanismo de financiamiento automático con base en las cuotas ordinarias de los Estados miembros. Se desconoce el estado de esta iniciativa.

Finalmente, el punto que debe subrayarse más es el estado de situación sobre transparencia, fiscalización y rendición de cuentas. Existen vacíos de información y datos desactualizados en prácticamente todos los portales web que se consultaron de la institucionalidad regional. Incluso en aquellas instancias donde más información se logró recabar, se identificó que el

acceso a la información era difícil y los portales en su mayoría no son amigables a la persona usuaria. Algunos portales web ni siquiera estaban en funcionamiento, como los mandatos por pilar del SICA. Además, se identificaron varios portales web para una misma instancia, como sucedió con la Presidencia Pro-Témpore (PPT) y el CTPT.

En cuanto a rendición de cuentas, el último informe de rendición de cuentas de cooperación regional es del período 2018, el cual fue publicado hasta 2020. Existe por tanto un rezago significativo en este ejercicio de rendición de cuentas, sin entender los motivos que llevaron a esta situación. Además, se evidencia que el CFR-SICA no está dotado de las capacidades ni los recursos suficientes para ejercer sus labores. Se debe fortalecer a esta instancia del SICA para que sus auditorías ejerzan efecto, con poder sancionatorio y recursos presupuestarios para poder solventar el estado de rezago de las auditorías que debe realizar al año.

Como puede verse a partir de lo anterior, la integración regional muestra serias señales de agotamiento político e institucional. La toma de conciencia de la situación es clara dentro de la institucionalidad, pero el avance es lento y contradictorio. Aun así, existen resultados tangibles que la integración ha podido dotar a los Estados y sociedades regionales. No obstante, se deben redoblar los esfuerzos de transformación y fortalecimiento institucional para que estos resultados sean visibles y la eficacia de la integración, y por tanto su legitimación, aumente entre los Estados y sociedades de la región.

Mirada a los bienes públicos regionales destacados y retos para los años venideros

Tras la revisión de BPRs, es posible denotar una priorización de los pilares de la integración social, económica y el cambio climático y la gestión del riesgo. Los mandatos presidenciales aparecen primordialmente en la integración económica, mientras que en la integración social se observa una articulación más independiente con liderazgo y variabilidad entre las instancias ejecutoras.

El impacto social, político, ambiental y democrático no pueden medirse con la información proporcionada por los informes y estrategias de visibilidad de cada proyecto; sería necesario acceder a evaluaciones de seguimiento e impacto que, al momento de este estudio, no son documentos de fácil acceso para la sociedad civil. En cuanto al presupuesto que se ha invertido,

tampoco fue posible contabilizar los costos de las actividades, la evolución del gasto y las áreas en las que fue priorizado, quedando la pregunta abierta de cuánto del mismo fue distribuido en las bases de la sociedad civil como población beneficiaria. Este ejercicio de transparencia no solamente obstaculiza el conocimiento sobre la labor institucional, sino también a niveles más profundos de organización y conexión entre las poblaciones de la región, especialmente a la comprensión sobre cómo se apropian y cuáles carencias perciben en los resultados tangibles que generan estos bienes públicos regionales.

Sin embargo, el estudio de las áreas prioritarias y los objetivos de estos proyectos pueden valorarse como una hoja de ruta. La atención a la gestión del riesgo es indicadora de una región que se prepara para los inminentes efectos del cambio climático, ante un sistema internacional que continúa posponiendo negociaciones y soluciones contundentes y una localización geográfica donde las consecuencias se perfilan devastadoras. La tendencia continúa con el apoyo a la pesca y el emprendimiento derivado de la misma, reconociendo su importancia económica, nutricional y la oportunidad en redistribución de los recursos que surgen de una producción sostenible. Por su lado, los BPRs alineados al comercio internacional mantienen su relevancia en el norte de la región. La seguridad democrática y el fortalecimiento institucional se han convertido en espacios relegados. Asimismo, la participación de grupos poblacionales vulnerados (mujeres, niñez y adolescencia, personas indígenas y afrodescendientes, personas migrantes) se mantienen como una minoría, con entre dos y cinco BPRs dedicados a su fortalecimiento en la región (y cero, en el caso de la población LGBTI+) de los 131 BPRs identificados.

Un balance de la acción regional durante el período 2020-2023

La acción regional es un término de importancia para comprender la situación regional actual. Antes de proseguir es importante volver a resaltar las limitaciones del estudio. En primer lugar, no todos los organismos de interés tienen páginas web o la información no está actualizada o sistematizada, por lo cual la información se contrastó realizando una búsqueda en las redes sociales de las organizaciones, con el objetivo de identificar si en éstas existía más información sobre las organizaciones, sus acciones y proyectos, áreas temáticas, etc. Por ello, existe la

posibilidad que se haya dejado de lado varias organizaciones pertinentes o información que no se pudo verificar.

Un segundo aspecto es que los estudios que tratan la acción regional pueden traer confusión a la persona lectora del tema, ya que se usa como sinónimo de integración que, de nuevo, se diferencian por la articulación e interdependencia entre países y el papel del Estado, así como de otros sectores. Es así como este informe buscó profundizar en el tema para determinar cuál ha sido el papel de las organizaciones en la acción regional centroamericana durante 2020 a agosto de 2024.

Los organismos que asumen una organización regional son la sociedad civil, los actores privados y la academia, aunque con mayor participación del primero, situación que a nivel histórico se repite. Posiblemente por sus facilidades para conseguir recursos y alianzas con otros sectores, sean o no estatales, sumado al hecho que otros sectores pueden ser más excluyentes en cuanto a requisitos de experiencia u otros. Sin embargo, esto no significa que haya una estrategia territorial para realizar una “integración”, de hecho, el estudio denota que los proyectos se aíslan por temas y, algunas veces, sólo parecen coincidir a lo interno de cada organización, pues distan de temáticas entre entes de los mismos sectores. También, hay que hacer la salvedad de que las afinidades generales de cada organización no son, necesariamente, acordes a los tópicos de sus proyectos, es decir, hay organizaciones que tratan sus objetivos generales en ciertos proyectos, pero pueden recurrir a otros temas distintos que consideren pertinentes.

Hasta cierto punto, es posible identificar que se priorizan los proyectos en los países sede; cuestión lógica al hablar de recursos, pero poco beneficiosa al hablar de proyectos regionales. En ese sentido, se debe tener cuidado al hablar de proyectos regionales pues no muchos tienen esa visión, más bien hay que hablar de proyectos para países de la región, debido a su falta de articulación. A esto hay que sumarle que no hay tantas relaciones entre entes de la región, son mínimos los proyectos que se hacen con otros organismos.

En comparación a los informes anteriores, donde se prioriza el tema económico, ahora se evidencia una clara inclinación (aunque sectorial) hacia los temas ambientales (así como de educación y empresariales). Evidentemente hay situaciones contextuales que lo provocan, en el

contexto del informe de 1999 se encontraban los efectos de las crisis económicas, como la deuda Latinoamérica de los años 80, por ejemplo; actualmente es de importancia comprender la función del desarrollo sostenible a nivel internacional. Pues se ha puesto en la agenda pública los ODS como una necesidad; junto con la responsabilidad de los sectores productivos, ha sido la temática más abordada durante el periodo de estudio.

En el caso de las fuentes de financiamiento de los proyectos regionales se evidencia una considerable falta de información ya que en la mayoría de los casos la misma no se explicita. En los casos en los que sí hay información de los sectores de Sociedad Civil se evidencia el financiamiento de instituciones del gobierno de Estados Unidos y Canadá como el Fondo Canadiense de iniciativas locales o *United States Agency International Development (Usaid)*. También el caso de la empresa Skat Consultoría de Suiza o empresas de cooperación suizas. Se muestra que la mayor parte del financiamiento proviene de forma externa a la región. Sin embargo, también se encuentra una minoría de instituciones como Latitud R, plataforma regional para el reciclaje inclusivo, que tiene presencia en toda América Latina.

En el caso de los actores privados hay proyectos financiados por la Unión Europea o por el Cenpromype el cual pertenece al SICA. En el cargo de la academia hay financiamiento de parte del Centro internacional de investigaciones para el Desarrollo con sede en Canadá, pero no se encontró más información que haga referencia a las fuentes de financiamiento. En términos generales se mantiene dos resultados principales en cuanto a financiamiento de anteriores investigaciones:

- Es escasa la información sobre financiamiento y presupuesto.
- La información existente responde en su mayoría a financiamiento proveniente fuera de la región centroamericana.

El análisis y estudio de la acción regional en Centroamérica en el período 2020-2023 revela tanto logros y procesos que se han mantenido y profundizado en el tiempo como limitaciones importantes. Aunque existe una participación de la sociedad civil ha sido predominante en la implementación de proyectos, también se adolece de una falta de articulación entre iniciativas

y organizaciones que sugiere que muchos esfuerzos se centran en objetivos locales o muy coyunturales, esto en contraposición al fomento de una a integración regional más constante y profunda. Esta desconexión pone como iniciativa de primer orden la necesidad de desarrollar estrategias más profundas que promuevan la colaboración y el intercambio entre los diferentes actores de la región.

Se observa un cambio en las prioridades temáticas de las diferentes organizaciones con un enfoque creciente en cuestiones ambientales y de desarrollo sostenible, en contraste con los énfasis económicos de informes anteriores. Sin embargo, como se mencionó en la introducción de dicho apartado la vinculación económica sigue siendo importante particularmente para países como Guatemala y El Salvador quienes tienen una mayor proyección económica en los mercados y socios centroamericanos.

Un punto negativo es la escasez de información sobre financiamiento y la dependencia de recursos externos limitan la sostenibilidad de estos proyectos. Dicha dependencia se da principalmente hacia los Estados Unidos, Canadá o países europeos. Por otra parte, hay que resaltar el poco interés de proyectos en relación con la democracia. En una región donde históricamente ha sido uno de los puntos débiles para su desarrollo y donde hoy en día se ve amenazada por la poca confianza, discursos autoritarios y la poca participación política; es de importancia que se tenga en consideración la implementación y articulación de proyecto a corto, mediano y largo plazo para fortalecer la democracia.

Es de interés señalar que el informe no puede analizar los impactos de los proyectos debido al vacío de información en relación con esto; de 99 proyectos solo 19 tenían resultados como informes, videos y otros. Cuestión que deja en evidencia una necesidad de transparencia de la acción regional. Además, aunque las organizaciones de la sociedad civil, privadas y academia generalmente son reconocidas por su apertura a trabajar en conjunto entre sí; de nuevo, la falta de información en relación con los proyectos no deja concluir cuál es el nivel de articulación entre las mismas ni tampoco los puntos de convergencia o de trabajo futuro.

Una modernización del “marco institucional integracionista se pueden fructificar alternativas tan ambiciosas como la puesta en práctica de una reforma tributaria común o, al menos, facilitar

apoyos de la cooperación internacional para atender las necesidades y retos de las ciudadanías centroamericanas” (Rosales-Valladares & Molina Ramírez, 2022, 309). Es fundamental que las organizaciones y actores estudiados en este apartado y vinculados a la acción regional busquen no solo financiamiento, sino también establecer y fomentar redes de cooperación que favorezcan un desarrollo más inclusivo y constante en la región. Esto parte también de fomentar una mayor articulación con los espacios de integración regional, que, aunque existe, sus niveles son bajos, como se ha mencionado. Tanto la integración regional como la acción regional deben fortalecer sus mecanismos de transparencia y rendición de cuentas para que exista una efectiva participación social que brinde resultados tangibles a las sociedades que componen el espacio regional. Sin un esfuerzo conjunto y bien coordinado, las oportunidades para avanzar hacia una integración regional efectiva seguirán siendo limitadas.

Bibliografía

- Abarca, A. 2013. El análisis de contenido. En A. Abarca., F. Alpizar., C. Rojas., y G. Sibaja (Eds.). 2013. *Técnicas cualitativas de investigación*. Editorial UCR pp. 193-248.
- Acuerdo Centroamericano sobre Señales Viales Uniformes. (10 de junio de 1958). Publicado por el Sistema de Integración Centroamericana. Tegucigalpa, Honduras.
- Aguilar, C. y Orantes, M. 2020. Sistema de Integración Centroamericana (SICA). *InterNaciones*, 6(19), 105-136.
- Alterna. 2024. *Bosques & Co.* <https://bosquesco.org/#acercade>
- Arias Arguedas, Alberto. 2017. Un acercamiento a la teoría de Bienes Públicos Regionales. En A. Grunwaldt & L.D. Segura Ramírez (Editores), *Bienes públicos regionales: retos y oportunidades para su creación y gestión en Centroamérica* (pp.17-41). Banco Interamericano de Desarrollo.
- Artavia, A. 2022. Centroamérica en código Covid 19 ¿Nuevas oportunidades para la cooperación y la integración regional? *Revista Relaciones Internacionales*, 95(2), pp. 93-115.
- Artavia, A. y Solano, G. 2021. El SICA y la Centroamérica del Bicentenario: Institucionalidad y Fortalecimiento de la Gobernanza Internacional. En: *Cuaderno de Estudio de Centroamérica: de camino al Bicentenario*. Editorial Izcandé. pp. 47-89.
- Banco Interamericano de Desarrollo 2024. *Bienes Públicos Regionales.* <https://www.iadb.org/es/quienes-somos/topicos/comercio/iniciativas-comerciales/bienes-publicos-regionales>

- BCIE. (20 de abril de 2022). *Estrategia Ambiental y Social 2020-2024*. <https://www.bcie.org/novedades/publicaciones/publicacion/estrategia-ambiental-y-social-2020-2024>
- Bencomo, J. 2024. El Sistema de la Integración Centroamericana (SICA): Principales retos en el período post Covid-19. *Revista Científica Universitaria Ad Hoc*, 5(11). <https://revistaadhoc.isri.cu/index.php/rah/article/view/122>
- Bense, S. 2022. *Cooperación Internacional al Desarrollo: el rol del sector privado en la consecución de los ODS. El caso de los esfuerzos de la UE para incorporar el sector privado en su política de desarrollo*. <https://doi.org/10.32870/in.vi24.7154>
- Blanco, V.H. 2010. La nueva arquitectura de la integración regional centroamericana a partir de los años 1990: el SICA. En Soto, W. y Suárez, M. (eds.). (2010). *Centroamérica: Casa común e integración regional*. Lara Segura y Asociados. pp. 73-88.
- Bocalandro, L. & Villa, R. 2009. *Bienes Públicos Regionales: Promoviendo soluciones innovadoras en América Latina y el Caribe*. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Bull, B. 2014. Towards a Political Economy of Weak Institutions and Strong Elites in Central America. *European Review of Latin American and Caribbean Studies*, N°97, pp. 117-128.
- Bull, B. y Kasahara, Y. 2014. The transformation of Central American economic elites: from local tycoons to transnational business groups. En Sánchez-Ancochea, D. y Martí i Puig, S. (eds.). (2014). *Handbook of Central American Governance*. Routledge. pp. 251-267.
- Bull, B. y Kasahara, Y. 2017. La transnacionalización de los grupos empresariales diversificados y el rostro cambiante de las élites económicas centroamericanas. *Anuario de Estudios Centroamericanos*, 43, pp. 37-69.
- Bull, B., Castellacci, F. y Kasahara, Y. (2014). *Business Groups and Transnational Capitalism in Central America*. Palgrave Macmillan.
- CAC. (01 de enero de 2012). *Política Regional de Desarrollo de la Fruticultura (PORFRUTAS) 2011-2025*. https://www.cac.int/sites/default/files/Pol%C3%ADtica_Regional_de_Development_de_la_Fruticultura_%28POR-FRUTAS%29.pdf
- CAC. (01 de enero de 2019). *Política Agropecuaria de la Región SICA 2019-2030*. <https://www.cac.int/sites/default/files/Politica%20Agropecuaria%20CAC.pdf>
- CAC. (05 de julio de 2023). *Estrategia de Juventudes Rurales de la Región SICA*. https://www.sica.int/documentos/estrategia-de-juventudes-rurales-de-la-region-sica_1_132252.html

- CAC. (05 de septiembre de 2013). *Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial (ECADERT): 2010-2030*. https://www.sica.int/documentos/estrategia-centroamericana-de-desarrollo-rural-territorial-ecadert_1_80566.html
- CAC. (17 de mayo de 2018). *Política Agrícola Regional 2018-2030 Antecedentes, avances y estado de situación*. <https://www.cac.int/sites/default/files/PAR-T01-CTR-P1%20Antecedentes.pdf>
- CAC. (23 de noviembre de 2023). *Estrategia agricultura sostenible adaptada al clima para la región del SICA 2018-2030*. https://www.sica.int/documentos/estrategia-agricultura-sostenible-adaptada-al-clima-para-la-region-del-sica-2018-2030_1_133233.html
- CAC. (27 de julio de 2018). *Política Agricultura Familiar Campesina, Indígena y Afrodescendiente Regional 2018-2030 (PAFCIA)*. <https://faolex.fao.org/docs/pdf/sica179498.pdf>
- CAC. (junio 2012). *Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Centroamérica y República Dominicana 2012-2032*. https://www.sica.int/documentos/politica-de-seguridad-alimentaria-y-nutricional-de-centroamerica-y-republica-dominicana_1_133744.html
- CAC. (S.F.). *Plan de acción de atención inmediata del sector agroalimentario de la región SICA ante el Covid 19*. <https://www.cac.int/sites/default/files/documentosdedescarga/CAC%20Plan%20de%20Acci%C3%B3n%20COVID%20aprobado.pdf>
- Caldentey, P. 2010. Panorama de la integración centroamericana: dinámica, intereses y actores. En Caldentey, P. y Romero, J. (eds.). (2010). *El SICA y la UE: la integración regional en perspectiva comparada*. Fundación ETEA. pp. 223-258.
- Caldentey, P. 2012. La integración regional, ámbito emergente de políticas de desarrollo en Centroamérica. *Revista Española de Desarrollo y Cooperación*, N° 30, pp. 85-103.
- Caldentey, P. 2014. Los desafíos estratégicos de la integración centroamericana. *CEPAL, Serie de Estudios y Perspectivas N°56*, pp. 1-49.
- Caldentey, P. 2015. Desarrollo económico en Centroamérica: vigencia y revisión de los Acuerdos de Esquipulas. *Revista cuatrimestral de las Facultades de Derecho y Ciencias Económicas y Empresariales*, N° 96, pp. 169-199
- Caldentey, P. 2020. Centroamérica: desafío de desarrollo de las mipymes en un contexto de integración. En Dini, M. y Stumpo, G. (coords.). (2020). *MIPYMES en América Latina Un frágil desempeño y nuevos desafíos para las políticas de fomento*. CEPAL. pp. 385-414.
- Caldentey, P. 2021a. *Sesenta años de integración económica en Centroamérica: avances y retos*. <https://www.bcie.org/novedades/publicaciones/publicacion/60-anos-de-integracion-economica-en-centromerica>

- Caldentey, P. 2021b. El bicentenario de la independencia como coyuntura crítica de cambio en Centroamérica y la contribución de los socios para el desarrollo: El caso de España. *Revista Relaciones Internacionales*, 94(2), pp. 53-75.
- Caldentey, P. 2022a. América Central: fin de ciclo, ¿nuevos consensos? *Revista Nueva Sociedad*, N°300, pp. 51-64.
- Caldentey, P. 2022b. El Acuerdo de Asociación entre la Unión Europea y Centroamérica: un potencial por explotar. *Documentos de Trabajo, N° especial FC/EU-LAC (6) ES. Fundación Carolina y EU-LAC*. pp. 1-30.
- Campoamor, A., Cardenete, M., Caldentey, P. y Nekhay, O. (2019). Intra-Regional vs Extra-Regional Trade Liberalization in Central America. *Emerging Markets Finance and Trade*, 55(8), pp. 1880-1892, DOI: [10.1080/1540496X.2018.1521802](https://doi.org/10.1080/1540496X.2018.1521802)
- Cascante, C. (2024). Equilibrios y diversidades: Centroamérica y República Dominicana frente a los actores globales (2020-2024). Investigación realizada para el Séptimo Informe del Estado de la Región. *Programa del Estado de la Nación (PEN)*. <https://hdl.handle.net/20.500.12337/9182>
- CCAD. (10 de febrero de 2021). *Estrategia Regional Ambiental Marco ERAM 2021-2025*. https://www.sica.int/documentos/estrategia-regional-ambiental-marco-eram-2021-2025_1_128623.html
- CCAD. 2017. *Estrategia regional de manejo del fuego para Centroamérica y República Dominicana 2015-2025*. <https://bvearmb.do/handle/123456789/2129>
- CCAD. (28 de octubre de 2016). *Estrategia Regional de Salud y Sanidad Forestal para Centroamérica y República Dominicana 2016-2026*. https://www.sica.int/documentos/publicacion-estrategia-regional-de-salud-y-sanidad-forestal-para-centroamerica-y-republica-dominicana-2016-2026_1_124498.html
- CCJ. (2017). Expediente No. 1-21-03-2017. <http://cendoc.ccj.org.ni/Documentos/178-01-21-03-2017/02815/Ced%20Judicial%20Resol%20Definitiva.pdf>
- CECC. 2017. *Política Cultural de Integración Centroamericana PCIC 2012-2030*. <https://ceccsica.info/wp-content/uploads/2023/08/Politica-Cultural.pdf>
- CECC. 2020a. *Estrategia de Cultura como palanca de la integración regional hacia 2030*. <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000375075>
- CECC. 2020b. *Estrategia para articular la relación funcional entre cultura y educación en el contexto social de la región SICA*. <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000375127>
- CECC. 2020c. Plan de Contingencia en Educación para la región SICA. PDF.

- CECC. 2022. Política Regional de Reconocimiento, Validación, Acreditación de resultados de aprendizaje/competencias de los países de la región SICA/México. PDF.
- CECC. 2023. *Hoja de ruta para el fortalecimiento de las habilidades de aprendizaje en la región SICA 2022-2024: Profundizando la Integración Educativa para no dejar a nadie atrás ni afuera.* <https://ceccsica.info/wp-content/uploads/2023/10/Hoja-de-RUTA-FINAL-Iniciativa-Habilidades-de-Aprendizaje-20MAY22.pdf>
- CECC. 2023. *Política Educativa Centroamericana PEC 2013-2030.* <https://ceccsica.info/wp-content/uploads/2023/08/Politica-Educativa.pdf>
- Cenpromype. (22 de abril de 2017). *Estrategia Regional de Articulación Productiva y MIPYME.* <https://cenpromype.org/estrategia-regional-de-articulacion-productiva-mipyme/>
- Cenpromype. (2018). Informe Regional de Centros de Atención MIPYME. https://www.sica.int/download/info_120519_1...
- Cenpromype. 2022. *Informe 2022. Digitalización y desarrollo sostenible en las mipymes de la región SICA.* <https://centrorecursos.cenpromype.org/documento/2f106fd1-d5ca-41f6-be4f-3264ec330718/informe-2022-digitalizacion-y-desarrollo-sostenible-de-las-mipymes-de-la-region-sica/>
- Cenpromype. (30 de junio de 2022). *Política Regional de Modernización y Transformación para las Mipymes en los países del SICA (2022-2050).* https://www.sica.int/documentos/politica-regional-de-modernizacion-y-transformacion-para-las-mipymes-en-los-paises-del-sica-2022-2050_1_130266.html
- Cenpromype. (23 de abril de 2013). *Estrategia Regional de Fomento al Emprendimiento de Centroamérica y República Dominicana (Estrategia SICA EMPRENDE).* <https://cenpromype.org/estrategia-sica-emprende/>
- Centroestad. (30 de noviembre de 2013). *Estrategia Regional de Desarrollo Estadístico (ERDE).* https://www.sica.int/documentos/estrategia-regional-de-desarrollo-estadistico-erde_1_88638.html
- Centro de Estudios para la Integración Económica. (2023). Monitor de Comercio de bienes de Centroamérica.
- Cepredenac. 2017. *Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgo de Desastres 2015-2030 PCGIR.* https://disasterlaw.ifrc.org/sites/default/files/media/disaster_law/2021-03/PCGIR-informe.pdf
- Cepredenac. 2018. *Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgo de Desastres. Armonizada con el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030.* https://www.preventionweb.net/files/56743_21.politicacentroamericanadegestion.pdf

Cepredenac. 2024. Plan Regional de Gestión Integral del Riesgo de Desastres (PRGIRD) 2024 – 2030. PDF.

CFR-SICA. (04 de julio de 2019). *Plan Anual de Auditoría y Presupuesto del CFR-SICA 2020*. https://www.sica.int/documentos/plan-anual-de-auditoria-y-presupuesto-del-cfr-sica-2020_1_126332.html

CFR-SICA. (12 de febrero de 2020). *Informe de Auditoría Financiera Ospesca 2015-2018*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-ospesca-2015-2018_1_121009.html

CFR-SICA. (28 de julio de 2020). *Informe de Examen Especial Csuca 2015-2016*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-examen-especial-csuca-2015-2016_1_123206.html

CFR-SICA. (29 de julio de 2020). *Informe de Examen Especial PARLACEN 2017*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-examen-especial-parlacen-2017_1_123207.html

CFR-SICA. (22 de septiembre de 2020). *Informe de Auditoría Financiera COMTELCA 2017-2018*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-comtelca-2017-2018_1_125495.html

CFR-SICA. (03 de diciembre de 2020). *Plan Anual de Auditoría y Presupuesto del CFR-SICA 2021*. https://www.sica.int/documentos/plan-anual-de-auditoria-y-presupuesto-del-cfr-sica-2021_1_126328.html

CFR-SICA. (09 de diciembre de 2020). *Informe de Auditoría Financiera SISCA 2017-2018*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-sisca-2017-2018_1_125659.html

CFR-SICA. (08 de enero de 2021a). *Informe de Auditoría Financiera CCJ 2019*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-ccj-2019_1_126002.html

CFR-SICA. (08 de enero de 2021b). *Informe de Auditoría Financiera SITCA 2019*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-sitca-2019_1_126001.html

CFR-SICA. (29 de enero de 2021). *Informe de Auditoría Financiera SG-SICA 2018*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-sg-sica-2018_1_126240.html

CFR-SICA. (19 de febrero de 2021). *Informe de Auditoría Financiera CTPT 2016-2018*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-ctpt-2016-2018_1_126376.html

- CFR-SICA. (05 de marzo de 2021). *Memoria de Labores CFR-SICA 2020*. https://www.sica.int/documentos/memoria-de-labores-cfr-sica-2020_1_129570.html
- CFR-SICA. (14 de septiembre de 2021). *Informe de Auditoría Financiera Cenpromype 2019-2020*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-cenpromype-2019-2020_1_128344.html
- CFR-SICA. (12 de noviembre de 2021a). *Informe de Auditoría Financiera SITCA 2020*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-sitca-2020_1_128730.html
- CFR-SICA. (12 de noviembre de 2021b). *Informe de Auditoría Financiera CCJ 2020*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-ccj-2020_1_128729.html
- CFR-SICA. (24 de noviembre de 2021a). *Plan Anual de Auditoría y Presupuesto del CFR-SICA 2022*. https://www.sica.int/documentos/plan-anual-de-auditoria-y-presupuesto-del-cfr-sica-2022_1_129694.html
- CFR-SICA. (24 de noviembre de 2021b). *Plan Estratégico Quinquenal del CFR-SICA 2022-2026*. https://www.sica.int/documentos/plan-estrategico-quinquenal-del-cfr-sica-2022-2026_1_132514.html
- CFR-SICA. (18 de febrero de 2022). *Informe de Auditoría Financiera SG-SICA 2019*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-sg-sica-2019_1_129398.html
- CFR-SICA. (21 de marzo de 2022a). *Informe de Auditoría Financiera SG-SICA 2020*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-sg-sica-2020_1_129639.html
- CFR-SICA. (21 de marzo de 2022b). *Memoria de Labores CFR-SICA 2021*. https://www.sica.int/documentos/memoria-de-labores-cfr-sica-2021_1_130711.html
- CFR-SICA. (29 de abril de 2022). *Informe de Auditoría Financiera SISCA 2019-2020*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-sisca-2019-2020_1_129919.html
- CFR-SICA. (23 de mayo de 2022). *Informe de Auditoría Financiera COMTELCA 2019-2020*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-comtelca-2019-2020_1_130288.html
- CFR-SICA. (03 de junio de 2022). *Informe de Auditoría Financiera SITCA 2021*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-sitca-2021_1_131594.html

- CFR-SICA. (30 de junio de 2022). *Informe de Auditoría Financiera Commca 2018-2020*.
https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-Commca-2018-2020_1_130287.html
- CFR-SICA. (15 de julio de 2022). *Informe de Examen Especial Cepredenac 2017-2019*.
https://www.sica.int/documentos/informe-de-examen-especial-Cepredenac-2017-2019_1_131052.html
- CFR-SICA. (07 de diciembre de 2022a). *Informe de Auditoría Financiera COCATRAM 2019*.
https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-cocatram-2019_1_131599.html
- CFR-SICA. (07 de diciembre de 2022b). *Plan anual de Auditoría y Presupuesto para el año 2023*
CFR-SICA. https://www.sica.int/documentos/plan-anual-de-auditoria-y-presupuesto-para-el-ano-2023-cfr-sica_1_132519.html
- CFR-SICA. (07 de diciembre de 2022c). *Plan Operativo Anual y Presupuesto del CFR-SICA 2023*.
https://www.sica.int/documentos/plan-operativo-anual-y-presupuesto-del-cfr-sica-2023_1_131454.html
- CFR-SICA. (09 de diciembre de 2022). *Informe de Auditoría Financiera COCATRAM 2020*.
https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-cocatram-2020_1_131600.html
- CFR-SICA. (13 de diciembre de 2022a). *Informe de Auditoría Financiera CCJ 2021*.
https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-ccj-2021_1_131593.html
- CFR-SICA. (13 de diciembre de 2022b). *Informe de Auditoría Financiera COCATRAM 2021*.
https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-cocatram-2021_1_131601.html
- CFR-SICA. (16 de diciembre de 2021). *Informe de Examen Especial PARLACEN 2018-2019*.
https://www.sica.int/documentos/informe-de-examen-especial-parlacen-2018-2019_1_129371.html
- CFR-SICA. (06 de enero de 2023). *Informe de Auditoría Financiera CCAD 2018-2020*.
https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-ccad-2018-2020_1_131396.html
- CFR-SICA. (06 de marzo de 2023). *Informe de Auditoría Financiera Comisca 2018-2020*.
https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-comisca-2018-2020_1_131713.html
- CFR-SICA. (24 de marzo de 2023). *Memoria de Labores CFR-SICA 2022*.
https://www.sica.int/documentos/memoria-de-labores-cfr-sica-2022_1_131846.html

- CFR-SICA. (31 de julio de 2023). *Plan anual de Auditoría y Presupuesto para el año 2024 CFR-SICA*. https://www.sica.int/documentos/plan-anual-de-auditoria-y-presupuesto-para-el-ano-2024-cfr-sica_1_133494.html
- CFR-SICA. (03 de agosto de 2023). *Informe de Examen Especial SIECA 2018-2019*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-examen-especial-Sieca-2018-2019_1_133183.html
- CFR-SICA. (08 de agosto de 2023). *Informe de Auditoría Financiera COMTELCA 2021-2022*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-comtelca-2021-2022_1_133062.html
- CFR-SICA. (25 de agosto de 2023). *Informe de Auditoría Financiera SG-SICA 2021*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-sg-sica-2021_1_133065.html
- CFR-SICA. (01 de septiembre de 2023). *Informe de Auditoría Financiera Cenpromype 2021-2022*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-cenpromype-2021-2022_1_133064.html
- CFR-SICA. (21 de septiembre de 2023). *Informe de Auditoría Financiera SITCA 2022*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-sitca-2022_1_133670.html
- CFR-SICA. (21 de noviembre de 2023). *Informe de Examen Especial PARLACEN 2020-2022*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-examen-especial-parlacen-2020-2022_1_133700.html
- CFR-SICA. (18 de diciembre de 2023). *Informe de Auditoría Financiera FOCARD-APS 2018-2021*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-focard-aps-2018-2021_1_133435.html
- CFR-SICA. (22 de marzo de 2024). *Memoria de Labores CFR-SICA 2023*. https://www.sica.int/documentos/memoria-de-labores-cfr-sica-2023_1_133829.html
- CFR-SICA. (24 de mayo de 2024). *Informe de Auditoría Financiera Commca 2021-2022*. https://www.sica.int/documentos/informe-de-auditoria-financiera-Commca-2021-2022_1_134022.html
- CMRE-SICA. (27 de marzo de 2023). *Reglamento CMRE 01-2023 relativo a la adopción y reconocimiento de la firma electrónica en el Sistema de la Integración Centroamericana*. <https://www.sica.int/firmaelectronica/reglamento>
- CMRE-SICA. (26 de junio de 2023). *REGLAMENTO CMRE 02-2023 relativo a la Formulación, Aprobación, Ejecución, Seguimiento y Evaluación de Políticas Regionales del SICA*. <https://www.sica.int/documentos/reglamento-cmre-02-2023-relativo-a-la->

[formulacion-aprobacion-ejecucion-seguimiento-y-evaluacion-de-politicas-regionales-del-sica_1_132284.html](https://www.sica.int/documentos/formulacion-aprobacion-ejecucion-seguimiento-y-evaluacion-de-politicas-regionales-del-sica_1_132284.html)

COCATRAM. 2022. *Plan de Acción Regional para Actores Públicos y Privados para la Implementación del Transporte Marítimo a Corta Distancia en Mesoamérica.* <https://drive.google.com/file/d/1JygnthJAFdvgI43Ixyax7P7wjteM6k5/view>

COCESNA. 2024. *Seguridad Aérea.* <https://cocesna.org/site/acsa/>

Comieco. (junio 2015). *Hoja de Ruta de la Unión Aduanera 2015-2024.* <https://web-Sieca.s3.ca-central-1.amazonaws.com/cooperacion%20y%20proyectos/Componente%201%20INTEC/Hoja-de-Ruta-para-avanzar-en-la-Union-Aduanera.pdf>

Comisca. (10 de junio de 2019). *Estrategia Regional para la Reducción de Sal y Sodio 2019-2025.* https://www.sica.int/documentos/estrategia-regional-para-la-reduccion-de-sal-y-sodio-2019-2025_1_118341.html

Comisca. 2021. *Informe de Gestión de la Secretaría Ejecutiva del Comisca 2020.* https://www.sica.int/documentos/informe-de-gestion-de-la-secretaria-ejecutiva-del-comisca-enero-junio-2020_1_128079.html

Comisca. (05 de octubre de 2021). *Estrategia para la Gestión Integral de Riesgos de Desastres y Emergencia desde la Perspectiva de Salud en Centroamérica y República Dominicana.* https://www.sica.int/documentos/estrategia-para-la-gestion-integral-de-riesgos-de-desastres-y-emergencia-desde-la-perspectiva-de-salud-en-centroamerica-y-republica-dominicana_1_128461.html

Comisca. (05 de octubre de 2021). *Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana 2021-2025.* https://www.sica.int/documentos/plan-de-salud-de-centroamerica-y-republica-dominicana-2021-2025_1_128463.html

Comisca. (19 de enero de 2022). *Estrategia Regional de Salud Mental para Centroamérica y República Dominicana.* https://www.sica.int/documentos/estrategia-regional-de-salud-mental-para-centroamerica-y-republica-dominicana_1_129136.html

Comisca. (30 de junio de 2022). *Estrategia para la Prevención, Mitigación y Control de la Enfermedad Renal Crónica de origen no Tradicional en Centroamérica y República Dominicana.* https://www.sica.int/documentos/estrategia-para-la-prevencion-mitigacion-y-control-de-la-enfermedad-renal-cronica-de-origen-no-tradicional-en-centroamerica-y-republica-dominicana_1_131309.html

Comisca. 2023. *Informe de Gestión de la Secretaría Ejecutiva del Comisca 2023.* https://www.sica.int/documentos/informe-de-gestion-de-la-secretaria-ejecutiva-del-comisca-enero-junio-2023_1_132558.html

- Comisca. (23 de junio de 2023). *RESOLUCIÓN COMISCA 01-2023 relativa al aumento de la cuota para la sostenibilidad de la Secretaria Ejecutiva del Comisca (SE- Comisca)*. https://www.sica.int/documentos/resolucion-comisca-01-2023-relativa-al-aumento-de-la-cuota-para-la-sostenibilidad-de-la-secretaria-ejecutiva-del-comisca-se-comisca_1_132285.html
- Comisca. (17 de noviembre de 2023). *Política Regional de Salud 2023-2030*. <https://www.paho.org/es/documentos/politica-regional-salud-sica>
- Comisca. (16 de mayo de 2024). *Marco Unificado para un Entendimiento Común de la Promoción de la Salud en Centroamérica y República Dominicana 2019-2025*. https://www.sica.int/documentos/marco-unificado-para-un-entendimiento-comun-de-la-promocion-de-la-salud-en-centroamerica-y-republica-dominicana_1_133964.html
- Commca. (14 de marzo de 2018). *Política Regional de Igualdad y Equidad de Género (PRIEG) 2014-2025*. https://www.sica.int/documentos/politica-regional-de-igualdad-y-equidad-de-genero-prieg_1_83591.html
- Consejo Agropecuario Centroamericano. (2010). *Estrategia Centroamericana de Desarrollo Territorial Rural* (ECADERT). https://www.preventionweb.net/files/17453_ecadertdiseofinalenviadoacac22210.pdf
- Creswell, J. (2009). *Research Design: Qualitative, Quantitative and Mixed Methods Approaches* (3a ed.). SAGE Publications, Inc.
- CSC. (S.F.). *Plan Regional Intersectorial Contra el Crimen Organizado (PRICCO)*. PDF. https://www.sica.int/noticias/paises-miembros-del-sica-aprueban-plan-regional-contra-el-crimen-organizado_1_133154.html
- CTCAP. (20 de septiembre de 2022). *Plan estratégico regional de la Comisión para el Desarrollo Científico y Tecnológico de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CTCAP)*. https://www.sica.int/documentos/plan-estrategico-regional-de-la-comision-para-el-desarrollo-cientifico-y-tecnologico-de-centroamerica-panama-y-republica-dominicana-ctcap_1_130772.html
- Delgado, J. 2004. *El Sistema de la Integración Centroamericana y la Integración Social: Criterios para su renovación y fortalecimiento y para el redimensionamiento de la participación de la sociedad civil*. <https://www.sica.int/download/?75026>
- Delgado, J. 2011. Supranacionalidad y libre comercio en Centroamérica: de la ilusión comunitaria a la realidad multilateral. En Olmos, M. y Rubio, L. (eds.). (2011). *La adopción de políticas en el Sistema de la Integración Centroamericana. Propuestas para su perfeccionamiento a la luz de la experiencia europea*. Plaza y Valdés Editores. pp. 135-161.

- Delgado, J. 2014. Integración formal, integración real y sociedades civiles en la Centroamérica actual. En Soto, W. y Suárez, M. (eds.). (2014). *Centroamérica: Casa común e integración regional*. Lara Segura y Asociados. pp. 105-128.
- ElPaís.cr. (16 de noviembre de 2023). *Renuncia secretario general de SICA*. <https://www.elpais.cr/2023/11/16/renuncia-secretario-general-de-sica/>
- Ente Operador Regional. (2020). *Memoria de Labores EOR 2019-2020*. <https://www.enteoperador.org/nosotros/memoria-de-labores-eor/>
- Ente Operador Regional. (2021). *Memoria de Labores EOR 2021*. <https://www.enteoperador.org/nosotros/memoria-de-labores-eor/>
- Estrada, A. 2022. Acciones realizadas por el Sistema de la Integración Centroamericana durante la pandemia. *UMH-Sapientiae*, 3(1), 38-50. <https://doi.org/10.5377/umhs.v3i1.15299>
- Fernández, J.C. 2008. El potencial de integración regional de Centroamérica: limitaciones y perspectivas. *Revista Aportes para la Integración Latinoamericana*, XIV(19), pp. 1-214.
- Fernández, J. 2020. El regionalismo centroamericano en la encrucijada: pertinencia y legitimidad de la integración regional en un entorno de crisis global. En Mellado, N., Gajate, R. y Piana, R. (eds.). (2020). *Regionalismo sudamericano en transformación: instituciones políticas en el auge y crisis*. Ediciones Lerner. pp. 25-64. }
- FLACSO. (s.f.) . Proyectos. <https://www.flacso.ac.cr/es/proyectos>
- Flyvbjerg, B. 2004. Cinco malentendidos acerca de la investigación mediante estudios de caso. *Revista Española de Investigaciones Sociológicas*, 106(4), 33-62.
- FOCARD-APS. (26 de marzo de 2018). *Política regional del subsector de agua potable y saneamiento comunitario*. https://www.sica.int/documentos/politica-regional-sel-subsector-de-agua-potable-y-saneamiento-comunitario_1_114028.html
- Gilbert, Margaret. 2001. Collective preferences, obligations, and rational choice. *Economics & Philosophy*, 17(1) 109-120.
- Godoy, L. 2010. El plan plurianual del SICA y las presidencias pro tempore: dos instrumentos de gestión e impulso de la agenda formal de la integración. En Caldentey, P. y Romero, J. (eds.). (2010). *El SICA y la UE: la integración regional en perspectiva comparada*. Fundación ETEA. pp. 323-360. https://www.sica.int/documentos/politica-regional-de-igualdad-y-equidad-de-genero-prieg_1_83591.html
- ICAP. (11 de agosto de 2022). *ICAP se congratula por la designación del Sr. Werner I. Vargas Torres, Secretario General del SICA*. <https://icap.ac.cr/blog/2022/08/11/icap-se-congratula-por-la-designacion-del-sr-werner-i-vargas-torres-secretario-general-del-sica/>

- ICAP. 2022. *Bien Público Regional*.
[https://icapincentiva.org/web2/incentiva/brp/#:~:text=%E2%80%9CLos%20BPR%2C%20son%20aquellos%20bienes,%E2%80%9D%20\(Vargas%2C%202022\).](https://icapincentiva.org/web2/incentiva/brp/#:~:text=%E2%80%9CLos%20BPR%2C%20son%20aquellos%20bienes,%E2%80%9D%20(Vargas%2C%202022).)
- Integrarse. (s.f). Convertirse. <https://integrarse.org/iniciativas-regionales/convertirse/>
- Kasahara, Y. 2013. Should I stay or should I go? A comparative study of banking sector policies and the strategies of Central American business groups. *Business and Politics*, 14(4), pp. 1-43.
- López, A. 2017. Introducción. En Grundwalt, A. (ed.). (2017). *Bienes Públicos Regionales. Retos y oportunidades para su creación en Centroamérica*. ICAP-BID. pp. 13-16.
- Martínez Piva, J.M. (ed.). 2019. Logros y desafíos de la integración centroamericana: aportes de la CEPAL. *Libros de la CEPAL, N° 156 (LC/PUB.2019/7-P)*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/ce2f7f19-9b00-4bef-8566-88ef1ab1b2a9/content>
- Mejía, O. 2022. El Sistema de Integración Centroamericana (Sica): Aspectos generales. *European Union Center, Paper Series*, 20(6), pp. 1-16.
- Murillo, C. 2012. Los fundamentos de la integración regional. Una aproximación desde la perspectiva centroamericana. *Cuadernos Centroamericanos del ICAP, N°3*, pp. 1-41.
- Olivares, I. (17 de noviembre de 2023). Ortega y Murillo “renunciaron” a Werner Vargas en el SICA. *Confidencial, Política*. <https://confidencial.digital/politica/ortega-y-murillo-renunciaron-a-werner-vargas-en-el-sica/>
- Orozco, R. y Padilla, R. (2023). Analysis of Central American trade integration from the perspective of intraregional value added. *CEPAL Review N°139*, pp. 61-78.
- Ospesca. (01 de julio de 2015). *Política de Integración de Pesca y Acuicultura*.
<https://www.sica.int/ospesca/politica>
- Ospesca. (17 de febrero de 2021). *Estrategia Regional para el Crecimiento Azul en los países del SICA*. https://www.sica.int/documentos/estrategia-regional-para-el-crecimiento-azul-en-los-paises-del-sica_1_126695.html
- Ospesca. (18 de marzo de 2021). *Plan Regional de Manejo de la Pesquería de la Langosta Espinosa del Caribe (MARPLESCA)*. https://www.sica.int/documentos/plan-marplesca_1_126704.html
- Parthenay, K. y Sánchez, R. 2011. Actores no estatales y procesos de integración regional: La Unión Europea y el proceso de integración centroamericano. *Revista de Ciencias Sociales*, 133-134 (III-IV), pp. 153-165.

- Parthenay, K. 2021. Aliarse regionalmente contra la Covid-19: SICA y CARICOM. *Foro Internacional*, LXI(2), 387-425.
- PEN. 1999. *Primer Informe Estado de la Región en Desarrollo Humano Sostenible*. <https://estadonacion.or.cr/informes/>
- PEN. 2003. *Segundo Informe Estado de la Región en Desarrollo Humano Sostenible*. <https://estadonacion.or.cr/informes/>
- PEN. 2008. *Tercer Informe Estado de la Región en Desarrollo Humano Sostenible*. <https://estadonacion.or.cr/?informes=informe-erca-2008>
- PEN. 2011. *Cuarto Informe Estado de la Región Centroamericana en Desarrollo Humano Sostenible*. <https://estadonacion.or.cr/?informes=informe-erca-2011>
- PEN. 2016. *Quinto Informe Estado de la Región en Desarrollo Humano Sostenible*. <https://estadonacion.or.cr/?informes=quinto-informe-estado-de-la-region-en-desarrollo-humano-sostenible-2016>
- PEN. 2021. *Sexto Informe del Estado de la Región, 2021*. <https://estadonacion.or.cr/?informes=informe-erca-2021>
- Pérez, C. 2010. Perspectivas de la integración económica: avances y desafíos. Especial referencia a la Unión Aduanera. En Caldentey, P. y Romero, J. (eds.). (2010). *El SICA y la UE: la integración regional en perspectiva comparada*. Fundación ETEA. pp. 361-382.
- Pérez, C., Soto, H. y Pellandra, A. (2012). *Integración social en Centroamérica. Situación al 2012, tendencias y propuestas*. GIZ.
- Plan Trifinio. 2010. *Estrategia Trinacional 2010-2020*. <https://www.plantrifinio.int/quienes-somos/estrategia-trinacional>
- Política Regional de Igualdad y Equidad de Género [publicada en 2013, primera actualización en 2018], Sistema de Integración Centroamericana. (14 de marzo de 2018). Publicado por el Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica y República Dominicana. San Salvador, El Salvador.
- Rabossi, E. 1997. *Sobre los conceptos de sociedad civil y las sociedades civiles **. https://www.palermo.edu/derecho/publicaciones/pdfs/revista_juridica/n2N1y2-Abril1997/02%201y2Juridica03.pdf
- Red Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas. (s.f.). PROGRAMA MEJORAMIENTO DEL VALOR SOCIAL AGREGADO A LAS MICROFINANZAS
- Redcamif. 2024. Programa mejoramiento del valor social agregado a las microfinanzas. <https://redcamif.org/programa-mejoramiento-del-valor-social-agregado-a-las-microfinanzas/>

- Rosales-Valladares, R., & Molina Ramírez, A. (2022). Conflictos, regresiones políticas y otras convulsiones en la Centroamérica actual. En W. Iglecias, D. Román Solano, A. Arévalo, A. Aguilar-Antunes, & C. E. Villacorta (Eds.), *Historia, actualidad y cuestionamientos sobre la región centroamericana en su Bicentenario*. Universidade de São Paulo. Escola de Artes, Ciências e Humanidades. <https://doi.org/10.11606/9786588503379>
- Salazar, C. 2010. El poder de decisión en el SICA y la necesidad de una reingeniería de su sistema político. En Caldentey, P. y Romero, J. (eds.). (2010). *El SICA y la UE: la integración regional en perspectiva comparada*. Fundación ETEA. pp. 287-322.
- Salazar, C. 2021a. *Análisis del marco jurídico del SICA a 30 años del Protocolo de Tegucigalpa*. SICA: El Salvador.
- Salazar, C. 2021b. *Configuración de un Nuevo Marco Jurídico de Integración Regional en tiempo de Crisis*. San Salvador, El Salvador
- Salguero, O., Espinoza, E. y Deras, J. (coords.). (2019). *Call for Papers 2019. La Integración Centroamericana y la Globalización Mundial*. SICA.
- Samuelson, Paul A. 1954. The Pure Theory of Public Expenditure. *Review of Economics and Statistics*, 36(4) 387-389.
- Santander, P. 2011. Por qué y cómo hacer Análisis de Discurso. *Cinta moebio*, 41, 207-224.
- Santos, F. 2010. El proceso de cumbres de presidentes centroamericanos como artífice del nuevo modelo de integración regional. En Caldentey, P. y Romero, J. (eds.). (2010). *El SICA y la UE: la integración regional en perspectiva comparada*. Fundación ETEA. pp. 259-286.
- Santos, F. y Caldentey, P. 2011. El SICA, el Tratado Marco de Seguridad Democrática y la sociedad civil frente a la seguridad regional y la violencia social. En Serbin, A. (coord.). (2010). *De la ONU al ALBA: Prevención de conflictos y espacios de participación ciudadana*. Icaria Editorial. pp. 125-160.
- SCCVAH. (26 de mayo de 2017). *Plan de Acción Regional sobre Pobreza y Protección Social 2017-2020*. <https://sisca.int/centro-de-documentacion/documentos-estrategicos-1>
- SCCVAH. (27 de noviembre de 2018). *Agenda Regional Intersectorial sobre Protección Social e Inclusión Productiva con Equidad (ARIPSIP) 2018-2030*. <https://sisca.int/centro-de-documentacion/marco-estrategico/1025-agenda-regional-intersectorial-sobre-proteccion-social-e-inclusion-productiva-con-equidad-aripsip-2018-2030-1>
- SCCVAH. (01 de febrero de 2021). *Política Social Integral Regional del SICA 2020-2040: Integrando mediante la Inclusión Social (PSIR-SICA)*. <https://sisca.int/centro-de-documentacion/marco-estrategico/1284-politica-social-integral-regional-del-sica-2020-2040-integrando-mediante-la-inclusion-social-psir-sica>

- SCCVAH. (21 de mayo de 2021). *Plan para la Recuperación, Reconstrucción Social y Resiliencia de Centroamérica y República Dominicana*. <https://sisca.int/centro-de-documentacion/marco-estrategico/1290-plan-para-la-recuperacion-reconstruccion-social-y-resiliencia-de-centroamerica-y-republica-dominicana>
- SCCVAH. 2024. *Plan Regional para la Implementación de la Nueva Agenda Urbana en Centroamérica y República Dominicana*. <https://sisca.int/agenda-estrategica/prinau-sica>
- Segovia, A. 2005. *Integración real y grupos de poder económico en América Central: Implicaciones para el desarrollo y la democracia de la Región*. Friedrich Ebert Stiftung.
- Segura, R. 2018. Sistema de la Integración Centroamericana: coincidencias, desafíos y oportunidades en el marco de su gobernanza, gobernabilidad y eficaz gestión de sus recursos. *ICAP-Revista Centroamericana de Administración Pública*, 74, pp. 13-27.
- SG-SICA. 2009. *Anexo 1. Acuerdos Presidenciales en Ejecución*. <https://www.sica.int > busqueda > busqueda archivo>
- SG-SICA. (14 de noviembre de 2016). *Estrategia Regional Digital para el desarrollo de la Sociedad de la información y el conocimiento en el SICA, ERDI*. https://www.sica.int/documentos/estrategia-regional-digital-para-el-desarrollo-de-la-sociedad-de-la-informacion-y-el-conocimiento-en-el-sica-erdi_1_104748.html
- SG-SICA. (06 de noviembre de 2020). *Estrategia Energética Sustentable 2030 de los Países del SICA (EES-SICA 2030)*. https://www.sica.int/documentos/estrategia-energetica-sustentable-2030-de-los-paises-del-sica-ees-sica-2030_1_124775.html
- SG-SICA. (25 de marzo de 2021). SICA: Población originaria y afrodescendiente es priorizada en agenda estratégica para el desarrollo sostenible. *Comunicados de prensa de la Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana*. https://www.sica.int/noticias/sica-poblacion-originaria-y-afrodescendiente-es-priorizada-en-agenda-estrategica-para-el-desarrollo-sostenible_1_126946.html
- SG-SICA. (26 de marzo de 2021). *Agenda estratégica para el desarrollo sostenible e inclusivo de los pueblos indígenas y afrodescendientes en la región centroamericana*. https://www.sica.int/documentos/agenda-estrategica-para-el-desarrollo-sostenible-e-inclusivo-de-los-pueblos-indigenas-y-afrodescendientes-en-la-region-centroamericana_1_126804.html
- SG-SICA. (2 de febrero de 2023). Secretaría General del SICA certifica procesos internos en la Norma ISO 9001:2015. *Comunicados de prensa de la Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana*. https://www.sica.int/noticias/secretaria-general-del-sica-certifica-procesos-internos-en-la-norma-iso-9001-2015_1_131522.html
- Sibaja, G. 2013. La entrevista: cuestionario abierto, historia de vida y fotografía. En A. Abarca., F. Alpízar., C. Rojas., y G. Sibaja (Eds.). (2013). *Técnicas cualitativas de investigación*. Editorial UCR. pp. 99-158.

- SICA. (22 de julio de 2011). XXXVII Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno de los países del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA). https://www.sica.int/reuniones/reunion_1_83179.html
- SICA. (24 de junio de 2013). *Reglamento para la Adopción de Decisiones del SICA*. https://www.sica.int/documentos/reglamento-para-la-adopcion-de-decisiones-del-sica_1_83233.html
- SICA. (14 de enero de 2020). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 046-2020*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-046-2020_1_120775.html
- SICA. (17 de enero de 2020). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 047-2020*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-047-2020_1_120824.html
- SICA. (29 de enero de 2020). *Informe VI Ejercicio de Rendición de Cuentas de la Cooperación Regional del SICA 2018*. https://www.sica.int/documentos/informe-vi-ejercicio-de-rendicion-de-cuentas-de-la-cooperacion-regional-del-sica-2018_1_120826.html
- SICA. (12 de marzo de 2020). *Declaración de los jefes de Estado y de Gobierno de Belice, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y República Dominicana ante la pandemia del Covid-19. Centroamérica Unida Contra el Coronavirus*. https://www.sica.int/documentos/declaracion-de-los-jefes-de-estado-y-de-gobierno-de-belize-costa-rica-guatemala-honduras-nicaragua-panama-y-republica-dominicana-ante-la-pandemia-del-covid-19-centroamerica-unida-contra-el-coronavirus_1_121788.html
- SICA. (30 de marzo de 2020). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 048-2020*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-048-2020_1_121542.html
- SICA. (30 de mayo de 2020). *Países miembros del SICA llegan a Acuerdo para descongestionar fronteras*. https://www.sica.int/noticias/paises-miembros-del-sica-llegan-a-acuerdo-para-descongestionar-fronteras_1_122294.html
- SICA. (02 de junio de 2020). *Costa Rica y Nicaragua reanudan operaciones en Frontera y se garantiza el flujo comercial en la región*. https://www.sica.int/noticias/costa-rica-y-nicaragua-reanudan-operaciones-en-frontera-y-se-garantiza-el-flujo-comercial-en-la-region_1_122326.html
- SICA. (10 de julio de 2020). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 049-2020*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-049-2020_1_122890.html

- SICA. (24 de agosto de 2020). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 050-2020*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-050-2020_1_123401.html
- SICA. (26 de agosto de 2020). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 051-2020*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-051-2020_1_123434.html
- SICA. (07 de septiembre de 2020). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 052-2020*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-052-2020_1_123607.html
- SICA. (30 de noviembre de 2020). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 053-2020*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-053-2020_1_124675.html
- SICA. (12 de febrero de 2021). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 054-2021*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-054-2021_1_126330.html
- SICA. (25 de febrero de 2021). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 055-2021*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-055-2021_1_126498.html
- SICA. (16 de marzo de 2021). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 056-2021*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-056-2021_1_126706.html
- SICA. (21 de mayo de 2021). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 057-2021*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-057-2021_1_127368.html
- SICA. (09 de junio de 2021). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 058-2021*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-058-2021_1_127505.html
- SICA. (24 de junio de 2021). *LV Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno del SICA*. https://www.sica.int/reuniones/lv-reunion-de-jefes-de-estado-y-de-gobierno-del-sica_1_131361.html
- SICA. (30 de julio de 2021). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 059-2021*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-059-2021_1_128034.html
- SICA. (28 de septiembre de 2021). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 060-2021*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-060-2021_1_128433.html

- SICA. (25 de octubre de 2021). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 061-2021*.
https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-061-2021_1_128606.html
- SICA. (17 de diciembre de 2021). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 062-2021*.
https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-062-2021_1_129053.html
- SICA. (04 de mayo de 2022). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 063-2022*.
https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-063-2022_1_129839.html
- SICA. (11 de julio de 2022). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 064-2022*.
https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-064-2022_1_130294.html
- SICA. (25 de julio de 2022). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 065-2022*.
https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-065-2022_1_130410.html
- SICA. (11 de agosto de 2022). *Declaración de Nombramiento del titular de la Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana*.
https://www.sica.int/documentos/declaracion-de-nombramiento-del-titular-de-la-secretaria-general-del-sistema-de-la-integracion-centroamericana_1_131987.html
- SICA. (29 de agosto de 2022). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 066-2022*.
https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-066-2022_1_130671.html
- SICA. (23 de septiembre de 2022). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 067-2022*.
https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-067-2022_1_130796.html
- SICA. (09 de diciembre de 2022). *Declaración de Santiago de los Caballeros*.
https://www.sica.int/documentos/declaracion-de-santiago-de-los-caballeros_1_131357.html
- SICA. (09 de diciembre de 2022). *Declaración Especial relativa a las instancias que integran el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)*.
https://www.sica.int/documentos/declaracion-especial-relativa-a-las-instancias-que-integran-el-sistema-de-la-integracion-centroamericana-sica_1_131358.html
- SICA. (16 de diciembre de 2022). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 068-2022*.
https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-068-2022_1_131380.html
- SICA. 2023. *Nuestro orgullo regional*. PDF.

- SICA. (17 de febrero de 2023). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 069-2023*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-069-2023_1_131602.html
- SICA. (24 de febrero de 2023). *Acuerdo de Participación de la República Helénica como Observador ante el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)*. https://www.sica.int/documentos/documento_1_131700.html
- SICA. (03 de marzo de 2023). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 070-2023*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-070-2023_1_131705.html
- SICA. (24 de marzo de 2023). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 071-2023*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-071-2023_1_131820.html
- SICA. (30 de mayo de 2023). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 072-2023*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-072-2023_1_132048.html
- SICA. (27 de junio de 2023). *LVII Reunión Ordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), Declaración de Placencia*. https://www.sica.int/documentos/lvii-reunion-ordinaria-de-jefes-de-estado-y-de-gobierno-del-sistema-de-la-integracion-centroamericana-sica-declaracion-de-placencia_1_133406.html
- SICA. (27 de julio de 2023). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 073-2023*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-073-2023_1_132497.html
- SICA. (17 de octubre de 2023). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 074-2023*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-074-2023_1_133094.html
- SICA. (11 de marzo de 2024). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 075-2024*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-075-2024_1_133672.html
- SICA. (09 de mayo de 2024). *Gaceta Oficial Digital del SICA N.º 076-2024*. https://www.sica.int/documentos/gaceta-oficial-digital-del-sica-n-076-2024_1_133941.html
- SICA. 2024a. *Adopción de decisiones en el SICA*. <https://www.sica.int/funcionamiento/decisiones>
- SICA. (2024b). *Archivo Digital*. <https://www.sica.int/buscar>

- SICA. 2024c. *Cifras al día de mandatos en ejecución.* <https://www.sica.int/sica/tableromandatos>
- SICA. 2024d. *Comité Ejecutivo del Sistema de la Integración Centroamericana.* <https://www.sica.int/cesica/inicio>
- SICA. 2024e. *Compra conjunta de medicamentos, dispositivos médicos y otros bienes de interés sanitario.* <https://www.sica.int/iniciativas/medicamentos>
- SICA. 2024f. *Cooperación internacional en cifras.* <https://www.sica.int/cooperacion/estado>
- SICA. 2024g. *Cronología de reuniones - La Reunión de presidentes.* https://www.sica.int/consulta/reuniones_149_1.html
- SICA. 2024h. *Declaraciones de la Reunión de presidentes.* https://www.sica.int/consulta/documentos_149_30_1.html
- SICA. 2024i. *Declaración Única Centroamericana (DUCA).* <https://www.sica.int/Iniciativas/duca>
- SICA. 2024j. *Estados y Organismos observadores.* <https://www.sica.int/pais/observador>
- SICA. 2024k. *Estrategia Regional para el Crecimiento Azul en los países del SICA.* <https://www.sica.int/ospesca/azul>
- SICA. 2024l. *Gaceta Oficial Digital del SICA.* <https://www.sica.int/gaceta/inicio>
- SICA. 2024m. *Informes de auditorías del Consejo Fiscalizador Regional del SICA.* https://www.sica.int/consulta/documentos_788_52_1.html
- SICA. 2024n. *Institucionalidad Regional en cifras.* <https://www.sica.int/institucionalidadencifras>
- SICA. 2024ñ. *Instituciones regionales.* <https://www.sica.int/instancias/especializadas>
- SICA. 2024o. *Leyes y Políticas.* https://www.sica.int/consulta/documentos_845_41_1.html
- SICA. 2024p. *Mandatos sobre cambio climático y gestión integral del riesgo.* https://www.sica.int/pilares/mandatos/cambio-climatico-y-gestion-integral-del-riesgo_24_1.html
- SICA. 2024q. *Mandatos sobre fortalecimiento de la institucionalidad regional.* https://www.sica.int/pilares/mandatos/fortalecimiento-de-la-institucionalidad-regional_25_1.html
- SICA. 2024r. *Mandatos sobre integración económica.* <https://www.sica.int/pilares/integracioneconomica>
- SICA. 2024s. *Mandatos sobre integración social.* https://www.sica.int/pilares/mandatos/integracion-social_23_1.html

- SICA. 2024t. *Mandatos sobre seguridad democrática.*
https://www.sica.int/pilares/mandatos/seguridad-democratica_17_1.html
- SICA. 2024u. *Mandatos.* <https://www.sica.int/consulta/mandatos>
- SICA. 2024v. *Otros grupos, foros o mecanismos regionales.*
<https://www.sica.int/instancias/otros>
- SICA. 2024w. *Pilar de cambio climático y gestión integral del riesgo.*
<https://www.sica.int/pilares/cambioclimatico>
- SICA. 2024x. *Pilar de fortalecimiento de la institucionalidad regional.*
<https://www.sica.int/pilares/fortalecimientoinstitutional>
- SICA. 2024y. *Pilar de integración económica.*
<https://www.sica.int/pilares/integracioneconomica>
- SICA. 2024z. *Pilar de integración social.* <https://www.sica.int/pilares/integracionsocial>
- SICA. 2024aa. *Pilar de seguridad democrática.*
<https://www.sica.int/pilares/seguridaddemocratica>
- SICA. 2024bb. *Pilares de la integración.* <https://www.sica.int/pilares/inicio>
- SICA. 2024cc. *Presidencia Pro Témpore del Sistema de la Integración Centroamericana PPT-SICA.* <https://www.sica.int/ppt/inicio>
- SICA. 2024dd. *Presidencia Pro-Témpore.* <https://www.sica.int/ppt/index.aspx>
- SICA. 2024ee. *Proyectos del pilar: Cambio climático y gestión integral del riesgo.*
https://www.sica.int/pilares/proyectos_24_1.html
- SICA. 2024ff. *Proyectos del pilar: Fortalecimiento de la institucionalidad regional.*
https://www.sica.int/pilares/proyectos_25_1.html
- SICA. 2024gg. *Proyectos del pilar: Integración económica.*
https://www.sica.int/pilares/proyectos_19_1.html
- SICA. 2024hh. *Proyectos del pilar: Integración social.*
https://www.sica.int/pilares/proyectos_23_1.html
- SICA. 2024ii. *Proyectos del pilar: Seguridad democrática.*
https://www.sica.int/pilares/proyectos_17_1.html
- SICA. 2024jj. *Proyectos Regionales.* <https://www.sica.int/consulta/proyectos>
- SICA. 2024kk. *Rendición de cuentas de la cooperación internacional.*
<https://www.sica.int/funcionamiento/cuentas>

- SICA. 2024ll. *Rendición de cuentas y los actos de transparencia.* <https://www.sica.int/funcionamiento/transparencia>
- SICA. 2024mm. *Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana.* <https://www.sica.int/sgsica/inicio>
- SICA. 2024nn. *Secretarías.* <https://www.sica.int/instancias/secretarias>
- SICA. 2024ññ. *Secretario General del SICA.* <https://www.sica.int/sgsica/secretariogeneral>
- SICA. 2024oo. *Socios para el desarrollo.* <https://www.sica.int/pais/SocioDesarrollo>
- SICA. 2024pp. *Titulares de la institucionalidad regional del SICA.* <https://www.sica.int/Titulares/Listtitulares>
- SICA- Ospesca. 2024. *Bienes Públicos Regionales.* <https://www.sica.int/ospesca/bienes>
- SIECA. (01 de octubre de 2015). *Estrategia Centroamericana de Facilitación del Comercio y Competitividad con Énfasis en la Gestión Coordinada de Fronteras.* <https://www.Sieca.int/producto/texto-estrategia-ca-facilitacion-del-comercio/>
- SIECA. 2017. *Política Marco Regional de Movilidad y Logística de Centroamérica.* <https://www.Sieca.int/conectividad-regional/instrumentos-de-planificacion-regional/>
- SIECA. 2022. *Estado actual de la Integración Económica. Centroamericana.* https://estadisticas.Sieca.int/documentos/ver/2022126122539454_Estado%20Actual%20de%20la%20Integraci%C3%B3n%202022.pdf
- SIECA. 2023. *Plan de Reactivación Económica Regional.* <https://estadisticas.Sieca.int/documentos/detalle/2254>
- SIECA. 2023. *Plan Maestro Regional de Movilidad y Logística 2035.* https://repcionwebSieca.s3.ca-central-1.amazonaws.com/web_Sieca/Conectividad+Regional/Plan+Maestro+2035/Plan+Maestro+Regional+2035+CARTA+HIGH.pdf
- SITCA. (S.F.). *Plan Estratégico Turístico Sostenible 2021-2025.* <https://sitca.info/pedts-2021-2025>
- Sol, R. 2023. *Integración centroamericana, una (re)visión crítica y estratégica.* *Revista Con-Secuencias*, (4), 4-62.
- Solano, G., Artavia, A. y Rodríguez, P. 2021. *Integración regional en Centroamérica: evolución reciente y capacidades para la implementación de acciones regionales.* Ponencia presentada como investigación base para el informe SEXTO ESTADO DE LA REGIÓN, Capítulo 3: Tendencias del proceso de integración regional. <https://repositorio.conare.ac.cr/handle/20.500.12337/8126>

- Swissinfo.ch. (17 de noviembre de 2023). *El nicaragüense Werner Vargas renuncia a su cargo de secretario general del SICA*. <https://www.swissinfo.ch/spa/el-nicaragueense-werner-vargas-renuncia-a-su-cargo-de-secretario-general-del-sica/48986188#:~:text=%20El%20abogado%20nicarag%C3%BCense%20Werner%20Isaac,informaron%20este%20jueves%20fuentes%20oficiales>
- Ulate, E. 2021. Bicentenario centroamericano y Derecho Comunitario: La integración regional como política de Estado. *Revista de Ciencias Jurídicas* N°157, 1-47.
- Velásquez, Adriana. 2013. La oferta de bienes públicos regionales, en el marco de la integración social centroamericana. *Revista de Integración Social Centroamericana*, 9(3) 12-20.
- Vennesson, P. 2008. Case studies and process tracing: theories and practices. En D. Della Porta., y M. Keating (eds.). (2008). *Approaches and Methodologies in the Social Sciences. A Pluralist Perspective*. Cambridge University Press. pp. 237-254.
- Vicepresidencia de El Salvador. (2024). *Informe de la Presidencia Pro Témpore de El Salvador, julio-diciembre 2023*. PDF.
- White, E. 2008. La política exterior y su aporte al desarrollo humano en 2007. Decimocuarto Informe de la Nación en Desarrollo Humano Sostenible. *Programa del Estado de la Nación (PEN)*.
https://repositorio.conare.ac.cr/bitstream/handle/20.500.12337/511/557.politica%20exterior%20y%20su%20aporte%20al%20desarrollo%20humano%20en%20el%202007_capitulo.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- White, E., Paniagua, P. y Segura, L.D. (2006). Valores, institucionalidad y proyección de intereses en la política exterior. Duodécimo Informe de la Nación en Desarrollo Humano Sostenible. *Programa del Estado de la Nación (PEN)*.
<https://repositorio.conare.ac.cr/bitstream/handle/20.500.12337/555/576.%20valores%20c%20institucionalidad%20y%20proyeccion%20de%20intereses%20en%20la%20pol%20c3%adtica%20exterior.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Anexos

Anexo 1

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
LVI Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
1	Instruir a la Secretaría General del SICA (SG-SICA), a coordinar junto a las Secretarías que conforman el Pilar de Fortalecimiento Institucional, la realización de actividades durante el 2023 que permitan la construcción de un instrumento regional de transparencia del SICA, la cual deberá ser presentada al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA para su aprobación.	No especificado	Fortalecimiento Institucional	Secretaría Técnica del Consejo de Ministros de Planificación de los Países del Sistema de la Integración Centroamericana - ST-CONPLAN;	El responsable pareciera ser la SG-SICA
2	Instruir a la Secretaría General del SICA a que; haciéndose acompañar por el Consejo de Ministros de Hacienda de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (COSEFIN) y por el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), presente para consideración del Comité Ejecutivo del SICA una propuesta de mecanismo de financiamiento automático, sobre la base de las cuotas ordinarias que aportan los Estados miembros a instancias regionales del SICA. Dicho Comité deberá elevar sus consideraciones al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores en un plazo de seis meses.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional	COSEFIN; BCIE; CE-SICA	
3	Instruir a la Secretaría General del SICA (SG-SICA) que presente al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA una propuesta detallada, en un plazo no mayor a 6 meses, de reestructuración del Universo Institucional del Sistema, a fin de garantizar la racionalidad y optimización del uso de los recursos y buscar la efectividad del proceso de integración centroamericano. Para dichos trabajos se deberán considerar los resultados del Proceso de Revisión del Universo de la Institucionalidad del SICA, así como los instrumentos jurídicos y actos derivados vigentes.	No especificado	Fortalecimiento Institucional	SG-SICA; Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores	El responsable pareciera ser la SG-SICA
4	Instruir a la Secretaría General del SICA, para que, en coordinación con la institucionalidad regional, acompañe al Comité Ejecutivo del SICA en los trabajos técnicos para la elaboración de propuestas que integren dicha agenda de fortalecimiento institucional. El Comité Ejecutivo del SICA deberá informar cada seis meses los avances que se registren con las instancias del Sistema al Consejo de	No especificado	Fortalecimiento Institucional	SG-SICA; CE-SICA; Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores	El responsable pareciera ser la SG-SICA

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
	Ministros de Relaciones Exteriores del SICA, quien velará por el efectivo avance del fortalecimiento de la institucionalidad del Sistema.				
5	Instruir a la Secretaría General del SICA (SG-SICA) para que, en coordinación con la Secretaría General de la Asociación de Estados del Caribe (AEC), presenten a la mayor brevedad posible un levantamiento de todos los proyectos para combatir el sargazo en el Gran Caribe y, sobre esa base, presentar al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA una propuesta de acción regional.	SG-SICA	Cambio climático y gestión integral del riesgo	AEC (fuera del SICA)	
6	Instruir al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA para que, con el apoyo del Comité Ejecutivo del SICA, a partir de los hallazgos del proceso de revisión del Universo Institucional, diseñe y ponga en marcha una “Agenda de Fortalecimiento Institucional” que fortifique y robustezca la gobernanza y las agendas regionales de las instancias del Sistema, con el objetivo de emprender procesos que se traduzcan en beneficios para los Estados miembros y sus poblaciones. Instruir a la Secretaría General del SICA para que, conjuntamente con el Parlamento Centroamericano (PARLACEN), revisen el marco jurídico y de funcionamiento de ese órgano del Sistema para presentar una propuesta de reforma a los órganos competentes.	No especificado	Fortalecimiento Institucional	Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores; CE-SICA; SG-SICA; PARLACEN	Los responsables parecieran ser el Consejo de MRE y SG-SICA
7	Instruir a la Secretaría General del SICA (SG-SICA) que, con el apoyo técnico del Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP), y en consulta con la institucionalidad regional, en un plazo máximo de seis meses, formulen una propuesta integral de gestión del conocimiento, que permita fortalecer las capacidades técnicas y gerenciales del SICA en su conjunto, que oriente a mejorar la gestión por resultados, el manejo eficaz, eficiente y transparente de los recursos y acciones del SICA.	No especificado	Fortalecimiento Institucional	SG-SICA; ICAP	Responsable parece ser el SG-SICA
8	Instruir a la Secretaría General del SICA (SG-SICA) a promover y diseñar estrategias, junto a las Secretarías Líderes de Pilar, para el fortalecimiento de la coordinación intersectorial y la complementariedad en las acciones desarrolladas por la institucionalidad regional, en cumplimiento con los lineamientos, políticas y estrategias regionales y demás instrumentos de planificación vigentes.	No especificado	Fortalecimiento Institucional	SG-SICA	Responsable parece ser el SG-SICA

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
9	Instruir a las Secretarías Líderes de Pilar a que, bajo la coordinación de la Secretaría General del SICA (SG-SICA), formulen y ejecuten acciones intersectoriales que permitan mayor acceso a la cooperación técnica y financiera para la implementación de mecanismos e iniciativas que fortalezcan a la región SICA en temas como cambio climático, gestión integral de riesgos de desastres, seguridad alimentaria y nutricional y otros, alineados a las prioridades definidas por los Órganos competentes, de conformidad al marco jurídico institucional del Sistema.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional	SG-SICA	
10	Instruir a la Secretaría General del SICA (SG-SICA); al Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) y a su Secretaría Ejecutiva (SE-CAC) a desarrollar, en coordinación con el Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP), mecanismos conjuntos para la investigación, innovación e intercambio de buenas prácticas en el sector agrícola, que coadyuven a enfrentar las amenazas a la seguridad alimentaria y nutricional en la región.	No especificado	Cambio climático y gestión integral del riesgo	SG-SICA; CAC; SE-CAC; INCAP	Varias entidades responsables
11	Instruir a la Secretaría Ejecutiva del consejo Agropecuario Centroamericano (SE-CAC) para que, bajo la coordinación de la Secretaría General del SICA (SG-SICA), elaboren una propuesta de mecanismo para la compra conjunta de alimentos, fertilizantes e insumos agrícolas en el SICA, que contribuya a construir y/o fortalecer las correspondientes reservas estratégicas en los Estados de la región, tomando como referencia a la experiencia del Mecanismo de Negociación Conjunta del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (COMISCA).	No especificado	Cambio climático y gestión integral del riesgo	SG-SICA; SE-CAC	No queda claro el pilar
12	Solicitar al Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), en concordancia con su naturaleza de banco de desarrollo y en coordinación con la Secretaría General del SICA, elaboren propuestas de programas de financiamiento orientados a implementar la transición a la electromovilidad en los países miembros del SICA, con el objetivo de lograr un transporte más sostenible en nuestra región.	BCIE	Integración Económica	SG-SICA	No queda claro el pilar
13	Instruir a la institucionalidad regional del SICA a continuar desarrollando acciones para la atención y mitigación de los efectos de la pandemia por COVID-19 y demás acontecimientos globales que afectan nuestras economías, particularmente lo relativo a la seguridad alimentaria de nuestras poblaciones.	SG-SICA	Cambio climático y gestión integral del riesgo	Institucionalidad SICA	Muy amplio
Reunión Extraordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno de los Países Miembros del Sistema de la Integración Centroamericana					

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
14	Reiterar que, de conformidad a lo instruido durante la XLIX Reunión Ordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno de los países miembros del SICA, corresponderá al Gobierno de Costa Rica presentar con una antelación de seis meses a la conclusión del período para la rotación, la terna al cargo de Secretario General para el período 2026 - 2030. Por lo tanto, instruimos al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores a realizar el proceso de entrevistas, una vez haya sido presentada la terna, para remitir una recomendación a la Reunión de Presidentes sobre el nombramiento	CMRE	N/A		
15	Nombrar al señor Werner Isaac Vargas Torres como Secretario General del SICA para el período 2022 - 2026, de conformidad con el artículo 25 del Protocolo de Tegucigalpa, quién iniciará su gestión a partir de la adopción de esta Declaración. Asimismo, instruirle a que presente en un plazo de cuarenta y cinco días, su Plan de Trabajo al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores para su revisión y posterior remisión a este órgano.	SG-SICA	N/A		
LV Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
16	Solicitar al Consejo de Ministros de Educación y Cultura que, en el marco del Plan de Contingencia en Educación, se prioricen y refuercen las medidas, así como los criterios adelantados para establecer como puntos transversales la situación epidemiológica y las medidas a tomar para el funcionamiento seguro de los centros educativos y la disponibilidad de recursos materiales, informáticos y humanos para la estrategia de enseñanza combinada de forma inclusiva, segura y de calidad para los estudiantes y docentes, así como la preparación de la pedagogía a distancia como alternativa segura, sostenible y accesible.	CECC	Integración Social	Consejo de Ministros de Educación y Cultura	
17	Instruir al COMIECO; al Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) para que, en coordinación con las autoridades fito- y zoonosanitarias y del Comité Aduanero Centroamericano y de la Comisión Centroamericana de Directores de Migración (OCAM), que participan en la implementación de la Plataforma Digital de Comercio Exterior (PDCC), continúen realizando las acciones necesarias para la implementación en el corto plazo de la referida plataforma como medio de fortalecimiento y facilitación del comercio intrarregional.	SIECA	Integración Económica	COMIECO; CAC; Comité Aduanero Centroamericano; OCAM, autoridades fito y zoonosanitarias	
18	Instruir a la Comisión de Seguridad de Centroamérica (CSC) a coordinar con todas las instancias regionales a cargo de la justicia y seguridad de la región para orientar todos los esfuerzos hacia la priorización de acciones estratégicas y operativas que permitan la prevención de riesgos, la mitigación de amenazas y la reducción de las	SG-SICA	Seguridad democrática	CSC	Agenda Regional de Riesgos y Amenazas

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
	vulnerabilidades a la seguridad de la región, utilizando la Agenda Regional de Riesgos y Amenazas como base para la toma de decisión e implementación de las acciones.				
19	Solicitar al Centro de Coordinación para la Prevención de Desastres en América Central y República Dominicana (CEPREDENAC) que junto a los actores regionales competentes con el apoyo del Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores y la Secretaría General del SICA, en el marco de la legislación y normativas vigentes o de un nuevo instrumento jurídico, se establezcan los procedimientos y protocolos necesarios para que la asistencia humanitaria entre los países miembros del SICA sea expedita en caso de alertas tempranas y emergencias.	CEPREDENAC	Cambio climático y gestión integral del riesgo	CMRE; SG-SICA	
20	Instruir al Consejo de Ministros de Medio Ambiente y al Consejo de Ministros de Turismo; para trabajar de manera conjunta y coordinada; en la definición de áreas prioritarias de apoyo en proyectos que fortalezcan los destinos ante los retos que supone los embates del cambio climático en la región; instando a la cooperación internacional apoyar financieramente los proyectos que se identifiquen.	CCAD	Cambio climático y gestión integral del riesgo	CMMA; CMT	
21	Instruir al Centro Regional de Promoción de la Micro-, Pequeña y Mediana Empresa (CENPROMYPE), con el apoyo del Consejo Centroamericano de Turismo (CCT), a desarrollar mecanismos de apoyo y fomento a las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas turísticas de la región en materia de innovación, transformación de la capacidad productiva y digital; así como, mecanismos para la inclusión financiera y la asociatividad.	CENPROMYPE	Integración Económica	CCT	
22	Instruir al Consejo de Ministros de Integración Económica (COMIECO), el Consejo Sectorial de Ministros de Transporte de Centroamérica (COMITRAN) y el Consejo Centroamericano de Turismo (CCT) a profundizar los esfuerzos para mejorar la conectividad aérea, terrestre y marítima regional, aprovechando los avances en el proceso de integración aduanera, las políticas de cielos abiertos, considerando a los vuelos intrarregionales como nacionales, en la medida de las posibilidades, a fin de mejorar la competitividad turística regional.	SIECA	Integración Económica	COMIECO; COMITRAN; CCT	

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
23	Instruir al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores para que, con el apoyo del Comité Ejecutivo y de la SG-SICA, promuevan reuniones intersectoriales entre el Consejo Centroamericano de Turismo (CCT) con el Consejo de Ministros de Integración Económica (COMIECO), el Consejo de Ministros de Salud (COMISCA), el Consejo de Ministros de Transporte de Centroamérica (COMITRAN), con la participación de la Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea (COCESNA) y Comisión de Autoridades Migratorias (OCAM) y para la implementación de un plan de trabajo común que facilite el desarrollo del sector turístico regional.	CMRE	Integración Económica	CE-SICA; SG-SICA; CCT; COMIECO; COMISCA; COMITRAN; COCESNA; OCAM	
LIV Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
24	Destacar la importancia de los programas de desarrollo infantil temprano en la formación y crecimiento integral de los niños y niñas. En tal sentido, se instruye al Consejo de Ministros de Educación y Cultura del SICA, que en el marco de la intersectorialidad del Sistema y sustentado en una coordinación institucional a lo interno de los países miembros: i. Se incorpore en la agenda y organización de los Ministerios y Secretarías de Educación, la atención a la primera infancia y la educación preescolar. ii. Se elabore una estrategia regional en el marco del SICA para que los centros de atención a la primera infancia cuenten con una propuesta pedagógica formulada y normada por los Ministerios y Secretarías de Educación. iii. La estrategia deberá contar con una línea formativa del personal docente y de asistencia especializada, requerido para el componente educativo de la primera infancia y un marco normativo que defina el mecanismo de gobernanza para la aplicación de esta estrategia, reconociendo a los Ministerios y Secretarías de Educación, la rectoría sobre la educación inicial de la primera infancia (0-3 años).	CECC	Integración Social	CME; CMC;	
25	Promover en el marco del proceso de transformación funcional, a partir del 2020, un diálogo de alto nivel sobre el futuro del proceso de la integración regional, con miras a definir una agenda estratégica que propicie la integración de la región en aquellos ámbitos que se definan para tales fines. Exhortar al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores para que con el acompañamiento de la Secretaría General den seguimiento e informen sobre los avances alcanzados en la próxima Reunión de Presidentes.	CMRE	Fortalecimiento Institucional	SG-SICA	

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
26	En seguimiento a la Declaración especial sobre la producción y comercialización del café en la región de los países del SICA, adoptada el 14 de diciembre del 2018 en la Ciudad de Belize, se instruye la coordinación intersectorial entre el Consejo Agropecuario Centroamericano y el Consejo de Ministros de Integración Económica para elaborar conjuntamente el plan estratégico regional para el desarrollo sostenible, integral e inclusivo de la caficultura de la región.	CAC	Integración Económica	CMIE	No queda claro el pilar
27	Instruir a toda la institucionalidad del SICA a incorporar la temática de las personas con discapacidad en las agendas, políticas y programas que se impulsan en el marco del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), de forma sectorial e intersectorial, a fin de promover el acceso y protección a los derechos de las personas con discapacidad, en línea con nuestros compromisos consignados en acuerdos internacionales y la legislación interna de cada país. Para tal fin, se le instruye a la Secretaría de Integración Social Centroamericana (SISCA), que de forma coordinada con la Secretaría General del SICA, las demás Secretarías relacionadas a la temática y con la participación de las autoridades competentes que atienden el tema específico de discapacidad a nivel nacional, desarrolle todas las acciones y actividades que favorezcan la efectiva protección de tales derechos en el nivel regional y que informe periódicamente al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA y al Consejo de Integración Social (CIS) sobre los avances alcanzados en dicha materia, el que, a su vez, deberá informar en la próxima reunión de este Órgano los avances que a la fecha se hubieren logrado.	SISCA	Integración Social	SG-SICA	
LIII Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
28	Tomar nota del informe sobre los avances alcanzados en la propuesta de transformación funcional, que contribuyen al fortalecimiento de la coordinación y articulación de esfuerzos entre los órganos e instituciones regionales para el cumplimiento de los propósitos del SICA; en este sentido, insta a revisar y fortalecer los mecanismos nacionales de coordinación para contribuir a la implementación de las decisiones regionales en el plano nacional, a fin de que la población regional reciba de forma más eficiente los beneficios del proceso de integración.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional		

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
29	Instruir al Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) y a las autoridades responsables de la vigilancia sanitaria y fitosanitaria, para que cumplan estrictamente con los procedimientos sanitarios y fitosanitarios de todos los instrumentos jurídicos de la Integración Económica Centroamericana, que están vigentes para los países miembros de la región. Asimismo, instruir al Consejo de Ministros de Integración Económica y al Consejo Agropecuario Centroamericano, continuar con la homologación de los criterios y procedimientos sanitarios y fitosanitarios a nivel regional que no estén incluidos en los anteriores instrumentos, en cumplimiento de las etapas de la Integración Económica Centroamericana establecidas en el Protocolo de Guatemala.	CAC	Integración Económica	CMIE	
30	Solicitar al Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) para que en conjunto con el COMIECO definan un programa regional de financiamiento para la modernización de la gestión fronteriza en Centroamérica, acorde con las necesidades de infraestructura, facilitación de comercio, gestión integral de riesgos, entre otros.	BCIE	Integración Económica	COMIECO	
31	Instruir al COMIECO a que conjuntamente con las autoridades de aduanas, agricultura y migración, aceleren la implementación de las medidas de corto plazo 1, 2 y 3 contenidas en la Estrategia Centroamericana de Facilitación de Comercio y Competitividad con Énfasis en la Gestión Coordinada de Fronteras.	SIECA	Integración Económica	COMIECO	
32	Hay que reconocer que, con miras a promover una mayor integración económica y la facilitación del comercio, y previo acuerdo del Comité Aduanero, el Consejo de Ministros de Integración Económica (COMIECO) aprobó la Declaración Única Centroamericana (DUCA). Se instruye a COMIECO y al Comité Aduanero para que continúen trabajando en la normalización de las operaciones de la DUCA y que, en su trabajo, se guíen por los principios y normas propios de la facilitación del comercio, en todos los ámbitos que correspondan.	SIECA	Integración Económica	COMIECO; Comité Aduanero	
LII Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
33	Destacar la importancia para la región de la implementación y avances de la Estrategia Energética Sustentable Centroamericana 2020 en cuanto a la promoción de la eficiencia energética, la utilización de las energías renovables y el acceso a la energía permitiendo a nivel regional un 73.9% de electricidad generada con energías renovables en el marco del Sistema de Interconexión Eléctrica para América Central (SIEPAC), y un 92% de acceso a la energía, como acciones y resultados necesarios para la concreción de una región de oportunidades con desarrollo sostenible. En virtud de ello, reconocemos particularmente los esfuerzos realizados por el Consejo de Ministros de Energía del SICA y el Mercado Eléctrico Regional y les animamos a culminar la actualización de la Estrategia Energética Sustentable Centroamericana 2030 y en tal sentido, orientamos a realizar las consultas y emprender las acciones intersectoriales para incorporar en ella como meta, en un plazo de diez años, el acceso universal de la energía, la promoción de la electromovilidad y otras formas de transporte sostenible, el uso del recurso geotérmico en sus diversas manifestaciones y el uso eficiente de la energía y del mismo en la cocción de alimentos.	SG-SICA	Integración Económica	Consejo de Ministros de Energía; MER	No queda claro el pilar
34	Hay que reconocer que el Sistema de la Integración Centroamericana, facilita la formulación y desarrollo de políticas públicas comunes para la región, en los diferentes ámbitos: económico, social, ambiental y de seguridad; así como la importancia de continuar fortaleciendo los procesos de comunicación para el posicionamiento y visibilidad de los logros y beneficios que la integración regional representa para los Estados miembros en favor de nuestras poblaciones. En ese sentido, instruir a la institucionalidad del SICA a implementar los “Lineamientos básicos de posicionamiento y visibilidad del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)”, elaborados por la SG-SICA, a solicitud de esta Reunión de Presidentes, a fin de procurar una apropiada visibilidad de los procesos, resultados e impactos que se generan a nivel regional y solicitar a la Secretaría General del SICA, a continuar con esta coordinación y dar seguimiento para la correcta aplicación de estos lineamientos.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional		Lineamientos básicos de posicionamiento y visibilidad del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)”, elaborados por la SG-SICA
35	Instruir al Consejo Agropecuario de Centroamérica (CAC) y a la Secretaría General del SICA a presentar las propuestas y avances en el cumplimiento de esta declaración ante el Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores.	SG-SICA	Integración Económica	CAC	Revisar declaración de la reunión

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
36	Instruir a la Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana (SG-SICA), facilitar y coordinar con los países miembros, sector privado, la institucionalidad regional y las partes fundamentales de la cadena de valor, para establecer una posición común sobre la producción y comercialización del café, en particular del precio en el mercado internacional; esfuerzo que luego pueda ampliarse con la inclusión de otros países productores a fin de sostener un intercambio con los representantes de los principales mercados globales (Unión Europea, Estados Unidos, entre otros). Este esfuerzo busca la estabilidad y sostenibilidad del sector cafetalero, para promover la resiliencia de los medios de vida y la seguridad alimentaria y nutricional de las poblaciones más vulnerables ante las constantes crisis y factores que afectan al sector en la región.	SG-SICA	Integración Económica		No queda claro el pilar
37	Solicitar a la Junta de Gobernadores del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), impulsar el fortalecimiento o desarrollo de instrumentos financieros, en condiciones de fomento, para los sectores cafetaleros de la región, en especial al salvataje de los productores y a las instituciones financieras nacionales que actualmente financian el sector para trasladar los créditos de corto plazo a largo plazo.	BCIE	Integración Económica		No queda claro el pilar
38	Conscientes de los esfuerzos que se vienen realizando con la Comisión de Jefes, Jefas y Directores de Policía de Centroamérica, México, El Caribe y Colombia (CJDPCAMCC) en la lucha contra el crimen organizado transnacional, reconocemos la necesidad de continuar implementando los planes regionales de seguridad, en apoyo a la implementación de la Estrategia de Seguridad de Centroamérica (ESCA). Por lo que, se instruye a los Ministros de Seguridad, Gobernación y/o Interior de los países del SICA orientar a los Directores Generales de Policía a dar inicio al proceso de elección del nuevo Presidente (a) de la CJDPCAMCC, para dar continuidad a la formulación del Plan Regional Intersectorial Contra el Crimen Organizado (PRICCO) y la implementación del Plan de Acción en Materia de Seguridad SICA-CARICOM.	SG-SICA	Seguridad democrática	CJDPCAMCC	Plan Regional Intersectorial Contra el Crimen Organizado (PRICCO) y Plan de Acción en Materia de Seguridad SICA-CARICOM.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
39	<p>Respaldar el fortalecimiento de mecanismos en el marco del SICA que faciliten el diálogo y la consecución de acuerdos con los pueblos originarios y afrodescendientes, en el que se tome en consideración sus propias formas organizativas y prioridades, en especial las que aseguren su integridad y seguridad. En ese sentido, saludar los trabajos realizados en el marco del Mandato 16 de la Declaración de Placencia, adoptada en la XLIV Reunión Ordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno de los Países Miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), relativo al Programa de Acción vinculado al Territorio Afín Garífuna Centroamericano y otras zonas de ascendencia africana, el cual fue liderado por la Presidencia Pro Tempore del SICA, la Secretaría General del SICA, la Organización Negra Centroamericana y la Coordinadora del Territorio Afín Garífuna Centroamericano. Para estos efectos, se instruye al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA, para que en su función coordinadora de la intersectorialidad del Sistema y con el apoyo de la Secretaría General del SICA, asegure la incorporación en los planes sectoriales e intersectoriales del SICA, los objetivos y pilares del Programa de Acción vinculado al Territorio Afín Garífuna Centroamericano y otras zonas de ascendencia africana.</p>	CMRE	Integración Social		Programa de Acción vinculado al Territorio Afín Garífuna Centroamericano y otras zonas de ascendencia africana
40	<p>Adoptar una posición regional conjunta como Sistema de la Integración Centroamericana sobre la producción y comercialización del café; para tal fin, se instruye al Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) para que coordinadamente con los representantes de los países miembros del SICA que participan ante la Organización Internacional del Café y cualquier otro foro internacional, promuevan el diálogo y acciones concretas que favorezcan la reducción de desigualdades en los beneficios de la comercialización del café. Asimismo, instruimos al Consejo Agropecuario Centroamericano para que con el apoyo de la Secretaría General del SICA, elabore un plan de acción intersectorial a corto plazo, con la institucionalidad del Sistema y organismos de carácter internacional que operen en la región a fin de optimizar las acciones que se realizan en torno al tema del café y formule un plan estratégico regional para el desarrollo sostenible, integral e inclusivo de la caficultura de la región que fortalezca la industrialización del grano, a fin de fomentar la generación de productos terminados de uso masivo e insertarlos a nivel internacional.</p>	CAC	Integración Económica	SG-SICA	Elaborar Plan intersectorial y Plan Estratégico sobre caficultura

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
41	Subrayar la importancia de continuar fortaleciendo el proceso de actualización de la Agenda Estratégica Priorizada del SICA. En ese sentido, instruir a la Secretaría General del SICA a presentar en la próxima Reunión de Presidentes, por intermedio del Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA, una metodología orientada a la actualización de la propuesta de la Agenda Estratégica Priorizada de la institucionalidad del SICA al año 2030, en concordancia con los propósitos, principios y objetivos del Sistema de la Integración Centroamericana y con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible adoptada en el marco de Naciones Unidas.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional		Actualizar la Agenda Estratégica Priorizada del SICA al 2030
LI Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
42	La conformación de un Grupo de Trabajo para la conmemoración del Trigésimo Aniversario del Protocolo de Tegucigalpa y del Bicentenario de Independencia en el año 2021, desde el punto de vista histórico, cultural y educativo y la instrucción al Comité Ejecutivo en el contexto del proceso de reflexión para elaborar una propuesta de actualización sobre la eficiencia y relevancia del Sistema que responda a los desafíos de las próximas décadas.	CE-SICA	Fortalecimiento Institucional		
43	A la Comisión Centroamericana de Estadística del Sistema de la Integración Centroamericana (CENTROESTAD) para que elabore y ponga en marcha un plan de acción para el fortalecimiento de las capacidades de las Oficinas Nacionales de Estadística, a fin de promover la comparabilidad de algunos elementos de interés regional en la realización de la ronda de censos 2020 en la región.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional	CENTROESTAD	No queda claro el pilar
44	Instruir Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA para que con el apoyo de la Secretaría General del SICA se evalúen las causas y consecuencias de la migración de la población de la región y presenten a la Reunión de Presidentes del SICA un plan de acción para la atención integral de este tema.	CMRE	Seguridad democrática	SG-SICA	Busca un plan de acción para la atención integral de emigración
45	Su instrucción a la Secretaría General del SICA para que en coordinación con la Secretaría de Integración Económica Centroamericana y la Dirección Ejecutiva de la Comisión Centroamericana de Transporte Marítimo (DE-CCATM), evalúen alternativas a los problemas de transporte, planteando soluciones al Consejo de Ministros del ramo respectivo para que de manera prioritaria adopten las medidas que contribuyan a encontrar soluciones que dentro del marco jurídico institucional respondan a las demandas ciudadanas.	SIECA	Integración Económica	DE-CCATM	

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
46	Instruir a la Secretaría General del SICA para que en coordinación con CCAD, CEPREDENAC y otros organismos e instancias de la integración relacionados, elaboren un plan de acción en el que se complementen los esfuerzos realizados para la conservación y protección del medio ambiente y la gestión integral de riesgos ante el cambio climático, tales como el fortalecimiento y creación de fondos especiales para la atención de gestión integral de riesgo de desastres y de contingencias para ayudas en desastres, así como la utilización de plásticos y el tratamiento de sus residuos.	CCAD	Cambio climático y gestión integral del riesgo	CEPREDENAC; SG-SICA	Plan de acción sobre conservación y protección del medio ambiente y gestión integral de riesgos ante cambio climático
47	Facilitar la implementación de los Mandatos de la Reunión de Presidentes y la agenda regional a nivel nacional.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional		No queda claro el pilar ni qué busca el mandato
48	Instruir a la Secretaría General del SICA a aprovechar los recursos de tecnología de la comunicación para facilitar la toma de decisiones de manera más ágil y dinámica.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional		No queda claro el pilar
49	Instruir a la Secretaría General del SICA bajo la conducción del Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores, presente ante la próxima Reunión de Presidentes una propuesta de transformación funcional a nivel regional que mejore la eficiencia y operatividad de la institucionalidad de los Órganos, Organismos e Instituciones del Sistema de la Integración Centroamericana, procurando optimizar los recursos y que la población pueda percibir los beneficios de la integración, así como la institucionalidad y representatividad parlamentaria del PARLACEN.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional	CMRE	
50	Instruir a la Secretaría General del SICA a mejorar la gestión de comunicación estratégica para el posicionamiento del Sistema y una adecuada visibilidad ante la ciudadanía.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional		
51	Instruir a la Secretaría General del SICA a elaborar una propuesta para una optimización de la coordinación del Sistema de la Integración Centroamericana con actores externos.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional		
52	Que el grupo de trabajo para la preparación de la Conmemoración del Bicentenario de la Independencia de Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua y Costa Rica y el 30° Aniversario de la creación del Sistema de la Integración Centroamericana, está constituido por delegados de cada uno de los países que lo conforman y con la asistencia de la Secretaría General del SICA, y presente ante el próximo Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA, un plan de acción que promueva la	SG-SICA	N/A		Plan de acción de memoria histórica y retos regionales

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
	recuperación de la memoria histórica y una proyección hacia el futuro de cara a los retos que enfrentamos como región.				
L Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
53	Instruir al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores; órgano principal de coordinación del SICA; agilizar y operativizar la articulación interinstitucional para enfrentar los desafíos de seguridad de la región, tomando en cuenta los esfuerzos ya existentes de la Comisión de Seguridad de Centroamérica y la experiencia entre Guatemala, El Salvador y Honduras en la materia.	SG-SICA	Seguridad democrática	CMRE	
54	Instruir al COMIECO gestionar el desarrollo y pronta implementación de la Plataforma Digital de Comercio Centroamericana (PDCC) con la cooperación de organismos internacionales, como un medio para fortalecer la integración económica regional y promover la modernización y convergencia del marco regulatorio regional.	SIECA	Integración Económica	COMIECO	
55	Adoptar la propuesta de ordenamiento de la lista de Mandatos que contribuye a la gestión por resultados del SICA, con la cual se actualiza la matriz de ejecución de los mandatos emanados hasta la fecha de esta Declaración. Se instruye al Comité Ejecutivo y a la Secretaría General del SICA aplicar permanentemente los criterios de ordenamiento para el seguimiento y monitoreo del cumplimiento de las decisiones de la Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno del SICA.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional	CE-SICA	Revisar delcaración de la reunión
XLIX Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
56	Instruir a las Secretarías e instituciones del Sistema gestionar los recursos de cooperación internacional que contribuyan a la consecución de los objetivos del SICA, de conformidad con el Mecanismo de Gestión, Coordinación e Información de la Cooperación Regional, su respectiva Guía, y el Mecanismo de Coordinación, Evaluación y Seguimiento de la ESCA, considerando los principios de eficiencia, eficacia y rendición de cuentas.	SG-SICA	N/A		Buscar los documentos que menciona
XLVIII Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
57	Se instruye a CEPREDENAC preparar una propuesta operativa de funcionamiento de un sistema de alerta temprana ante situaciones de emergencias que puedan afectar a uno o más países, en el que participen las distintas instituciones de monitoreo de fenómenos naturales y que permita valorar con la debida anticipación la puesta en marcha del Mecanismo Regional de Ayuda Mutua.	CEPREDENAC	Cambio climático y gestión integral del riesgo		Buscar Mecanismo Regional de Ayuda Mutua

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
58	Instruir al Consejo de Ministros de Integración Económica (COMIECO), los órganos e instancias regionales responsables de Aduanas y Migración, en coordinación con el Consejo Centroamericano de Turismo (CCT), en lo que fuere pertinente, la inclusión del componente turístico en la Estrategia Centroamericana de Facilitación del Comercio y la Competitividad para agilizar el paso de los turistas por las fronteras terrestres de Centroamérica.	SIECA	Integración Económica	COMIECO: CCT	Buscar Estrategia Centroamericana de Facilitación del Comercio y la Competitividad
59	Instruir al Consejo Centroamericano de Turismo continuar esfuerzos intersectoriales para mejorar la conectividad aérea de la región, facilitando el desarrollo sostenible y la competitividad del sector turístico regional.	SITCA	Integración Económica		
60	Instruir al COMITRAN, COMIECO y COSEFIN continuar con el proceso de validación y socialización de la Política Marco Regional de Movilidad y Logística Centroamericana, así como con el proceso de elaboración del correspondiente Plan Maestro Regional	SIECA	Integración Económica	COMITRAN; COMIECO; COSEFIN	Buscar Política Macro Regional de Movilidad y Logística Centroamericana y el Plan Maestro Regional
61	Impulsar la instalación del Foro Intersectorial Regional para la Salud de Centroamérica y República Dominicana, a través de la Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud del SICA, e instruir a este a diseñar la hoja de ruta para la puesta en marcha de dicho Foro.	COMISCA	Integración Social		
62	Continuar con la ejecución de los proyectos de la Estrategia de Seguridad de Centroamérica (ESCA), e instruir a la Secretaría General del SICA a gestionar recursos adicionales y complementarios para implementar los proyectos pendientes.	SG-SICA	Seguridad democrática		
63	Continuar brindando un apoyo decidido a la ejecución del Plan Regional contra el Crimen Organizado, desarrollado por la Comisión de Jefes, Jefas, Directores y Directoras de Policía de Centroamérica, México, el Caribe y Colombia, e instruir a la Secretaría General del SICA a gestionar recursos específicos para los operativos regionales, y sus respectivas reuniones de coordinación, seguimiento y evaluación.	SG-SICA	Seguridad democrática		Buscar Plan Regional contra el Crimen Organizado

XLVII Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
64	Concretar a la brevedad posible el traslado de la sede de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD), en estricto cumplimiento del Acuerdo 14 emanado de la XLIII Reunión Ordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno de los Países Miembros del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) “Declaración de Punta Cana”, celebrada en Punta Cana, República Dominicana, el 27 de junio de 2014; y en cumplimiento al Reglamento de Elección de Titulares de la Institucionalidad del SICA, proceder a la designación de la terna de candidatos para ocupar el cargo del titular de la Secretaría Ejecutiva de la CCAD.	CCAD	Cambio climático y gestión integral del riesgo		
65	Presentar dicho plan de acción al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores en reunión intersectorial, que será convocada y coordinada por el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) en un plazo de tres meses, con el acompañamiento de la Secretaría General del SICA.	CAC	Cambio climático y gestión integral del riesgo	CMRE; SG-SICA	Revisar delcaración de la reunión
66	Instruir al Consejo Centroamericano de Ambiente y Desarrollo (CCAD) a finalizar la elaboración del proyecto de Corredor Seco Regional con el objeto de solicitar financiamiento ante el Fondo Verde del Clima, que permita enfrentar los problemas de sequía y crisis en los recursos hídricos en el Corredor Seco Centroamericano y en las zonas áridas de la República Dominicana.	CCAD	Cambio climático y gestión integral del riesgo		
67	Instruir al Consejo de Ministros de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) continuar desarrollando mecanismos de promoción del uso de tecnologías limpias, que permitan incentivar la reducción de emisiones y a su vez mejorar el bienestar de las poblaciones, ampliando los esfuerzos nacionales que se realizan y que incluyan entre otras, la sustitución de los fogones tradicionales por estufas ecoeficientes.	CCAD	Cambio climático y gestión integral del riesgo		
68	Instruir a la Comisión de Seguridad de Centroamérica (CSC) establecer una mesa de trabajo con el Consejo Judicial Centroamericano y del Caribe (CJCAC), con el propósito de desarrollar de manera coordinada espacios regionales de intercambio en materia de seguridad y justicia.	SG-SICA	Seguridad democrática	CSC; CJCAC	
XLV Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
69	Reconocer los avances obtenidos en los procesos de incorporación de socios potenciales a la estructura patrimonial del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) por medio de las gestiones coordinadas entre los gobiernos de los países del SICA y las autoridades del BCIE, por lo que se instruye a la institucionalidad regional continuar trabajando en dicho esfuerzo.	BCIE	Integración Económica		

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
70	Instruir al Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (COMISCA) y su Secretaría Ejecutiva para que continúen los esfuerzos que generen sinergias institucionales para el abordaje de la salud, incorporando a la Política Regional de Salud del SICA, acciones para la eliminación de la malaria para el año 2020; reconociendo a su vez, el apoyo de la cooperación internacional a estas acciones.	COMISCA	Integración Social		Buscar Política Regional de Salud del SICA
71	Instruir a sus respectivos Ministros de Energía, para que en cumplimiento del Artículo 6 del Tratado Marco del Mercado Eléctrico de América Central, evalúen en forma conjunta, lo que está impidiendo que el Mercado evolucione a estados más competitivos, enfatizando la reducción de costos a la ciudadanía, para que en un plazo no mayor de seis meses, presenten en forma conjunta, sus recomendaciones a sus respectivos gobiernos.	SG-SICA	Integración Económica	MER	
72	Instruir a la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) para que se proceda a la inmediata implementación de la Estrategia Regional Ambiental Marco 2015-2020, y solicite el acompañamiento de la cooperación internacional.	CCAD	Cambio climático y gestión integral del riesgo		Buscar Estrategia Regional Ambiental Macro 2015-2020
73	Aprobar la Estrategia Marítima Portuaria Regional Centroamericana como herramienta para el desarrollo del sector marítimo portuario, instando a los organismos de la integración y a las instituciones competentes de los países de la región a adoptar las acciones, recursos y medidas necesarias para su efectiva implementación, instruyendo a la Comisión Centroamericana de Transporte Marítimo (COCATRAM) a elaborar y ejecutar el Plan de Acción correspondiente para su perfeccionamiento.	COCATRAM	Integración Económica		Buscar Estrategia Marítima Portuaria Regional Centroamericana y Plan de Acción
XLIV Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
74	Respaldar la Resolución 01 - 2014 "Promoción de la transformación del sector agropecuario para aprovechar las oportunidades del mercado europeo", adoptada por el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) e instruir al mismo para que en coordinación con los Consejos Ministeriales e Instituciones relacionadas con la temática, realicen las acciones necesarias para formular y ejecutar el Programa Regional para promover la transformación del sector agropecuario.	CAC	Integración Económica		Buscar programa regional agropecuario

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
75	Instruir al Consejo Monetario Centroamericano (CMCA) para que, en coordinación con los entes supervisores de los sistemas financieros de los países de la región, elabore un proyecto de tratado relativo a la estabilidad e integración financiera regional, que sea puesto a consideración de los Estados Miembros del SICA, para los Estados que lo suscriban y aprueben, conforme a los trámites constitucionales correspondientes.	CMCA	Integración Económica		¿Se generó un tratado de este tipo?
76	Aprobar la Política Regional de Salud del SICA e instruir a la institucionalidad del SICA, al COMISCA y su Secretaría Ejecutiva, para que en coordinación con la SG-SICA establezcan los mecanismos necesarios para su implementación.	COMISCA	Integración Social	SG-SICA	Buscar Política Regional de Salud del SICA
77	Impulsar la modernización de los servicios postales a nivel regional, generando sinergias y economías de escala que garanticen la integración y la mejora continua de la calidad y aplicación de las tecnologías de información en los procesos administrativos, operativos, financieros y legales de los servicios postales; para tal efecto, se instruye a la Asociación Postal de Centro América y República Dominicana (APCA-RD) a realizar todas las acciones para hacer efectiva dicha modernización.	APCA-RD	N/A		No queda claro a qué pilar pertenece
XLIII Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
78	Instruir a la Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana (SG-SICA) para que en coordinación con la Secretaría de la Comunidad del Caribe (CARICOM) revise y actualice el Plan de Acción SICA-CARICOM en un plazo de seis meses para consideración de los Ministros de Relaciones Exteriores del Sistema.	SG-SICA	N/A	CMRE	No queda claro a qué pilar pertenece
79	Reconocer los esfuerzos de la Asociación de Estados del Caribe (AEC), para revitalizar el proceso de diálogo en el Gran Caribe y continuar fortaleciendo los vínculos existentes para profundizar la cooperación en las áreas estratégicas acordadas conjuntamente. A la vez, instruimos a la Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana (SG-SICA) que continúe profundizando las relaciones institucionales y de cooperación con las Secretarías de la Comunidad del Caribe (CARICOM) y de la Asociación de Estados del Caribe (AEC).	SG-SICA	N/A		No queda claro a qué pilar pertenece
80	Reconocer los importantes avances de la región SICA, en el desarrollo y consolidación de los Centros de Atención a la MIPYME en Centroamérica y República Dominicana, basados en la alianza público-privado-academia. En ese sentido, instruir al Centro Regional de Promoción de la MIPYME (CENPROMYPE), para que intensifiquen la gestión y el trabajo conjunto bajo la visión común de la construcción y consolidación de la Red Regional de Centros de Atención MIPYME, que facilite el	CENPROMYPE	Integración Económica		

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
	aprovechamiento del comercio regional e internacional para las MIPYME de la región SICA.				
81	Aprobar la Política Educativa Centroamericana (PEC 2013/21), e instruir al Consejo de Ministros de Educación de la Coordinación Educativa y Cultural Centroamericana (CECC) para que procedan con su puesta en marcha en la Región. Se exhorta a la cooperación internacional a acompañar y apoyar los esfuerzos que la CECC realice en el proceso de difusión y puesta en marcha de la PEC 2013/21.	CECC	Integración Social		Buscar Política Educativa Centroamericana
82	Instruir a la Secretaría General del SICA y SIECA para que acompañen a CONPLAN en los esfuerzos de institucionalización y financiamiento necesarios para su funcionamiento y fortalecimiento.	SG-SICA	Integración Económica	SIECA; CONPLAN	No queda claro a qué pilar pertenece
XLII Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
83	Continuar trabajando en el ordenamiento, alineación y mayor eficacia de la cooperación regional e instruir a la Secretaría General a seguir impulsando este proceso sobre la base de los criterios expresados en las Declaraciones emanadas de la XL y XLI Reuniones Ordinarias de Jefes de Estado y de Gobierno de los Países Miembros del SICA, celebradas en Managua el 13 de diciembre de 2012 y en San José el 27 de junio de 2013.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional		No queda claro a qué pilar pertenece
XLI Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
84	Aprobar la hoja de ruta presentada por el Comité Ejecutivo del SICA junto al análisis que le da base sobre la reforma institucional del SICA y, a la vez, instruirlo a continuar con este proceso.	CE-SICA	Fortalecimiento Institucional		
85	Apoyar el Proyecto Regional de Cuentas Satélite de Cultura del SICA, que permitirá visibilizar la contribución de la cultura a la economía regional como un motor de desarrollo integral y sostenible.	CECC	Integración Social		
86	Reconocer la importancia de abordar de forma regional la lucha contra el contrabando y la defraudación aduanera. En este sentido, tomamos nota de la propuesta de la Federación de Cámaras y Asociaciones Industriales de Centroamérica (FECAICA) y se instruye a la Comisión de Seguridad de Centroamérica y a la SG-SICA su análisis y consideración.	SG-SICA	Integración Económica	CSC; FECAICA	¿Pilar de integración económica y de seguridad democrática?
87	Instruir a la Secretaría General del SICA para que continúe con los esfuerzos destinados a la consolidación de la figura de la Sociedad Anónima Centroamericana en los países del SICA. Confiados en que dichos esfuerzos recibirán el apoyo requerido para su concreción por parte de la comunidad cooperante internacional.	SG-SICA	Integración Económica		No queda claro a qué pilar pertenece

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
Reunión Extraordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno					
88	Instruir al Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), para que en coordinación con los organismos hemisféricos y regionales, y a nivel de los sectores públicos y privados, sumen esfuerzos para combatir la roya del café y apoyar las estrategias regionales y nacionales para la recuperación de la capacidad productiva de esta importante actividad económica y se pongan en práctica las medidas inmediatas para atender la situación producida por el presente brote, así como impulsar acciones de atención y protección de las poblaciones más vulnerables que dependen de esta actividad económica, particularmente promoviendo la seguridad alimentaria y nutricional de las mismas.	CAC	Cambio climático y gestión integral del riesgo		No queda claro a qué pilar pertenece
XL Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
89	Instruir al COMISCA, a continuar trabajando, en la estrategias para el control del tabaquismo, alcoholismo, enfermedades cardiovasculares, diabetes y la enfermedad renal crónica que en Centroamérica constituye un problema de salud pública.	COMISCA	Integración Social		
90	Instruir al COMIECO para que adopte las medidas necesarias para dar cumplimiento a los compromisos que se derivan de la incorporación de Panamá al subsistema de Integración Económica Centroamericana.	SIECA	Integración Económica		
Reunión Extraordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno					
91	Reiterar el compromiso de los Estados Miembros del SICA de combatir y erradicar el hambre y la desnutrición crónica, implementando acciones como: a. Impulsar programas de desarrollo territorial para la producción, transformación, almacenamiento de alimentos a nivel familiar y comunitario, basado en las necesidades alimentaria-nutricionales, concordantes con la identidad cultural, la promoción y protección de la salud y de los recursos naturales. b. La creación de mecanismos de adaptación, prevención, gestión de riesgo y contingencia ante potenciales condiciones de especulación, crisis climática, económicas, financieras, comerciales o políticas, que contribuyan a que la región cuente con reservas estratégicas de alimentos que satisfagan las necesidades que se demandan. c. Desarrollar mecanismos para la investigación e innovación, intercambio de buenas prácticas en Seguridad Alimentaria y Nutricional, que coadyuven a enfrentar esta problemática. d. Fortalecer los mecanismos de monitoreo y evaluación de indicadores de desarrollo humano y de seguridad alimentaria-nutricional, así como de variabilidad y cambio climático, que permitan orientar acciones de políticas	SG-SICA	Cambio climático y gestión integral del riesgo		

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
	públicas y los recursos necesarios para lograr las metas propuestas. e. Instruir a la Secretaría General la creación de un mecanismo especial de monitoreo y seguimiento de los incrementos de los precios de los alimentos básicos con la obligatoriedad de presentar los resultados periódicamente a las Jefas y Jefes de Estado y de Gobierno.				
XXXIX Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
92	Instruir al Consejo de Ministros de Seguridad Pública y/o Gobernación para que en coordinación con el Consejo de Ministros de Turismo promuevan las acciones que sean pertinentes para fortalecer la seguridad en los principales destinos turísticos de Centroamérica.	SITCA	Integración Económica	CMSP; CMT	No queda claro a qué pilar pertenece
93	Instruir al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores, para que en coordinación con el Consejo Centroamericano de Turismo, realicen las acciones correspondientes para fortalecer la inversión del turismo.	SITCA	Integración Económica	CMRE; Consejo Centroamericano de Turismo	
94	Instruir a la SG-SICA para que en coordinación con la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo -CCAD- se concreten las acciones necesarias para que las instituciones del Sistema de la Integración Centroamericana incorporen en sus planes de trabajo las medidas establecidas en el Plan de Acción de la Estrategia Regional de Cambio Climático, particularmente aquellas orientadas a reducir las vulnerabilidades y fortalecer las capacidades de adaptación de la región frente a los efectos del cambio climático.	CCAD	Cambio climático y gestión integral del riesgo	SG-SICA;	Buscar Plan de Acción de la Estrategia Regional de Cambio Climático
XXXVIII Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
95	Instruir al Consejo de Ministros de Energía para que, con el apoyo de la SG-SICA, ponga en ejecución a la brevedad, un programa regional para la promoción del uso racional y eficiente de la energía y fomenta el desarrollo de la producción de energías limpias y renovables en la región.	SG-SICA	Integración Económica	Consejo de Ministros de Energía	No estoy seguro del pilar
96	Instruir a la SG-SICA para que, en coordinación con las Direcciones de Política Exterior y de Cooperación de los Estados miembros, continúen la evaluación de los objetivos y resultados de los Foros de diálogo político y cooperación que la región mantiene con diversos países, a fin de asegurar el carácter estratégico y sustancial del aporte que dichos Foros brindan a la región y presentar un Informe de Resultados en la XXXIX Reunión Ordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno.	SG-SICA	Fortalecimiento Institucional		
XXXVII Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
97	Instruir al Consejo de Ministros de Energía a desarrollar un Sistema Energético sostenible en la región, con el apoyo de la SG-SICA.	SG-SICA	Integración Económica	Consejo de Ministros de Energía; MER	No estoy seguro del pilar
98	Instruir al CAC que formule una propuesta de sistema regional de abastecimiento de granos e insumos agrícolas que, entre otros, identifique mecanismos eficientes de compras conjuntas de dichos insumos, con el objetivo de apuntalar la economía regional y contribuir a la sustentabilidad y rentabilidad del agro.	CAC	Cambio climático y gestión integral del riesgo		No queda claro a qué pilar pertenece
99	Instruir a las secretarías sectoriales del SICA que incorporen e implementen en sus planes de trabajo, los compromisos contenidos en las diferentes áreas de la Estrategia Regional de Cambio Climático.	CCAD	Cambio climático y gestión integral del riesgo		
100	Instruir a la SG-SICA que promueva las acciones pertinentes para que el Tratado Centroamericano Relativo a la Orden de Detención y Extradición Simplificada entre en vigencia lo más pronto posible.	SG-SICA	Seguridad democrática		No estoy seguro del pilar
101	Ejecutar la agenda regional de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES), en la que se han definido sus prioridades, para lo cual se instruye al Centro Regional de Promoción de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (CENPROMYPE) que gestione los recursos técnicos y financieros necesarios, en función de incrementar la competitividad de las mismas.	CENPROMYPE	Integración Económica		
Cumbre Extraordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno para el Relanzamiento del Proceso de la Integración Centroamericana					
102	Reiterar que las auditorías del Consejo Fiscalizador Regional (CFR-SICA) son las oficiales del Sistema, con el propósito de garantizar la transparencia en la gestión institucional regional y la efectiva rendición de cuentas. Asimismo, se instruye a la institucionalidad regional a cubrir los costos en que incurre este ente contralor para realizar las respectivas auditorías.	CFR-SICA	Fortalecimiento Institucional		No queda claro a qué pilar pertenece
103	Proceder a la evaluación, revisión y actualización del Tratado Marco de Seguridad Democrática y sus instrumentos derivados y complementarios, con el objeto de adecuarlo a las nuevas realidades nacionales, regionales e internacionales. Instruir a la Comisión de Seguridad de Centroamérica, a que en la XXXVI Cumbre Ordinaria un documento conteniendo una valoración del impacto de dichos instrumentos, así como una propuesta de reforma y fortalecimiento de estos.	SG-SICA	Seguridad democrática	Comisión de Seguridad de Centroamérica	
104	Instruir al Consejo de Ministros de Ambiente y a la SG-SICA, asegurar la implementación y cumplimiento de las metas anuales del Plan Ambiental de la	CCAD	Cambio climático y	SG-SICA; Consejo de Ministros de Ambiente	Buscar PARCA 2010-2014 y ver

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
	Región Centroamericana (PARCA) 2010-2014, y se divulgue el reporte de su cumplimiento como instrumento orientador, articulador y de verificación.		gestión integral del riesgo		si hay una versión actual
105	Instruir al COMISCA a fortalecer los mecanismos para hacer efectivo y sostenible el proceso de negociación y compra de medicamentos esenciales para la región, extendiéndolo, en forma concreta y oportuna, a otros rubros.	COMISCA	Integración Social		No se si es integración social o económica
106	Instruir a los Consejos de Ministros de Ambiente y responsables del sector energético a que promuevan el uso creciente de las fuentes de energías alternas y renovables, en el marco de las estrategias y planes regionales existentes, incluyendo la utilización progresiva de biocombustibles, sin poner en peligro la seguridad alimentaria, ni los ecosistemas.	CCAD	Cambio climático y gestión integral del riesgo	Consejo de Ministros de Ambiente	
XXXV Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
107	Instruir al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores y al Consejo de Ministros de Ambiente para que en los textos de negociación se reconozca a la región como altamente vulnerable, de acuerdo con los Informes del Panel Intergubernamental de Cambio Climático (IPCC). Reiterar nuestro compromiso de realizar todos los esfuerzos necesarios para llevar una posición conjunta en materia de cambio climático con el objeto de acordar Memorandos de Entendimiento con la Asociación de Pequeños Estados Insulares (AOSIS), los países Más Afectados (PMA) y el Grupo Africano en las negociaciones internacionales que se llevarán a cabo en Cancún	CCAD	Cambio climático y gestión integral del riesgo		
108	Incorporar la igualdad y la equidad de género como temas estratégicos y de alta prioridad, en las políticas y planes de desarrollo nacionales y regionales, tanto en el Sistema de la Integración Centroamericana, como en los Estados que lo integran.	COMMCA	Integración Social		
XXXIV Reunión de Jefes de Estado y de Gobierno					
109	Instruir al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores, con apoyo de la Secretaría General del SICA, elaborar una Estrategia Regional con miras a promover una nueva legislación migratoria integral, que beneficie a los Centroamericanos radicados en Estados Unidos de América y se convoquen las reuniones técnicas preparatorias que sean necesarias para tal fin.	SG-SICA	Seguridad democrática		
Reunión Extraordinaria de los Jefes de Estado y de Gobierno					

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Mandato	Responsable	Pilar de Integración	Entidades relacionadas	Comentarios
110	Los Presidentes de los países del SICA, reconociendo las riquezas que desde su cosmovisión, los pueblos originarios tienen mucho que aportar al proceso del fortalecimiento político, económico, cultural, ecológico y social de la región, acuerdan establecer en consonancia con los ordenamientos jurídicos internos de los Estados, un mecanismo eficaz de diálogo y concertación política, que dé lugar a un Plan de Acción y una Agenda Regional sobre Pueblos Indígenas y Afro descendientes, para lo cual instruyen a los Consejos de Ministros e Instituciones nacionales y regionales relacionadas con el tema, a iniciar los trabajos para presentar una propuesta en la próxima Cumbre de Presidentes del SICA.	SG-SICA	Integración social		Buscar agendas regionales y planes de acción mencionados y ver si hay versiones actualizadas

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Anexo 2

Año	País	Temas prioritarios de su agenda
Observadores regionales		
2004	México	Salud, educación, turismo, medio ambiente, medidas sanitarias y fitosanitarias
2007	Chile	Facilitación del comercio
2008	Brasil	Comercio (Mercosur)
2008	Argentina	Cooperación y complementariedad económica y social
2011	Perú	Cooperación política, económica, social, educativa, ambiental y cultural
2011	Estados Unidos	Transparencia, facilitación del comercio, seguridad en el ambiente de negocios y las inversiones limpias, formación de capital humano, equidad de género y seguridad ciudadana.
2012	Ecuador	Cultura, ambiente y energía
2012	Colombia	Fortalecer los lazos de cooperación con Centroamérica
2012	Uruguay	Comercio y acercamiento SICA-Mercosur
2018	Canadá	Diálogo para promover acciones concretas de cooperación y coordinación
2019	Bolivia	Estrechar relaciones de amistad y cooperación
Observadores extrarregionales		
2000	República de China (Taiwán)	Cooperación económica, promoción del comercio, explotación de recursos marinos, agricultura y cooperación militar
2004	España	Seguridad democrática, promoción de la integración económica, creación de un fondo de cooperación para abordar tópicos de administración pública, la salud, educación y ambiente.
2007	Alemania	Recursos marinos, medio ambiente y manejo responsable de desechos
2008	Italia	Violencia, niñez, exclusión social, equidad de género
2009	Japón	Colaboración política, intercambio comercial, cooperación para el desarrollo e implementación de la Agenda de Desarrollo Post-2015
2011	Corea	Seguridad alimentaria, seguridad ciudadana, mipymes, cambio climático, fortalecimiento de la integración

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Año	País	Temas prioritarios de su agenda
2011	Australia	Seguridad alimentaria, desarrollo rural, educación y desarrollo en general
2011	Francia	Economía y seguridad ciudadana
2012	Reino Unido	Seguridad regional
2012	Ciudad del Vaticano	Derechos humanos
2013	Unión Europea	Desarrollo económico, reconciliación nacional, fortalecimiento de la unión aduanera
2013	Nueva Zelanda	Fortalecer las relaciones de amistad y cooperación con Centroamérica
2014	Reino de Marruecos	Fortalecer las relaciones de amistad y de lazos de cooperación con Centroamérica
2014	Estado de Qatar	Fortalecer las relaciones de amistad y cooperación con Centroamérica
2014	Turquía	Fortalecer las relaciones de amistad y cooperación con Centroamérica
2015	Orden de Malta	Lazos culturales, económicos, sociales, políticos, de seguridad democrática y de los desafíos y retos de desarrollo que unen a ambas partes
2015	Serbia	Cooperación para el desarrollo sostenible en los ámbitos económico, tecnológico, científico, ambiental y humano
2018	Suecia	Fomento de Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo
2018	Egipto	Cooperación, diálogo político, comercio e inversión y desarrollo de programas sociales
2018	Federación de Rusia	Agenda política y comercial
2018	Georgia	Cooperación, diálogo político, comercio e inversión y desarrollo de programas sociales
2020	Emiratos Árabes Unidos	Empoderamiento y la protección de las mujeres; el transporte y la infraestructura urbana y la cooperación técnica.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Año	País	Temas prioritarios de su agenda
2022	República Helénica	Desarrollo sostenible, medio ambiente, cambio climático, energías renovables, fortalecimiento institucional, innovación y transformación digital, derechos humanos, en particular los derechos de la mujer, juventud , personas con discapacidad , pueblos indígenas y afrodescendientes y población LGBTIQ +

Anexo 3

ID	Fortalecimiento institucional	Cambio climático y gestión integral del riesgo	Integración económica	Integración social	Seguridad democrática	No especificado
1	Instruir a la Secretaría General del SICA (SG-SICA), a coordinar junto a las Secretarías que conforman el Pilar de Fortalecimiento Institucional, la realización de actividades durante el 2023 que permitan la construcción de un instrumento regional de transparencia del SICA, la cual deberá ser presentada al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA para su aprobación.	Instruir a la Secretaría General del SICA (SG-SICA) para que, en coordinación con la Secretaría General de la Asociación de Estados del Caribe (AEC), presenten a la mayor brevedad posible un levantamiento de todos los proyectos para combatir el sargazo en el Gran Caribe y, sobre esa base, presentar al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA una propuesta de acción regional.	Solicitar al Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), en concordancia con su naturaleza de banco de desarrollo y en coordinación con la Secretaría General del SICA, elaboren propuestas de programas de financiamiento orientados a implementar la transición a la electromovilidad en los países miembros del SICA, con el objetivo de lograr un transporte más sostenible en nuestra región.	Solicitar al Consejo de Ministros de Educación y Cultura que, en el marco del Plan de Contingencia en Educación, se prioricen y refuercen las medidas, así como los criterios adelantados para establecer como puntos transversales la situación epidemiológica y las medidas a tomar para el funcionamiento seguro de los centros educativos y la disponibilidad de recursos materiales, informáticos y humanos para la estrategia de enseñanza combinada de forma inclusiva, segura y de calidad para los estudiantes y docentes, así como la preparación de la pedagogía a distancia como alternativa segura, sostenible y accesible.	Instruir a la Comisión de Seguridad de Centroamérica (CSC) a coordinar con todas las instancias regionales a cargo de la justicia y seguridad de la región para orientar todos los esfuerzos hacia la priorización de acciones estratégicas y operativas que permitan la prevención de riesgos, la mitigación de amenazas y la reducción de las vulnerabilidades a la seguridad de la región, utilizando la Agenda Regional de Riesgos y Amenazas como base para la toma de decisión e implementación de las acciones.	Reiterar que, de conformidad a lo instruido durante la XLIX Reunión Ordinaria de Jefes de Estado y de Gobierno de los países miembros del SICA, corresponderá al Gobierno de Costa Rica presentar con una antelación de seis meses a la conclusión del período para la rotación, la terna al cargo de Secretario General para el período 2026 - 2030. Por lo tanto, instruimos al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores a realizar el proceso de entrevistas, una vez haya sido presentada la terna, para remitir una recomendación a la Reunión de Presidentes sobre el nombramiento
2	Instruir a la Secretaría General del SICA a que; haciéndose acompañar por el Consejo de Ministros de Hacienda de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (COSEFIN) y por el Banco	Instruir a la Secretaría General del SICA (SG-SICA); al Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) y a su Secretaría Ejecutiva (SE-CAC) a desarrollar, en	Instruir al COMIECO; al Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) para que, en coordinación con las autoridades fito- y zoonosanitarias y del Comité			Nombrar al señor Werner Isaac Vargas Torres como Secretario General del SICA para el período 2022 - 2026, de conformidad con el artículo 25 del Protocolo de Tegucigalpa, quién iniciará su

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Fortalecimiento institucional	Cambio climático y gestión integral del riesgo	Integración económica	Integración social	Seguridad democrática	No especificado
	Centroamericano de Integración Económica (BCIE), presente para consideración del Comité Ejecutivo del SICA una propuesta de mecanismo de financiamiento automático, sobre la base de las cuotas ordinarias que aportan los Estados miembros a instancias regionales del SICA. Dicho Comité deberá elevar sus consideraciones al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores en un plazo de seis meses.	coordinación con el Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá (INCAP), mecanismos conjuntos para la investigación, innovación e intercambio de buenas prácticas en el sector agrícola, que coadyuven a enfrentar las amenazas a la seguridad alimentaria y nutricional en la región.	Aduanero Centroamericano y de la Comisión Centroamericana de Directores de Migración (OCAM), que participan en la implementación de la Plataforma Digital de Comercio Exterior (PDCC), continúen realizando las acciones necesarias para la implementación en el corto plazo de la referida plataforma como medio de fortalecimiento y facilitación del comercio intrarregional.			gestión a partir de la adopción de esta Declaración. Asimismo, instruirle a que presente en un plazo de cuarenta y cinco días, su Plan de Trabajo al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores para su revisión y posterior remisión a este órgano.
3	Instruir a la Secretaría General del SICA (SG-SICA) que presente al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA una propuesta detallada, en un plazo no mayor a 6 meses, de reestructuración del Universo Institucional del Sistema, a fin de garantizar la racionalidad y optimización del uso de los recursos y buscar la efectividad del proceso de integración centroamericano. Para dichos trabajos se deberán considerar los resultados del Proceso de Revisión del Universo de la Institucionalidad del SICA, así como los instrumentos jurídicos y actos derivados vigentes.	Instruir a la Secretaría Ejecutiva del consejo Agropecuario Centroamericano (SE-CAC) para que, bajo la coordinación de la Secretaría General del SICA (SG-SICA), elaboren una propuesta de mecanismo para la compra conjunta de alimentos, fertilizantes e insumos agrícolas en el SICA, que contribuya a construir y/o fortalecer las correspondientes reservas estratégicas en los Estados de la región, tomando como referencia a la experiencia del Mecanismo de Negociación Conjunta del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana (COMISCA).	Instruir al Centro Regional de Promoción de la Micro-, Pequeña y Mediana Empresa (CENPROMYPE), con el apoyo del Consejo Centroamericano de Turismo (CCT), a desarrollar mecanismos de apoyo y fomento a las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas turísticas de la región en materia de innovación, transformación de la capacidad productiva y digital; así como, mecanismos para la inclusión financiera y la asociatividad.			

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Fortalecimiento institucional	Cambio climático y gestión integral del riesgo	Integración económica	Integración social	Seguridad democrática	No especificado
4	Instruir a la Secretaría General del SICA, para que, en coordinación con la institucionalidad regional, acompañe al Comité Ejecutivo del SICA en los trabajos técnicos para la elaboración de propuestas que integren dicha agenda de fortalecimiento institucional. El Comité Ejecutivo del SICA deberá informar cada seis meses los avances que se registren con las instancias del Sistema al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA, quien velará por el efectivo avance del fortalecimiento de la institucionalidad del Sistema.	Instruir a la institucionalidad regional del SICA a continuar desarrollando acciones para la atención y mitigación de los efectos de la pandemia por COVID-19 y demás acontecimientos globales que afectan nuestras economías, particularmente lo relativo a la seguridad alimentaria de nuestras poblaciones.	Instruir al Consejo de Ministros de Integración Económica (COMIECO), el Consejo Sectorial de Ministros de Transporte de Centroamérica (COMITRAN) y el Consejo Centroamericano de Turismo (CCT) a profundizar los esfuerzos para mejorar la conectividad aérea, terrestre y marítima regional, aprovechando los avances en el proceso de integración aduanera, las políticas de cielos abiertos, considerando a los vuelos intrarregionales como nacionales, en la medida de las posibilidades, a fin de mejorar la competitividad turística regional.			
5	Instruir al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores del SICA para que, con el apoyo del Comité Ejecutivo del SICA, a partir de los hallazgos del proceso de revisión del Universo Institucional, diseñe y ponga en marcha una “Agenda de Fortalecimiento Institucional” que fortifique y robustezca la gobernanza y las agendas regionales de las instancias del Sistema, con el objetivo de emprender procesos que se traduzcan en beneficios para los Estados miembros y sus poblaciones. Instruir a la Secretaría General del SICA para que, conjuntamente con el Parlamento Centroamericano (PARLACEN),	Solicitar al Centro de Coordinación para la Prevención de Desastres en América Central y República Dominicana (CEPRENAC) que junto a los actores regionales competentes con el apoyo del Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores y la Secretaría General del SICA, en el marco de la legislación y normativas vigentes o de un nuevo instrumento jurídico, se establezcan los procedimientos y protocolos necesarios para que la asistencia humanitaria entre los países miembros del	Instruir al Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores para que, con el apoyo del Comité Ejecutivo y de la SG-SICA, promuevan reuniones intersectoriales entre el Consejo Centroamericano de Turismo (CCT) con el Consejo de Ministros de Integración Económica (COMIECO), el Consejo de Ministros de Salud (COMISCA), el Consejo de Ministros de Transporte de Centroamérica (COMITRAN), con la participación de la Corporación			

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Fortalecimiento institucional	Cambio climático y gestión integral del riesgo	Integración económica	Integración social	Seguridad democrática	No especificado
	revisen el marco jurídico y de funcionamiento de ese órgano del Sistema para presentar una propuesta de reforma a los órganos competentes.	SICA sea expedita en caso de alertas tempranas y emergencias.	Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea (COCESNA) y Comisión de Autoridades Migratorias (OCAM) y para la implementación de un plan de trabajo común que facilite el desarrollo del sector turístico regional.			
6	Instruir a la Secretaría General del SICA (SG-SICA) que, con el apoyo técnico del Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP), y en consulta con la institucionalidad regional, en un plazo máximo de seis meses, formulen una propuesta integral de gestión del conocimiento, que permita fortalecer las capacidades técnicas y gerenciales del SICA en su conjunto, que oriente a mejorar la gestión por resultados, el manejo eficaz, eficiente y transparente de los recursos y acciones del SICA.	Instruir al Consejo de Ministros de Medio Ambiente y al Consejo de Ministros de Turismo; para trabajar de manera conjunta y coordinada; en la definición de áreas prioritarias de apoyo en proyectos que fortalezcan los destinos ante los retos que supone los embates del cambio climático en la región; instando a la cooperación internacional apoyar financieramente los proyectos que se identifiquen.				
7	Instruir a la Secretaría General del SICA (SG-SICA) a promover y diseñar estrategias, junto a las Secretarías Líderes de Pilar, para el fortalecimiento de la coordinación intersectorial y la complementariedad en las acciones desarrolladas por la institucionalidad regional, en					

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Fortalecimiento institucional	Cambio climático y gestión integral del riesgo	Integración económica	Integración social	Seguridad democrática	No especificado
	cumplimiento con los lineamientos, políticas y estrategias regionales y demás instrumentos de planificación vigentes.					
8	Instruir a las Secretarías Líderes de Pilar a que, bajo la coordinación de la Secretaría General del SICA (SG-SICA), formulen y ejecuten acciones intersectoriales que permitan mayor acceso a la cooperación técnica y financiera para la implementación de mecanismos e iniciativas que fortalezcan a la región SICA en temas como cambio climático, gestión integral de riesgos de desastres, seguridad alimentaria y nutricional y otros, alineados a las prioridades definidas por los Órganos competentes, de conformidad al marco jurídico institucional del Sistema.					

Anexo 4

Órganos	Secretarías	Instituciones previas al Tratado de Tegucigalpa	Instituciones posteriores al Tratado de Tegucigalpa	Grupo
Reunión de Presidentes	Secretaría de Integración Turística Centroamericana	Banco Centroamericano de Integración Económica	Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres en América Central y República Dominicana	Grupo Ad Hoc para el Desarrollo de la Sociedad de Información y el Conocimiento en el SICA
Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores	Secretaría de la Integración Social Centroamericana	Comisión Centroamericana de Transporte Marítimo	Centro Regional para la Promoción de la Micro y Pequeña Empresa en Centroamérica	

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Órganos	Secretarías	Instituciones previas al Tratado de Tegucigalpa	Instituciones posteriores al Tratado de Tegucigalpa	Grupo
Consejo de Ministros de la Integración Social Centroamericana	Secretaría del Consejo de Ministros de Educación y Ministros de Cultura del SICA	Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea	Comisión Centroamericana de Estadística del Sistema de la Integración Centroamericana	
Consejo Centroamericano de Vivienda y Asentamientos Humanos	Secretaría de Integración Económica Centroamericana	Comisión de Autoridades Migratorias de los países miembros del SICA	Comisión Centroamericana Permanente para la Erradicación de la Producción, Tráfico, Consumo y Uso Ilícitos de Estupefacientes y Sustancias Psicotrópicas y Delitos Conexos	
Consejo de Ministros de Integración Económica	Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Ambiente y Desarrollo	Comisión para el Desarrollo Científico y Tecnológico de Centro América y Panamá	Comisión de Seguridad de Centroamérica	
Consejo de Ministros de la Integración Económica y Desarrollo Regional	Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano	Comisión Técnica Regional de Telecomunicaciones	Comisión Regional de Interconexión Eléctrica	
Consejo Centroamericano de Turismo	Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Hacienda o Finanzas de Centroamérica, Panamá y República Dominicana	Comisión Trinacional del Plan Trifinio	Consejo Centroamericano de Acreditación de la Educación Superior	
Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica y República Dominicana	Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana	Comité Regional de Recursos Hidráulicos	Consejo Centroamericano de Protección al Consumidor	
Consejo de Ministros de Ambiente y Desarrollo	Secretaría Técnica de la Mujer del Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica y República Dominicana	Consejo de Electrificación de América Central	Consejo Director del Mercado Eléctrico Regional de América Central	
Consejo de Ministros de Agricultura del SICA	Secretaría Técnica del Consejo de Ministros de Planificación de los Países-del Sistema de la Integración Centroamericana	Consejo del Istmo Centroamericano de Deportes y Recreación	Ente Operador Regional	

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Órganos	Secretarías	Instituciones previas al Tratado de Tegucigalpa	Instituciones posteriores al Tratado de Tegucigalpa	Grupo
Consejo de Ministros Competentes de las Actividades de la Pesca y Acuicultura del Sistema de la Integración Centroamericana	Secretaría Ejecutiva del Consejo Monetario Centroamericano	Consejo Superior Universitario Centroamericano	Consejo de Instituciones de Seguridad Social de Centroamérica y República Dominicana	
Consejo de Ministros de Defensa	Dirección Regional Especializada de la Organización del Sector Pesquero y Acuícola del Istmo Centroamericano	Instituto Centroamericano de Administración Pública	Consejo Fiscalizador Regional del SICA	
Consejo de Ministros de Educación del SICA		Instituto Centroamericano de Investigación y Tecnología Industrial	Consejo Registral Inmobiliario de Centroamérica y Panamá	
Consejo de Ministros de Cultura del SICA		Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá	Foro Centroamericano y República Dominicana de Agua Potable y Saneamiento	
Consejo de Ministros de Energía del SICA			Instituto Centroamericano de Estudios Superiores de Policía	
Consejo de Ministros de Gobernación, Justicia, Seguridad Pública o del Interior			Agencia de Promoción Turística de Centroamérica	
Consejo de Ministros de Hacienda o Finanzas de Centroamérica, Panamá y República Dominicana				
Consejo de Ministros de Planificación de los Países del Sistema de la Integración Centroamericana				
Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana				

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Órganos	Secretarías	Instituciones previas al Tratado de Tegucigalpa	Instituciones posteriores al Tratado de Tegucigalpa	Grupo
Consejo de Ministras y Ministros de Trabajo de Centroamérica y República Dominicana				
Consejo Sectorial de Ministros de Transporte de Centroamérica				
Consejo Monetario Centroamericano				
Comité Ejecutivo del Sistema de la Integración Centroamericana				
Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana				
Reunión de Vicepresidentes y Designados a la Presidencia de la República				
Parlamento Centroamericano				
Corte Centroamericana de Justicia				
Comité Consultivo del Sistema de la Integración Centroamericana				

Anexo 5

Instituciones especializadas	Titulares por período
Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana - SG-SICA	Vacante.
	Werner Isaac Vargas Torres (2022-2023)
	Marco Vinicio Cerezo Arévalo (2017-2021)
	Gisela Sánchez (2024-2029) En funciones.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Instituciones especializadas	Titulares por período
Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)	Dante Mossi (2018-2023)
	Nick Rischbiethh Glöe (2013-2018)
	Nick Rischbiethh Glöe (2008 -2013)
	Harry Brautigam (2003 -2008)
	Pablo Schneider (2000-2003)
	Adherbal De La Rosa Toulhier (2024-2029) En funciones.
Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres en América Central Y República Dominicana (CEPREDENAC)	Claudia Griselda Herrera Melgar (2019 - 2023)
	Juan Pablo Cambronero Chan (oct 2018 - dic 2018)
	Roy Barboza Sequeira (2014 - jun 2018)
	Noel Alberto Barillas (jul 2013 - dic 2013)
	René Iván Morales (2009 - 2013)
	David Smith (2005 - 2008)
	Jerónimo José Giusto (2002-2005)
Centro Regional para la Promoción de la Micro y Pequeña Empresa en Centroamérica (CENPROMYPE)	David Cabrera Reloba (a.i. 16-ago-2020 -) En funciones.
	Miosotis Mercelia Rivas Peña (2017-2020)
	Ingrid Figueroa (2015-2017)
	Ingrid Figueroa (2012-2015)
	Ingrid Figueroa (2009-2012)
	Ingrid Figueroa (2006-2009)
	Eduardo Bolaños Jones (2006-2006)
	Fernando Emilio García Rodríguez (2005-2006)
Fernando Emilio García Rodríguez (2002-2005)	
Comisión Centroamericana de Transporte Marítimo (COCATRAM)	Otto Guillermo Noack Sierra (2017 -) En funciones.
	Otto Guillermo Noack Sierra (2008 -2017)
	Alfonso Breuillet (1999-2008)
	Liana Cáceres (1997-1999)

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Instituciones especializadas	Titulares por período
Comisión Regional de Interconexión Eléctrica (CRIE)	Presidencias:
	José Antonio Castañeda Méndez (2023-2024) En funciones
	Rodrigo Rodríguez (2022-2023)
	Roberto Jiménez Gómez (2021-2022)
	Manuel Ernesto Aguilar Flores (2020-2021)
	Luis Romeo Ortiz Peláez (abr 2020 - may 2020)
	Rodrigo Fernández Ordóñez (2019-2020)
	Gerardo Antonio Salgado Ochoa (2018-2019)
	José Antonio Castañeda Méndez (2017-2018)
	Rodrigo Alexis Rodríguez Jaramillo (2016-2017)
	Juan Manuel Quesada (2015-2016)
	Blanca Noemi Coto Estrada (2014-2015)
	Edwin Ramón Rodas Solares (2013-2014)
	José Isaías Aguilar Palma (2012-2013)
	José David Castillo (2011-2012)
	Rodrigo Alexis Rodríguez Jaramillo (2010-2011)
	Fernando Argüello Téllez (2006-2008)
	Secretarías Ejecutivas:
	Edgard Giovanni Hernández (2020-2024) En funciones.
	Edgard Giovanni Hernández (2016-2020)
	Edgard Giovanni Hernández (2012-2016)
	Edgar Navarro (2010 -2012)
Comité Regional de Recursos Hidráulicos (CRRH)	Berta Alicia Olmedo Vernaza (2019 -2023) En funciones.
	Berta Alicia Olmedo Vernaza (2019 -2019)
	Berta Alicia Olmedo Vernaza (2017 -2018)
	Patricia Ramírez Obando (2010 -2016)
	Max Campos (1999-2009)
	Eladio Zárate (1992-1998)
	Luzmila Campos de Sánchez (2021-2024) En funciones.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Instituciones especializadas	Titulares por período
Consejo Centroamericano de Acreditación de la Educación Superior (CCA)	Vielka Jaramillo de Escobar (2019-2021)
	Fernanda Billard (2016-2019)
	Esteban Arias Monge (2013-2016)
Consejo Director del Mercado Eléctrico Regional de América Central (CDMER)	Edgardo Alfredo Calderón Fernández (2016-2020)
Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea (COCESNA)	Juan Carlos Trabanino Aguirre (2018 -) En funciones.
	Jorge Antonio Vargas Araya (2010 -2018)
	Bayardo Pagoada (2009 -2012)
	José Ramón Oyuela (2007-2009)
	Eduardo Marín Jiménez (1997-2007)
Dirección Regional de la Organización del Sector Pesquero y Acuícola del Istmo Centroamericano (OSPESCA)	José Infante (2021 - 2025) En funciones.
	Reinaldo Morales Rodríguez (2017-2021)
	Mario González Recinos (2015-2017)
	Mario González Recinos (2012-2015)
	Mario González Recinos (2008-2012)
	Mario González Recinos (2004-2008)
Ente Operador Regional (EOR)	Mario González Recinos (2000 -2004)
	René Salvador González Castellón (2016-) En funciones.
Foro Centroamericano y República Dominicana de Agua Potable y Saneamiento (FOCARD-APS)	Alfredo Borgonovo (2002-2006)
	Martín Méndez (2013 -2014)
Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP)	Nicolás Coto Viera (2008-2012)
	Osvaldo De La Guardia Boyd (2021-2025) En funciones.
	Cecilio Eduardo Simón English (jun 2021 - jul 2021)
	Ramón Rosales Posas (mar 2021-jun 2021)
	Alexander López Ramírez (2016-2021)
	Rethelny Figueroa De Jain (2010-2014)
Hugo Zelaya Cáliz (1991-2010)	
	José Renán De León Cáceres (2020-2024) En funciones.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Instituciones especializadas	Titulares por período
Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá (INCAP)	Luisa Carolina Siú Bermúdez (2015 -2020)
	Luisa Carolina Siú Bermúdez (2010 -2015)
	Carlos Samayoa (2009 -2010)
	José Adán Montes Figueroa (ene 2008- dic 2008)
	Joaquín Molina Leza (ene 2007- dic 2007)
	Hernán Delgado (1990-2007)
Secretaría Ejecutiva Consejo Monetario Centroamericano	Odalis Francisco Marte Alevante (2023-2027) En funciones. Domingo J. González Hidalgo (2018-2022)
Secretaría de Integración Turística Centroamericana - SITCA	Ligia Fátima Miranda Ponce (2022-2026) En funciones. Ilka Aguilar Valle (2019-2021)
Parlamento Centroamericano - PARLACEN	Silvia García Polanco (2023-2026) En funciones. Amado Cerrud Acevedo (2022-2023)
	Guillermo Daniel Ortega Reyes (2021-2022)
	Fanny Carolina Salinas Fernández (2020-2021)
	Nadia de León Torres (ene 2020 - oct 2020)
	Juan Alfonso Fuentes Soria (oct 2019- ene 2020)
Secretaría del Consejo de Ministros de Educación y Ministros de Cultura del SICA - SE-CECC	Roberto Martín Suárez (2022-2026) En funciones. Carlos Staff Sánchez (2018-2022)
Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano - SE- CAC	Vilma Lucrecia Rodríguez Peñalba (2021-2025) En funciones. Roberto Harrison (2017-2021)
Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica y República Dominicana - SE-COMISCA	Alejandra Acuña Navarro (2021-2025) En funciones. Alejandro José Solís Martínez (2017-2021)
Secretaría de Integración Económica Centroamericana - SIECA	Francisco Alberto Lima Mena (2021-2025) En funciones. Melvin Enrique Redondo (2017-2021)
Comisión Técnica Regional de Telecomunicaciones de Centroamérica - COMTELCA	Lizania Margarita Pérez (2021-2025) En funciones. Allan Ruiz (2017-2021)

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Instituciones especializadas	Titulares por período
Secretaría Ejecutiva de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo - SE-CCAD	Jair Urriola Quiroz (2021-2025) En funciones. Salvador Ernesto Nieto Cárcamo (2017-2021)
Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Hacienda o Finanzas de Centroamérica, Panamá y República Dominicana - SE-COSEFIN	Alfredo Ibrahim Flores Sarria (2021-2025) En funciones. Martin Osvaldo Portillo Andino (2012-2020)
Secretaría de la Integración Social Centroamericana - SISCA	Anita Araceli Zetina (2021-2024) En funciones. Alfredo Suárez Mieses (2016-2020)

Anexo 6
Información Cepredenac

Cargo	Género	País de origen	Fuente financiamiento honorarios	Observaciones/Comentarios
Secretario ejecutivo	Masculino	Panamá	Cuotas ordinarias estados parte	
Asesor estratégico	Femenino	Guatemala	Cooperación internacional	
Asesor legal	Masculino	República Dominicana	Cuotas ordinarias estados parte	
Formulador de proyectos	Masculino	Guatemala	Cooperación internacional	
Jefa despacho	Femenino	Guatemala	Aportación Guatemala	Según protocolo adjunto al convenio sede, adicional a la cuota ordinaria.
Gerente administrativo financiero	Femenino	Guatemala	Cooperación internacional	
Coordinador proyecto USAID	Femenino	Nicaragua	Cooperación internacional	
Coordinador proyecto Trocaire	Femenino	Guatemala	Cooperación internacional	
Asistente área técnica	Masculino	Guatemala	Aportación Guatemala	Según protocolo adjunto al convenio sede, adicional a la cuota ordinaria.
Administrador	Femenino	Guatemala	Aportación Guatemala	Según protocolo adjunto al convenio sede, adicional a la cuota ordinaria.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Cargo	Género	País de origen	Fuente financiamiento honorarios	Observaciones/Comentarios
Asistente administrativa	Femenino	Guatemala	Cooperación internacional	
Informático	Masculino	Guatemala	Cooperación internacional	
Comunicador	Femenino	Guatemala	Cooperación internacional	
Contador general	Femenino	Guatemala	Cooperación internacional	
Recepción	Femenino	Guatemala	Aportación Guatemala	Según protocolo adjunto al convenio sede, adicional a la cuota ordinaria.
Piloto	Masculino	Panamá	Cooperación internacional	
Resumen				
Por fuente de financiamiento				
Cuotas ordinarias estados parte	2			
Cooperación internacional	10			
Aportación Guatemala	4			
Total funcionarios Cepredenac	16			
Por género				
Masculino	6			
Femenino	10			
Total funcionarios Cepredenac	16			
Por nacionalidad				
Panamá	2			
Guatemala	12			
República Dominicana	1			
Nicaragua	1			
Total funcionarios Cepredenac	16			

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Anexo 7

ID	Política	Estrategia	Plan	Agenda/Hoja de ruta	Intersectoriales
1	Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Centroamérica y República Dominicana 2012-2032	Estrategia agricultura sostenible adaptada al clima para la región del SICA 2018- 2030	Plan de acción de atención inmediata del sector agroalimentario de la región SICA ante el Covid 19	Hoja de Ruta de la Unión Aduanera 2015-2024	8
2	Política Agrícola Regional 2018-2030	Estrategia de Juventudes Rurales de la Región SICA 2022-2030	Plan Maestro Regional de Movilidad y Logística 2035		
3	Política Marco Regional de Movilidad y Logística de Centroamérica	Estrategia Energética Sustentable 2030	Plan de Reactivación Económica Regional		
4	Política Regional de Modernización y Transformación para las Mipymes en los países del SICA (2022-2050)	Estrategia Ambiental Social 2020-2024	Plan Estratégico Turístico Sostenible 2021-2025		
5	Política de Integración de Pesca y Acuicultura 2015-2025	Estrategia Regional para el Crecimiento Azul en los países del SICA	Plan de Acción Regional para Actores Públicos y Privados para la Implementación del Transporte Marítimo a Corta Distancia en Mesoamérica		
6	Política Regional de Desarrollo de la Fruticultura (PORFRUTAS) 2011-2025	Estrategia Centroamericana de Facilitación del Comercio y Competitividad con énfasis en Gestión Coordinada de Fronteras	Plan Regional de Manejo de la Pesquería de la Langosta Espinosa del Caribe (MARPLESCA)		
7	Política Agropecuaria de la Región SICA 2019-2030	Estrategia Regional de Articulación Productiva y MIPYME			

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Política	Estrategia	Plan	Agenda/Hoja de ruta	
8	Política Agricultura Familiar Campesina, Indígena y Afrodescendiente Regional 2018-2030 (PAFCIA)	Estrategia Regional de Fomento al Emprendimiento de Centroamérica y República Dominicana (Estrategia SICA EMPRENDE)			
Integración Social					Intersectoriales
9	Política Educativa Centroamericana PEC 2013-2030	Estrategia para articular la relación funcional entre cultura y educación en el contexto social de la región SICA	Plan de Contingencia en Educación para la región SICA	Hoja de ruta para el fortalecimiento de las habilidades de aprendizaje en la región SICA 2022-2024: Profundizando la Integración Educativa para no dejar a nadie atrás ni afuera	16
10	Política Cultural de Integración Centroamericana PCIC 2012-2030	Estrategia de Cultura como palanca de la integración regional hacia 2030	Plan de Salud de Centroamérica y República Dominicana 2021-2025	Agenda Regional Intersectorial sobre Protección Social e Inclusión Productiva con Equidad 2018-2030 (ARIPSIP)	
11	Política Regional de Reconocimiento, Validación, Acreditación de resultados de aprendizaje/competencias de los países de la región SICA/México	Estrategia para la Prevención, Mitigación y Control de la Enfermedad Renal Crónica de origen no Tradicional en Centroamérica y República Dominicana 2022-2025	Plan de Acción Regional sobre Pobreza y Protección Social 2017-2020	Agenda de Salud de Centroamérica y República Dominicana (ASCARD) 2019-2030	
12	Política Regional de Igualdad y Equidad de Género (PRIEG) 2014-2025**	Estrategia Regional para la Reducción de Sal y Sodio 2019-2025	Plan para la Recuperación, Reconstrucción Social y Resiliencia de Centroamérica y República Dominicana	Agenda estratégica para el desarrollo sostenible e inclusivo de los pueblos indígenas y afrodescendientes en la región centroamericana	
13	Política Social Integral Regional del SICA 2020-2040:	Estrategia Regional de Salud Mental para Centroamérica y República Dominicana	Plan Regional para la Implementación de la Nueva Agenda Urbana en		

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Política	Estrategia	Plan	Agenda/Hoja de ruta
	Integrando mediante la Inclusión Social (PSIR-SICA)		Centroamérica y República Dominicana	
14	Política Regional de Salud 2023-2030	Estrategia para la Gestión Integral de Riesgos de Desastres y Emergencia desde la Perspectiva de Salud en Centroamérica y República Dominicana	Plan estratégico regional de la Comisión para el Desarrollo Científico y Tecnológico de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CTCAP)	
15	Política Regional del Subsector Agua Potable y Saneamiento Comunitario	Estrategia para la Prevención del Sobrepeso y la Obesidad en la Niñez y Adolescencia de Centroamérica y República Dominicana 2014-2025	Marco Unificado para un Entendimiento Común de la Promoción de la Salud en Centroamérica y República Dominicana 2019-2025	
16		Estrategia de Cooperación en Salud para Centroamérica y República Dominicana 2019-2025	Plan Estratégico Regional de Prevención de Embarazo en Adolescentes de Centroamérica y República Dominicana 2019-2023	
17		Estrategia Regional para la sostenibilidad en la respuesta al VIH (ERS) para Centroamérica 2021-2026	Plan Estratégico Regional de VIH 2021-2026	
18		Estrategia de Medicamentos y otras Tecnologías Sanitarias para Centroamérica y República Dominicana 2023 - 2027	Plan de Acción sobre la Estrategia de Promoción de Salud en el contexto de los ODS 2030 2023-2025	
19		Estrategia para la Equidad e Igualdad entre Mujeres y Hombres en Centroamérica y República Dominicana 2023-2030		
Cambio Climático y Gestión Integral del Riesgo				Intersectoriales

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Política	Estrategia	Plan	Agenda/Hoja de ruta
20	Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgo de Desastres 2015-2030 PCGIR	Estrategia Regional Ambiental Marco ERAM 2021-2025	Plan Regional de Gestión Integral del Riesgo de Desastres (PRGIRD) 2024 - 2030	3
21		Estrategia regional de manejo del fuego para Centroamérica y República Dominicana 2015-2025		
22		Estrategia Regional de Salud y Sanidad Forestal para Centroamérica y República Dominicana 2016-2026		
Seguridad Democrática				Intersectoriales
23		Estrategia de Seguridad de Centroamérica (ESCA), 2011	Plan Regional Intersectorial Contra el Crimen Organizado (PRICCO)	1
24			Marco Estratégico para la Prevención de la Violencia	
Fortalecimiento Institucional				Intersectoriales
25		Estrategia Regional Digital para el Desarrollo de la Sociedad y el Conocimiento en el SICA		2
26		Estrategia Regional de Desarrollo Estadístico (ERDE)		

Anexo 8

ID	Política	Instancia	Pilar	Tipo	Base Legal	Vigencia	Definición del problema	Objetivos	Metas	Resultados	Mecanismo de ejecución	Presupuesto	Fuentes de financiamiento	Mecanismo de seguimiento y evaluación	Indicadores
1	Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Centroamérica y	CAC	Integración Económica	Intersectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	No	No	Sí	No	No	No	No

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Política	Instancia	Pilar	Tipo	Base Legal	Vigencia	Definición del problema	Objetivos	Metas	Resultados	Mecanismo de ejecución	Presupuesto	Fuentes de financiamiento	Mecanismo de seguimiento y evaluación	Indicadores
República Dominicana 2012-2032															
2	Política Agrícola Regional 2018-2030	CAC	Integración Económica	Sectorial	Sí	Largo plazo	Sí	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
3	Política Regional de Desarrollo de la Fruticultura (PORFRUTAS) 2011-2025	CAC	Integración Económica	Sectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	No	No	No	No	No	No	No
4	Política Agropecuaria de la Región SICA 2019-2030	CAC	Integración Económica	Intersectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	No	No	Sí	No	No	No	No
5	Política Agricultura Familiar Campesina, Indígena y Afrodescendiente Regional 2018-2030 (PAFCIA)	CAC	Integración Económica	Intersectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	Sí	No	Sí	No	No	No	No
6	Política Marco Regional de Movilidad y Logística de Centroamérica	COMITRAN	Integración Económica	Sectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	No	No	No	No	No	No	No
7	Política Regional de Modernización y Transformación para las Mipymes en los países del SICA (2022-2050)	CENPROMYPE	Integración Económica	Sectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	No	No	No	No	No	No	No
8	Política de Integración de Pesca y Acuicultura 2015-2025	OSPESCA	Integración Económica	Intersectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	No	No	No	No	No	No	No

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Política	Instancia	Pilar	Tipo	Base Legal	Vigencia	Definición del problema	Objetivos	Metas	Resultados	Mecanismo de ejecución	Presupuesto	Fuentes de financiamiento	Mecanismo de seguimiento y evaluación	Indicadores
9	Política Educativa Centroamericana PEC 2013-2030	CECC	Integración Social	Sectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	Sí	No	No	No	No	No	No
10	Política Cultural de Integración Centroamericana PCIC 2012-2030	CECC	Integración Social	Sectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	No	No	No	No	No	No	No
11	Política Regional de Reconocimiento, Validación, Acreditación de resultados de aprendizaje/competencias de los países de la región SICA/México	CECC	Integración Social	Sectorial	Sí	S/D	Sí	Sí	No	No	No	No	No	No	No
12	Política Regional de Igualdad y Equidad de Género (PRIEG) 2014-2025**	COMMCA	Integración Social	Intersectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	No	No	Sí	No	No	No	No
13	Política Social Integral Regional del SICA 2020-2040: Integrando mediante la Inclusión Social (PSIR-SICA)	SCCVAH	Integración Social	Intersectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	Sí	No	Sí	No	Sí	No	Sí
14	Política Regional de Salud 2023-2030	COMISCA	Integración Social	Intersectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	No	No	No	Sí
15	Política Regional del Subsector Agua Potable y Saneamiento Comunitario	FOCARD-APS	Integración Social	Sectorial	Sí	S/D	Sí	Sí	No	No	No	No	No	No	No

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Política	Instancia	Pilar	Tipo	Base Legal	Vigencia	Definición del problema	Objetivos	Metas	Resultados	Mecanismo de ejecución	Presupuesto	Fuentes de financiamiento	Mecanismo de seguimiento y evaluación	Indicadores
16	Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgo de Desastres 2015-2030	CEPRENAC	Cambio Climático y Gestión Integral del Riesgo	Intersectorial	Sí	Largo plazo	Sí	Sí	No	No	No	No	No	No	No

Integración regional en Centroamérica y República Dominicana: evolución reciente y sostenimiento institucional

ID	Resumen	Título	Fecha	Tipología	Entidad Organizadora	País	ODS	Medio	Programa	Nota	Objetivo	Objeto de estudio	Resultados (logros evidentes en niveles públicos, áreas más o menos)	Países de origen de información de estudio	Países (Disto del proyecto EIC) de visitación	Países (Áreas regionales)	Países de origen de información de estudio	Tipología de estudio	Países Desto de origen de información
1	Informe de avance de ejecución del Proyecto de Integración Regional (ICIR) de la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	Integración Regional	2023-2024	Investigación	Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	Costa Rica	11.1 de sostenimiento institucional	Informe de Avance de Ejecución del Proyecto de Integración Regional (ICIR) de la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	SEI-1001-2023	Neutral	El fortalecimiento del sistema de sostenimiento institucional de la SIECA para la planificación y ejecución de sus programas y proyectos, así como la implementación de sus políticas y estrategias, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región.	El fortalecimiento del sistema de sostenimiento institucional de la SIECA para la planificación y ejecución de sus programas y proyectos, así como la implementación de sus políticas y estrategias, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región. El proyecto propone un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región. El proyecto también propone un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región.	Costa Rica						
2	Informe de avance de ejecución del Proyecto de Integración Regional (ICIR) de la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	Integración Regional	2023-2024	Investigación	Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	Costa Rica	11.1 de sostenimiento institucional	Informe de Avance de Ejecución del Proyecto de Integración Regional (ICIR) de la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	SEI-1001-2023	Neutral	El fortalecimiento del sistema de sostenimiento institucional de la SIECA para la planificación y ejecución de sus programas y proyectos, así como la implementación de sus políticas y estrategias, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región.	El fortalecimiento del sistema de sostenimiento institucional de la SIECA para la planificación y ejecución de sus programas y proyectos, así como la implementación de sus políticas y estrategias, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región. El proyecto propone un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región. El proyecto también propone un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región.	Costa Rica						
3	Informe de avance de ejecución del Proyecto de Integración Regional (ICIR) de la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	Integración Regional	2023-2024	Investigación	Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	Costa Rica	11.1 de sostenimiento institucional	Informe de Avance de Ejecución del Proyecto de Integración Regional (ICIR) de la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	SEI-1001-2023	Neutral	El fortalecimiento del sistema de sostenimiento institucional de la SIECA para la planificación y ejecución de sus programas y proyectos, así como la implementación de sus políticas y estrategias, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región.	El fortalecimiento del sistema de sostenimiento institucional de la SIECA para la planificación y ejecución de sus programas y proyectos, así como la implementación de sus políticas y estrategias, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región. El proyecto propone un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región. El proyecto también propone un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región.	Costa Rica						
4	Informe de avance de ejecución del Proyecto de Integración Regional (ICIR) de la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	Integración Regional	2023-2024	Investigación	Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	Costa Rica	11.1 de sostenimiento institucional	Informe de Avance de Ejecución del Proyecto de Integración Regional (ICIR) de la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	SEI-1001-2023	Neutral	El fortalecimiento del sistema de sostenimiento institucional de la SIECA para la planificación y ejecución de sus programas y proyectos, así como la implementación de sus políticas y estrategias, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región.	El fortalecimiento del sistema de sostenimiento institucional de la SIECA para la planificación y ejecución de sus programas y proyectos, así como la implementación de sus políticas y estrategias, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región. El proyecto propone un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región. El proyecto también propone un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región, a través de la actualización de la Ley Orgánica de la SIECA y la creación de un mecanismo de coordinación de la SIECA con los organismos de la región.	Costa Rica						

ID	Responsable	Título	Fecha	Vigencia	Institución Operativa	Plano	ODS	Resumen	Presupuesto	Nota	Objetivo	Ciclo de monitoreo	Resultados (logros vinculados a metas públicas, metas sub o indirectas)	Formas de difusión de resultados de acciones	Formas (Ciclo de proceso) (ODS y vinculación)	Formas (Ciclo de proceso) (ODS y vinculación)	Definición de logros/indicadores/objetivos	Tránsito acciones	Formas de difusión resultados
10	Comité Regional para el Desarrollo de la Región de Centroamérica (CDMORP/RS)	Programa de Fomento de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP)	2016-2017	Finalizado	CDMORP/RS - CICA	Empresarial	8	Se evaluó la agenda regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.	\$1.200.000,00			Se realizó el estudio regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.	Se realizó el estudio regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.	Se realizó el estudio regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.					
11	Comité Regional para el Desarrollo de la Región de Centroamérica (CDMORP/RS)	Programa de Fomento de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP)	2017	Finalizado	CDMORP/RS - CICA	Empresarial	8	Se evaluó la agenda regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.	N/A										
12	Comité Regional para el Desarrollo de la Región de Centroamérica (CDMORP/RS)	Programa de Fomento de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP)	2017	Finalizado	CDMORP/RS - CICA	Empresarial	8	Se evaluó la agenda regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.	\$2.460.000,00										
13	Comité Regional para el Desarrollo de la Región de Centroamérica (CDMORP/RS)	Programa de Fomento de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP)	2017-2018	En ejecución	CDMORP/RS - CICA	Empresarial	8	Se evaluó la agenda regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.	\$2.400.000,00										
14	Comité Regional para el Desarrollo de la Región de Centroamérica (CDMORP/RS)	Programa de Fomento de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP)	2018-2019	En ejecución	CDMORP/RS - CICA	Empresarial	8	Se evaluó la agenda regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.	\$3.000.000,00										
15	Comité Regional para el Desarrollo de la Región de Centroamérica (CDMORP/RS)	Programa de Fomento de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP)	2018-2019	En ejecución	CDMORP/RS - CICA	Empresarial	8	Se evaluó la agenda regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.	\$2.400.000,00										
16	Comité Regional para el Desarrollo de la Región de Centroamérica (CDMORP/RS)	Programa de Fomento de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP)	2018-2019	En ejecución	CDMORP/RS - CICA	Empresarial	8	Se evaluó la agenda regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.	\$2.400.000,00										
17	Comité Regional para el Desarrollo de la Región de Centroamérica (CDMORP/RS)	Programa de Fomento de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP)	2018-2019	En ejecución	CDMORP/RS - CICA	Empresarial	8	Se evaluó la agenda regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.	\$1.000.000,00										
18	Comité Regional para el Desarrollo de la Región de Centroamérica (CDMORP/RS)	Programa de Fomento de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP)	2018-2019	En ejecución	CDMORP/RS - CICA	Empresarial	8	Se evaluó la agenda regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.	\$400.000,00										
19	Comité Regional para el Desarrollo de la Región de Centroamérica (CDMORP/RS)	Programa de Fomento de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP)	2018-2019	En ejecución	CDMORP/RS - CICA	Empresarial	8	Se evaluó la agenda regional de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) en la región de Centroamérica, para lo cual se realizó un diagnóstico de la situación actual de la Pequeña y Mediana Empresa (PROMEP) que permite identificar los principales factores que afectan su competitividad y formular estrategias de intervención para mejorarla.	\$1.000.000,00										

ID	Responsable	Título	Período	Yeguros	Interente Operaciones	Plano	ODS	Resolución	Presupuesto	Riesgo	Objetivo	Clima de realización	Resultados según viabilidad en niveles políticos, otros roles e informal	Formas de financiamiento de actividades y roles de actores	Formas (Fines del proyecto ODS y viabilidad)	Formas (Clima de realización)	Evaluación de implementación del proyecto	Trámites asociados	Formas (Forma de realización)
07	Comisión de Promoción de Iniciativas Educativas del Sistema Educativo de la Nación (COMED)	Programa de Innovación Educativa (PAIE)	2013-2015	Finalizado	Comisión de Promoción de Iniciativas Educativas del Sistema Educativo de la Nación (COMED)	Integración Social	1. Educación de calidad	Se trata de un programa de innovación educativa que busca mejorar la calidad de la educación en el nivel básico, a través de la implementación de estrategias pedagógicas innovadoras en el aula, que promuevan el aprendizaje significativo y el desarrollo de competencias en los estudiantes. El programa se implementa en escuelas de nivel básico, con el apoyo de docentes capacitados y materiales educativos innovadores.	165.000.000	Medio	Mejorar la calidad de la educación en el nivel básico, a través de la implementación de estrategias pedagógicas innovadoras en el aula, que promuevan el aprendizaje significativo y el desarrollo de competencias en los estudiantes.								
08	Comisión de Promoción de Iniciativas Educativas del Sistema Educativo de la Nación (COMED)	Programa de Innovación Educativa (PAIE)	2013-2015	Finalizado	Comisión de Promoción de Iniciativas Educativas del Sistema Educativo de la Nación (COMED)	Integración Social	1. Educación de calidad	Se trata de un programa de innovación educativa que busca mejorar la calidad de la educación en el nivel básico, a través de la implementación de estrategias pedagógicas innovadoras en el aula, que promuevan el aprendizaje significativo y el desarrollo de competencias en los estudiantes.		Medio	Mejorar la calidad de la educación en el nivel básico, a través de la implementación de estrategias pedagógicas innovadoras en el aula, que promuevan el aprendizaje significativo y el desarrollo de competencias en los estudiantes.								
09	Comisión de Promoción de Iniciativas Educativas del Sistema Educativo de la Nación (COMED)	Programa de Innovación Educativa (PAIE)	2013-2015	Finalizado	Comisión de Promoción de Iniciativas Educativas del Sistema Educativo de la Nación (COMED)	Integración Social	1. Educación de calidad	Se trata de un programa de innovación educativa que busca mejorar la calidad de la educación en el nivel básico, a través de la implementación de estrategias pedagógicas innovadoras en el aula, que promuevan el aprendizaje significativo y el desarrollo de competencias en los estudiantes.		Medio	Mejorar la calidad de la educación en el nivel básico, a través de la implementación de estrategias pedagógicas innovadoras en el aula, que promuevan el aprendizaje significativo y el desarrollo de competencias en los estudiantes.								
10	Comisión de Promoción de Iniciativas Educativas del Sistema Educativo de la Nación (COMED)	Programa de Innovación Educativa (PAIE)	2013-2015	Finalizado	Comisión de Promoción de Iniciativas Educativas del Sistema Educativo de la Nación (COMED)	Integración Social	1. Educación de calidad	Se trata de un programa de innovación educativa que busca mejorar la calidad de la educación en el nivel básico, a través de la implementación de estrategias pedagógicas innovadoras en el aula, que promuevan el aprendizaje significativo y el desarrollo de competencias en los estudiantes.		Medio	Mejorar la calidad de la educación en el nivel básico, a través de la implementación de estrategias pedagógicas innovadoras en el aula, que promuevan el aprendizaje significativo y el desarrollo de competencias en los estudiantes.								
11	Comisión de Promoción de Iniciativas Educativas del Sistema Educativo de la Nación (COMED)	Programa de Innovación Educativa (PAIE)	2013-2015	Finalizado	Comisión de Promoción de Iniciativas Educativas del Sistema Educativo de la Nación (COMED)	Integración Social	1. Educación de calidad	Se trata de un programa de innovación educativa que busca mejorar la calidad de la educación en el nivel básico, a través de la implementación de estrategias pedagógicas innovadoras en el aula, que promuevan el aprendizaje significativo y el desarrollo de competencias en los estudiantes.		Medio	Mejorar la calidad de la educación en el nivel básico, a través de la implementación de estrategias pedagógicas innovadoras en el aula, que promuevan el aprendizaje significativo y el desarrollo de competencias en los estudiantes.								

ID	Responsable	Título	Fecha	Vigencia	Indicador Operativo	Plano	COB	Nombre	Presupuesto	Nota	Objetivo	Cómo se midieron	Resultados (logros obtenidos en todas las áreas, sólo uno resumido)	Formas de financiamiento de la actividad o proyecto	Formas de financiamiento del proyecto	Formas de financiamiento regional	Formas de financiamiento de organismos	Formas de financiamiento de actores	Formas de financiamiento de entidades	Formas de financiamiento de actores	
27	Comisión de Integración Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	2016-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza	250,000.00												
28	Comisión de Integración Regional	Plan de Acción Regional	2017-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza													
29	Comisión de Integración Regional	Plan de Acción Regional	2017-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza													
30	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Plan de Acción Regional	2016-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza	510,000.00												
31	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Plan de Acción Regional	2016-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza													
32	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Plan de Acción Regional	2016-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza													
33	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Plan de Acción Regional	2016-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza													
34	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Plan de Acción Regional	2016-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza													
35	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Plan de Acción Regional	2016-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza													
36	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Plan de Acción Regional	2016-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza													
37	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Plan de Acción Regional	2016-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza													
38	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Plan de Acción Regional	2016-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza													
39	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Plan de Acción Regional	2016-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza													
40	Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales	Plan de Acción Regional	2016-2017	Finalizado	Plan Comunitario de Desarrollo Regional	Regional	Comunicación y Promoción de la Agenda Regional	Se realiza													

ID	Responsable	Título	Fecha	Objetivo	Entidad Ejecutora	Financiamiento	ODS	Resultados	Presupuesto	Riesgo	Objetivo	Clave de resultado	Indicadores Regionales, Nacionales e Institucionales	Formas de monitoreo e informes de resultados en proceso	Formas de reporte del país y de la región	Formas de reporte regional	Indicadores de seguimiento e impacto	Trámites asociados	Formas de datos asociadas
001	Asesoría del Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud, con el apoyo de la Secretaría de Salud de la República Dominicana y el Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud de la República Dominicana.	Elaboración de un estudio de factibilidad para la implementación de un programa de salud pública en la región.	2023-2024	Mejorar la salud pública en la región.	Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud	Presupuesto nacional	17	Elaboración de un estudio de factibilidad para la implementación de un programa de salud pública en la región.		Bajo	Mejorar la salud pública en la región.								
002	Asesoría del Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud, con el apoyo de la Secretaría de Salud de la República Dominicana y el Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud de la República Dominicana.	Implementación de un programa de salud pública en la región.	2023-2024	Mejorar la salud pública en la región.	Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud	Presupuesto nacional	17	Implementación de un programa de salud pública en la región.		Bajo	Mejorar la salud pública en la región.								
003	Asesoría del Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud, con el apoyo de la Secretaría de Salud de la República Dominicana y el Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud de la República Dominicana.	Implementación de un programa de salud pública en la región.	2023-2024	Mejorar la salud pública en la región.	Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud	Presupuesto nacional	17	Implementación de un programa de salud pública en la región.		Bajo	Mejorar la salud pública en la región.								
004	Asesoría del Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud, con el apoyo de la Secretaría de Salud de la República Dominicana y el Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud de la República Dominicana.	Implementación de un programa de salud pública en la región.	2023-2024	Mejorar la salud pública en la región.	Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud	Presupuesto nacional	17	Implementación de un programa de salud pública en la región.		Bajo	Mejorar la salud pública en la región.								
005	Asesoría del Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud, con el apoyo de la Secretaría de Salud de la República Dominicana y el Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud de la República Dominicana.	Implementación de un programa de salud pública en la región.	2023-2024	Mejorar la salud pública en la región.	Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud	Presupuesto nacional	17	Implementación de un programa de salud pública en la región.		Bajo	Mejorar la salud pública en la región.								
006	Asesoría del Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud, con el apoyo de la Secretaría de Salud de la República Dominicana y el Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud de la República Dominicana.	Implementación de un programa de salud pública en la región.	2023-2024	Mejorar la salud pública en la región.	Comité de Coordinación de la Política Regional de Salud	Presupuesto nacional	17	Implementación de un programa de salud pública en la región.		Bajo	Mejorar la salud pública en la región.								

ID	Responsable	Título	Período	Tipología	Instrumento Operativo	Plataforma	COO	Modalidad	Presupuesto	Notas	Objetivo	Objeto de resultados	Indicadores de vitalidad en medio público, otros web e internet	Formas de difusión de información e interacción	Formas de difusión de información e interacción	Formas de difusión de información e interacción	Formas de difusión de información e interacción	Formas de difusión de información e interacción	Formas de difusión de información e interacción
107	Asociación de Integración Centroamericana (AIC)	Plan Regional de Integración Centroamericana (PRIC)						No aplica											
108	Ministerio de Turismo	Plan Regional de Turismo	2013-2015	Desarrollo	Plan Turístico	Caribe	Agencia Turística	No aplica	Presupuesto: \$622,000 Compartido: \$1,874,000	El Plan Turístico es un instrumento de planificación estratégica que define la visión, misión y objetivos del sector turístico en la región y establece las políticas, estrategias y acciones a seguir para promover el desarrollo turístico sostenible y competitivo en el Caribe.	Fortalecer el desarrollo del sector turístico en la región a través de la implementación de políticas, estrategias y acciones que promuevan la competitividad y sostenibilidad del sector.	Completar el Plan Turístico y promoverlo para el desarrollo del sector turístico en la región. Completar el Plan Turístico y promoverlo para el desarrollo del sector turístico en la región. Completar el Plan Turístico y promoverlo para el desarrollo del sector turístico en la región.							
109	Ministerio de Agricultura	Plan Regional de Agricultura	2013-2015	Desarrollo	Plan Agrario	Caribe	Agencia Agraria	No aplica	\$1,028,000.00	El Plan Agrario es un instrumento de planificación estratégica que define la visión, misión y objetivos del sector agrícola en la región y establece las políticas, estrategias y acciones a seguir para promover el desarrollo agrícola sostenible y competitivo en el Caribe.	Fortalecer el desarrollo del sector agrícola en la región a través de la implementación de políticas, estrategias y acciones que promuevan la competitividad y sostenibilidad del sector.	Completar el Plan Agrario y promoverlo para el desarrollo del sector agrícola en la región. Completar el Plan Agrario y promoverlo para el desarrollo del sector agrícola en la región. Completar el Plan Agrario y promoverlo para el desarrollo del sector agrícola en la región.							
110	Ministerio de Salud	Plan Regional de Salud	2013-2015	Desarrollo	Plan de Salud	Caribe	Agencia de Salud	No aplica	\$8,000,000.00	El Plan de Salud es un instrumento de planificación estratégica que define la visión, misión y objetivos del sector de la salud en la región y establece las políticas, estrategias y acciones a seguir para promover el desarrollo de la salud pública sostenible y competitiva en el Caribe.	Fortalecer el desarrollo del sector de la salud en la región a través de la implementación de políticas, estrategias y acciones que promuevan la competitividad y sostenibilidad del sector.	Completar el Plan de Salud y promoverlo para el desarrollo del sector de la salud en la región. Completar el Plan de Salud y promoverlo para el desarrollo del sector de la salud en la región. Completar el Plan de Salud y promoverlo para el desarrollo del sector de la salud en la región.							
111	Ministerio de Educación	Plan Regional de Educación	2013-2015	Desarrollo	Plan Educativo	Caribe	Agencia Educativa	No aplica	\$2,327,000.00	El Plan Educativo es un instrumento de planificación estratégica que define la visión, misión y objetivos del sector educativo en la región y establece las políticas, estrategias y acciones a seguir para promover el desarrollo educativo sostenible y competitivo en el Caribe.	Fortalecer el desarrollo del sector educativo en la región a través de la implementación de políticas, estrategias y acciones que promuevan la competitividad y sostenibilidad del sector.	Completar el Plan Educativo y promoverlo para el desarrollo del sector educativo en la región. Completar el Plan Educativo y promoverlo para el desarrollo del sector educativo en la región. Completar el Plan Educativo y promoverlo para el desarrollo del sector educativo en la región.							
112	Ministerio de Medio Ambiente	Plan Regional de Medio Ambiente	2013-2017	Desarrollo	Plan Ambiental	Caribe	Agencia Ambiental	No aplica	\$11,014,272.00	El Plan Ambiental es un instrumento de planificación estratégica que define la visión, misión y objetivos del sector ambiental en la región y establece las políticas, estrategias y acciones a seguir para promover el desarrollo ambiental sostenible y competitivo en el Caribe.	Fortalecer el desarrollo del sector ambiental en la región a través de la implementación de políticas, estrategias y acciones que promuevan la competitividad y sostenibilidad del sector.	Completar el Plan Ambiental y promoverlo para el desarrollo del sector ambiental en la región. Completar el Plan Ambiental y promoverlo para el desarrollo del sector ambiental en la región. Completar el Plan Ambiental y promoverlo para el desarrollo del sector ambiental en la región.							
113	Ministerio de Energía	Plan Regional de Energía	2013-2014	Desarrollo	Plan Energético	Caribe	Agencia Energética	No aplica	\$8,200,000.00	El Plan Energético es un instrumento de planificación estratégica que define la visión, misión y objetivos del sector energético en la región y establece las políticas, estrategias y acciones a seguir para promover el desarrollo energético sostenible y competitivo en el Caribe.	Fortalecer el desarrollo del sector energético en la región a través de la implementación de políticas, estrategias y acciones que promuevan la competitividad y sostenibilidad del sector.	Completar el Plan Energético y promoverlo para el desarrollo del sector energético en la región. Completar el Plan Energético y promoverlo para el desarrollo del sector energético en la región. Completar el Plan Energético y promoverlo para el desarrollo del sector energético en la región.							
114	Ministerio de Transportes	Plan Regional de Transportes	2013-2015	Desarrollo	Plan de Transportes	Caribe	Agencia de Transportes	No aplica	\$1,274,000.00	El Plan de Transportes es un instrumento de planificación estratégica que define la visión, misión y objetivos del sector de transportes en la región y establece las políticas, estrategias y acciones a seguir para promover el desarrollo de transportes sostenible y competitivo en el Caribe.	Fortalecer el desarrollo del sector de transportes en la región a través de la implementación de políticas, estrategias y acciones que promuevan la competitividad y sostenibilidad del sector.	Completar el Plan de Transportes y promoverlo para el desarrollo del sector de transportes en la región. Completar el Plan de Transportes y promoverlo para el desarrollo del sector de transportes en la región. Completar el Plan de Transportes y promoverlo para el desarrollo del sector de transportes en la región.							
115	Ministerio de Cultura	Plan Regional de Cultura	2013-2015	Desarrollo	Plan Cultural	Caribe	Agencia Cultural	No aplica	\$5,700,000.00	El Plan Cultural es un instrumento de planificación estratégica que define la visión, misión y objetivos del sector cultural en la región y establece las políticas, estrategias y acciones a seguir para promover el desarrollo cultural sostenible y competitivo en el Caribe.	Fortalecer el desarrollo del sector cultural en la región a través de la implementación de políticas, estrategias y acciones que promuevan la competitividad y sostenibilidad del sector.	Completar el Plan Cultural y promoverlo para el desarrollo del sector cultural en la región. Completar el Plan Cultural y promoverlo para el desarrollo del sector cultural en la región. Completar el Plan Cultural y promoverlo para el desarrollo del sector cultural en la región.							
116	Ministerio de Asuntos Exteriores	Plan Regional de Asuntos Exteriores	2013-2015	Desarrollo	Plan de Asuntos Exteriores	Caribe	Agencia de Asuntos Exteriores	No aplica	\$200,000.00	El Plan de Asuntos Exteriores es un instrumento de planificación estratégica que define la visión, misión y objetivos del sector de asuntos exteriores en la región y establece las políticas, estrategias y acciones a seguir para promover el desarrollo de asuntos exteriores sostenible y competitivo en el Caribe.	Fortalecer el desarrollo del sector de asuntos exteriores en la región a través de la implementación de políticas, estrategias y acciones que promuevan la competitividad y sostenibilidad del sector.	Completar el Plan de Asuntos Exteriores y promoverlo para el desarrollo del sector de asuntos exteriores en la región. Completar el Plan de Asuntos Exteriores y promoverlo para el desarrollo del sector de asuntos exteriores en la región. Completar el Plan de Asuntos Exteriores y promoverlo para el desarrollo del sector de asuntos exteriores en la región.							

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Anexo 10

ID	Objetivos estratégicos	Metas	Plazo	Responsable	Indicador
1	Promover la Transparencia y Rendición de Cuentas de los Órganos e Instituciones del SICA. Cumplir con la responsabilidad de fiscalizar a los Órganos e Instituciones del SICA.	Fiscalizar a los órganos e instituciones del SICA, en cumplimiento a las metas programadas anualmente.	2022 -2026	Unidades de Enlace	Cantidad de auditorías realizadas por año / Cantidad de auditorías programadas por año
		Realizar al menos 3 auditorías anuales distintas a las financieras en las entidades y organismos del SICA.	2022 -2026	Unidades de Enlace	Cantidad de auditorías distintas a la financiera realizadas por año / total de auditorías programadas por año
2	Actualización de la normativa legal, técnica y administrativa	Elaboración del Manual de Funciones y Descripción de Puestos	2022 -2023	Titulares, Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Manual elaborado y aprobado
		Actualizar el Acuerdo de Creación del CFR-SICA, que considere: - Independencia funcional y técnica Financiamiento del CFR-SICA. Probidad -Transparencia -Rendición de cuentas -Calidad del gasto Sanciones	2022	Titulares, Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Acuerdo de Creación actualizado
		Gestionar la aprobación del nuevo Acuerdo de Creación ante las instancias del SICA	2022-2023	Secretaría Técnica	Acuerdo de Creación presentado para aprobación
		Divulgación del Acuerdo de Creación aprobado, a las Unidades de Enlace y a los Órganos sujetos de fiscalización.	2024-2026	Unidades de enlace en coordinación con la Secretaría Técnica del CFR	Eventos realizados en el año/ Eventos programados en el año
		Desarrollar metodología para elaborar mapa de riesgo de instituciones a auditar.	2022-2023	Titulares, Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Guía metodológica elaborada y aprobada
		Realizar diagnóstico de actualización de las Normas y el Manual de Auditoría emitidos por el CFR-SICA	2023-2024	Titulares, Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Diagnóstico realizado y aprobado

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Objetivos estratégicos	Metas	Plazo	Responsable	Indicador
		Actualización de las Normas y el Manual de Auditoría emitidos por el CFR-SICA	2024-2025	Titulares, Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Normas y Manual actualizados y aprobados
		Actualizar las Normas Técnicas de Control Interno aplicables a los Órganos e Instituciones del SICA, con base al COSO vigente	2023-2025	Titulares, Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	NTCI actualizadas y aprobadas
		Divulgación de las Normas Técnicas de Control Interno actualizadas.	2025-2026	Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Eventos realizados anualmente/ Eventos programados anualmente
		Evaluar la ejecución anual y quinquenal del PEQ 2022-2026 del CFR-SICA	2022-2026	Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Metas estratégicas anuales y quinquenales ejecutadas /metas estratégicas anuales y quinquenales programadas
		Elaborar el Plan Anual Operativo con base en el PEQ, que incluya las metas y proyectos a realizar y los recursos necesarios para su ejecución.	2022 -2026	Titulares, Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Plan Anual Operativo elaborado y aprobado
3	Desarrollo Organizacional del CFR-SICA: Mantener un sistema eficiente y eficaz para la realización de planes a corto y largo plazo, supervisar e informar sobre su cumplimiento.	Evaluar la ejecución del Plan Anual Operativo semestral y anualmente.	2022-2026	Secretaría Técnica y Unidades de Enlace	Actividades y Proyectos realizados semestral y anualmente / Actividades y Proyectos programados semestral y anualmente.
		Elaborar el informe anual de labores del CFR-SICA	2022-2026	Titulares, Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Informe de labores elaborado, aprobado y remitido a las instancias del SICA
		Elaborar el Plan Estratégico Quinquenal 2027-2031 que defina las líneas de acción del CFR-SICA.	2026	Titulares, Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	PEQ elaborado y aprobado
4	Fortalecimiento del control interno y fiscalización de los órganos e instituciones del SICA. Brindar capacitación y asesoría en materia de	Desarrollar eventos de capacitación en materia de control interno y fiscalización a los órganos e instituciones del SICA	2022-2026	Secretaría Técnica y Unidades de Enlace	Eventos ejecutados anualmente/eventos programados anualmente

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Objetivos estratégicos	Metas	Plazo	Responsable	Indicador
	control y fiscalización a los servidores de los órganos e instituciones del SICA.	Atención a solicitudes de asesoría en materia de control interno u otros temas relativos a la fiscalización.	2022 -2026	Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Solicitudes atendidas anualmente/solicitudes recibidas anualmente
5	Gestión financiera e institucional para el fortalecimiento de las Capacidades Operativas del CFR-SICA. Lograr el financiamiento para el desarrollo de las funciones encomendadas al CFR-SICA.	Gestionar ante la SG-SICA y demás instancias del Sistema, el aporte financiero para el funcionamiento del CFR-SICA.	2022-2026	Secretaría Técnica y Unidades de Enlace	Gestión realizada / gestión programada
		Gestionar cooperación técnica y financiera ante Organismos Internacionales (socios estratégicos)	2022 -2026	Secretaría Técnica del CFR-SICA	Gestión realizada / gestión programada
6	Fortalecimiento del talento humano y liderazgo de los miembros del CFR-SICA. Implementar herramientas de gestión del talento humano.	Realizar diagnóstico de las necesidades de capacitación quinquenal del CFR-SICA	Primer semestre 2022	Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Diagnóstico realizado
		Elaborar plan de capacitación quinquenal del CFR-SICA	Segundo Semestre 2022	Titulares, Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Plan de capacitación quinquenal elaborado y aprobado
		Suscribir convenios de capacitación con entidades educativas, en materia de fiscalización y control	2022-2026	Secretaría Técnica del CFR-SICA	Convenios suscritos/ convenios programados
		Capacitar al personal auditor en materia de auditoría con enfoque de riesgos, auditoría de desempeño y normativa de integración regional, entre otros.	2023-2026	Secretaría Técnica y Unidades de Enlace	Evento de capacitación anual realizado/ Evento de capacitación anual programado
		Actualización anual de la nómina de auditores por cada Unidad de Enlace del CFR-SICA	2022-2026	Secretaría Técnica y Unidades de Enlace	Nómina actualizada
		Mantener actualizada la red de comunicaciones y el portal del CFR-SICA.	2022-2026	Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Información en redes sociales divulgada y portal actualizado anualmente
7	Promover la rendición de cuentas de los Órganos e Instituciones del SICA.	Gestionar ante la SG-SICA la actualización del registro de Órganos e Instituciones del SICA, anualmente.	2022-2026	Secretaría Técnica	Gestión realizada ante la SG-SICA

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Objetivos estratégicos	Metas	Plazo	Responsable	Indicador
		Realizar un diagnóstico sobre el sistema de administración financiera de los Órganos e Instituciones del SICA	2023	Titulares, Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Diagnóstico realizado
		Proponer a la SG-SICA el establecimiento de un sistema de administración financiera de los Órganos e Instituciones del SICA	2023-2024	Titulares, Secretaría Técnica y las Unidades de Enlace	Propuesta de sistema, elaborada, aprobada y presentada a la SGSICA

Anexo 11

Listado de las dificultades para conseguir la información

Tema	Información no encontrada	Detalles
Titulares del SICA	No se pudo encontrar las presidencias correspondientes a los años 2008-2009 y 2009-2010 de la Comisión Regional de Interconexión Eléctrica (CRIE).	Información no proporcionada por las páginas web del SICA y la Comisión Regional de Interconexión Eléctrica (CRIE), así como por otras fuentes en línea.
Titulares del SICA	En el informe correspondiente al 2021, se aportan como titulares tanto el Presidente como el Secretario Ejecutivo de la Comisión Regional de Interconexión Eléctrica (CRIE), en períodos diferenciados. En esta ocasión se decidió aportar ambos, con el fin de no inducir a error.	Inconsistencias con el informe anterior.
Titulares del SICA	No fue posible identificar si el señor Edgardo Alfredo Calderón Fernández continúa como Secretario del Consejo Director del Mercado Eléctrico Regional de América Central (CDMER) luego del 2021. Las páginas oficiales indican que su mandato terminó en 2020, pero existen noticias que lo reconocen como secretario ejecutivo en 2021. En 2023 se publicó un anuncio de una consultoría individual para desempeñarse como Secretario Ejecutivo del CDMER, y no existen nuevas fuentes de información sobre esta materia correspondientes al año 2024.	Vacíos de información luego del año 2023.
Titulares del SICA	Aunque se pudo determinar que el señor Juan Carlos Trabanino Aguirre ejerce la titularidad de la Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea (COCESNA), no fue posible determinar el período de finalización de su mandato, pues únicamente se identificó una	Vacíos de información.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Tema	Información no encontrada	Detalles
	noticia (COCESNA, 2023) en la que se informa su ratificación como director ejecutivo.	
Titulares del SICA	Aunque se pudo determinar que el señor René González ejerce la titularidad del Ente Operador Regional, no fue posible determinar el período de finalización de su mandato.	Vacíos de información.
Titulares del SICA	No se logró identificar la titularidad del Foro Centroamericano y República Dominicana de Agua Potable y Saneamiento (FOCARD-APS). Se sabe que la Presidencia Pro Tempore es ostentada por Panamá durante el I semestre de 2024, no obstante, no se conoce quién ostenta la Secretaría o Dirección Ejecutiva del Foro.	Vacíos de información.
Plan Estratégico Quinquenal CFR 2017-2021	El portal del CFR-SICA solamente tiene disponible el Plan Estratégico Quinquenal del CFR 2022-2026. Es un documento muy simple en el que se establecen objetivos específicos y metas estratégicas con plazos establecidos, pero con indicadores muy generales.	Documento no disponible en el portal web.
<p>Datos del SICOR están desactualizados. Proyectos datan hasta 2020.</p>		
Manual de Organización Administrativa del SIECA	El manual detalla la estructura orgánica y la descripción de puestos, que establece los niveles jerárquicos específicos de las dependencias de la SIECA, indicando funciones, responsabilidades, interrelación y los canales formales de comunicación que existen entre los distintos niveles y su personal.	El portal del SIECA tiene un enlace al documento que redirecciona a una página que indica que no existe:
		https://www.sieca.int/download/manual-de-organizacion-administrativa/?wpdmdl=1863
Memorias de Labores del SIECA 2021-2023	El portal del SIECA no presenta las Memorias de Labores del 2021 al 2023.	El portal del SIECA presenta como la más reciente Memoria de Labores la del 2020: https://www.sieca.int/documentos/acerca-de-la-sieca/memoria-de-labores-e-informes-de-gestion/memoria-de-labores/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Tema	Información no encontrada	Detalles
Informes de Gestión SIECA	El portal del SIECA no presenta Informes de gestión luego de 2021	Ver portal: https://www.sieca.int/documentos/acerca-de-la-sieca/memoria-de-labores-e-informes-de-gestion/informes-de-gestion/
Resoluciones Ministeriales SIECA	Resoluciones ministeriales luego de 2017	El portal del SIECA no presenta resoluciones ministeriales luego de 2017 https://www.sieca.int/documentos/integracion-economica/integracion-profunda/resoluciones-integracion-profunda/page/12/
Estrategia Centroamericana de Desarrollo Rural Territorial 2010-2030	No se logró ubicar la estrategia	Ninguno de los enlaces en el portal del CAC que se refieren a la estrategia sirven.
Memoria de Labores COSEFIN 2020	No se logró ubicar documento	Documento no disponible en portal de COSEFIN: https://cosefin.org/publicaciones/?jsf=e-pro-posts&pagenum=11
CCAD	No se logró identificar información relevante en el portal del CCAD. No se presentan planes anuales, estrategias, políticas, informes de gestión, memorias de labores, etc.	Portal del CCAD sin la información requerida y con una interfaz poco amigable.
Plan de Trabajo COSEFIN	No se ubicó ningún plan de trabajo, ni la Matriz de Interés Fiscal, más allá de su mención en el portal del COSEFIN	Documentación no disponible en el portal del COSEFIN: https://cosefin.org/matriz-de-interes-fiscal/
Información de Secretaría Técnica del Consejo de Ministros de Planificación de los Países del Sistema de la Integración Centroamericana	No se encontró ninguna información del CONPLAN para poder realizar lo requerido en cuanto a la consultoría	Enlace del portal del SICA sobre el CONPLAN redirecciona a la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia del Gobierno de Guatemala: https://portal.segeplan.gob.gt/s/egeplan/
CEPREDENAC	No se pudo encontrar información alguna.	El enlace del sitio web de CEPREDENAC no sirve. Consultado el día 05 de junio de 2024: http://www.cepredenac.org/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Tema	Información no encontrada	Detalles
CENPROMYPE	No se logró ubicar información de memoria de labores, información presupuestaria, ni más información en el portal de CENPROMYPE. Lo único que se logró identificar fue la Estrategia 2022-2050 y la adhesión en 2023 de República Dominicana	El centro de documentación del CENPROMYPE ofrece poca información actualizada para el período de estudio: https://www.sica.int/consulta/documentos_21_0_1.html
COCATRAM	El portal web de COCATRAM no muestra información pública sobre Memoria de Labores, Informes de Gestión, Presupuesto, Evaluación, Fiscalización, etc.	Poca disponibilidad de información pública en la página del COCATRAM sobre su gestión interna: https://www.cocatram.org.ni/
Comisión de Seguridad de Centroamérica (CSC).	No se logró identificar información sobre el período de estudio relacionada a acciones, avances, prácticas, políticas, reglamentos, memorias de labores, presupuesto, evaluación, etc. de la CSC	No se presenta información en el portal del SICA sobre la CSC: https://www.sica.int/csc/inicio
CTCAP	Solamente se lograron identificar dos documentos ubicados en el período de estudio, uno de los cuáles es relevante para la consultoría pero aparece en estado de derogado. Los demás documentos son fechados del 2008 o más antiguos	Poca disponibilidad de información actualizada en la página del CTCAP: https://www.sica.int/consulta/documentos_53_0_1.html https://www.sica.int/ctcap/inicio#
CRIE: Presupuesto Ente Operador Regional	No se logró identificar el presupuesto del EOR del CRIE del 2021, ya que no está disponible al público en su portal web. El resto de los presupuestos anuales sí están disponibles.	Ver página: https://crie.org.gt/wp-content/uploads/2020/12/Resolucion-CRIE-71-2020
COMTELCA	El Portal del COMTELCA no muestra ninguna información actualizada sobre el período de estudio relevante para la consultoría.	http://comtelca.org/ https://www.sica.int/consulta/documentos_26_0_1.html
Comisión Trinacional del Plan Trifinio (CTPT)	Se identificaron 2 páginas web sobre el Plan Trifinio. Ninguna de las dos muestra datos sobre presupuesto, plan anual operativo, informes, políticas, reglamentos, auditorías, etc. Se identificaron, no obstante, 2 estrategias que se solapan en su período de aplicación: 2010-2020; 2014-2018.	Ver: https://www.sica.int/trifinio/ ; https://www.plantrifinio.int/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Tema	Información no encontrada	Detalles
CRRH	No se encuentra disponible información en su portal web sobre aspectos relevantes para la consultoría.	Ver: https://www.rekursoshidricos.org/
CONCADECO	Página no se actualiza desde el 2016	https://www.sica.int/concadeco/
CISSCAD	El enlace de la página no sirve. Se buscó en Google, y el enlace tampoco sirve. Se buscó por el portal del SICA y el enlace tampoco sirve.	Enlace consultado el 05/06/2024 no sirve: https://www.cisscad.org/
CODICADER	La página no presenta información actualizada desde el 2018.	Ver: https://sisca.int/codicader/ ; https://sisca.int/centro-de-documentacion/codicader/documentos-estrategicos/ ; https://sisca.int/centro-de-documentacion/codicader/resoluciones
CSUCA	El portal del CSUCA no presenta información de transparencia institucional para la consultoría.	El portal del CSUCA no presenta información de transparencia institucional para la consultoría.
COCESNA	El portal del COCESNA ofrece una pestaña dedicada a su plan estratégico, pero presenta aspectos generales del mismo y no permite acceder al documento.	Ver: https://cocesna.org/site/plan-estrategico/
COCESNA	El portal del COCESNA ofrece poca información sobre transparencia institucional relevante para la consultoría	https://cocesna.org/site/
Bienes Públicos Regionales	Los portales de los proyectos no presentan información sobre los costos.	Vacíos de información.
Bienes Públicos Regionales	Los informes de resultados de la conclusión de los proyectos no son de acceso público. Los portales ofrecen únicamente información sobre los objetivos, responsables, resultados y, ocasionalmente, presupuestos. Sin embargo, no pueden trazarse el cumplimiento y el desglose de las metas.	Información no proporcionada por las páginas web del SICA.
Bienes Públicos Regionales - Declaración Única Centroamericana	El portal de la DUCA ofrece poca información sobre transparencia institucional relevante para la consultoría.	https://www.sica.int/Iniciativas/duca
Bienes Públicos Regionales - Certificación ISO 9001:2015	No se logró ubicar el documento.	https://www.sica.int/Iniciativas/iso

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Tema	Información no encontrada	Detalles
Bienes Públicos Regionales - INCENTIVA	La página no se actualiza desde 2022.	https://icapincentiva.org/web2/incentiva/avance-nuestros-ejes/
Bienes Públicos Regionales - SIEPAC	Página no se actualiza desde 2013	https://www.sica.int/consulta/noticia.aspx?idn=81834&idm=1#:~:text=El%20proyecto%20SIEPAC%2C%20supone%20un,Nicaragua%2C%20Costa%20Rica%20y%20Panam%C3%A1.
Bienes Públicos Regionales	Los resultados de los proyectos son incluidos dentro de los informes regionales y trabajos de investigación elaborados por entidades como el ICAP y el Observatorio Centroamericano del Desarrollo Social, pero no es posible ubicar los documentos de evaluación de impacto, resultados y/o seguimiento.	Vacíos de información.
Bienes Públicos Regionales - anteriores a 2015	Páginas desactualizadas	Vacíos de información.
	<ul style="list-style-type: none"> • Seguridad aeroportuaria. • Fortificación Centroamericana de Alimentos con Ácido Fólico y Otros Micronutrientes como un Bien Público Regional. • Acuerdo Centroamericano sobre Señales Viales Uniformes. • Veda Regional Simultánea de la Langosta del Caribe. • Mecanismo de Seguros contra Riesgos Catastróficos en el Caribe. • Mecanismo regional para la paz y la solución de conflictos. 	
Resultados tangibles de los BPR	Cumplimiento de las metas, desglose de costos y detalle de la contraparte.	No se indica de dónde proviene el financiamiento, lo más probable es de cooperación internacional (no se indican contrapartidas tampoco). Cuando se encontró información sobre la contraparte (mayoritariamente incluida en la columna 'cómo se realizaron'), se desglosó por medio de sus acciones políticas, pero sin detallar resultados, costos, o distribución de las

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Tema	Información no encontrada	Detalles
		responsabilidades institucionales.
		La mayoría de los proyectos no publican las evaluaciones de resultados, seguimiento, o impacto.
Resultados tangibles de los BPR	Apropiación de los resultados por parte de la sociedad civil.	No hay visibilidad sobre la articulación entre mandatos y proyectos.
		No hay visibilidad sobre objetivos de desarrollo sostenible.
		Si bien la visibilidad menciona pilares de la integración, podría mejorarse la comunicación de su importancia al público con una breve reseña sobre el pilar, su importancia, o la forma en la que el proyecto se vincula a éste.
Resultados tangibles de los BPR	Claridad y parámetros de las alianzas público-privadas que algunos BPRs mencionan como prioridad o área por promover.	Se necesitaría acceder a los términos de referencia de cada proyecto para comprender en profundidad cómo se articulan estas ideas con la integración regional. No se presentan, al menos, ejemplos de entidades privadas que se encuentren colaborando con los proyectos o sus metas. Tampoco se detallan los requisitos para definir cuáles organizaciones serían invitadas a trabajar con las instituciones del SICA. Podría interpretarse como una debilidad dentro del ejercicio de transparencia institucional, o que la ejecución de estos proyectos continúe recayendo en instancias nacionales con sus respectivos criterios.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Tema	Información no encontrada	Detalles
Resultados tangibles de los BPR	Metas de los proyectos.	Los proyectos de visibilidad y las estrategias de comunicación solamente presentan resultados al finalizar.
Consejo Sindical Unitario para América Central y el Caribe	No se encontró información sobre el Consejo. No existe página web y la página de Facebook solo se actualizó hasta agosto del año 2020.	https://www.facebook.com/consejosindicalunitario/?locale=es_LA
Red Centroamericana de Mujeres Exportadoras de FECAEXCA	No tiene página web ni redes sociales. Se tiene conocimiento que se creó en 2022 por parte de la Federación de Cámaras y Asociaciones de Exportadores de Centroamérica y el Caribe (Fecaexaca).	Solo se encontraron noticias de su creación: https://dataexport.com.gt/crean-red-centroamericana-de-mujeres-exportadoras-de-fecaexca/
Federación de Cámaras de Turismo de Centro América y República Dominicana (FEDECATUR)	Su página web principal no funciona. Solo se encuentra habilitada la página web de información para turistas de la Agencia de Promoción Turística de Centroamérica (CATA) pero no tiene información de la Federación o sus proyectos; aunque en redes sociales son activos con talleres, conversatorios y difusión de información.	Página web, no sirve: https://www.fedecatur.ca/?fbclid=IwY2xjawFGF0NleHRuA2FlbQIxMAABHdF4EG6TnZX1y7NVaTaGTfTtX0-qN-6XD_YYoE6DadZ46io9EPVZyrL8gg_aem_qdEeI-ARA7V8skvR2E_5XQ Página de CATA: https://www.visitcentroamerica.com/?fbclid=IwY2xjawFGF0FleHRuA2FlbQIxMAABHTZ01zjYKkt9kxTKtHqYWkz5TuP20whftJZ3qwndEKA7sndbreD1T1thwg_aem_WlICJhBlE-d-utkw2BA2rg
Federación Centroamericana de Cámaras Agropecuarias y Agroindustriales (FECAGRO)	Tiene redes sociales activas, pero no sirve la página web. La información obtenida fue a partir de una fuente secundaria.	http://fecagro.org/?fbclid=IwY2xjawFGGMZleHRuA2FlbQIxMAABHfw915LkW1kd6PXuuO2ZW3PZv0phss8x-24oDHWtuiQbCdYBGM1ragnK3A_aem_XHhaCOQPW_poJHv6PmWeSA
Frente Solidario de Cafetaleros de América Latina	No hay información relacionada a la organización, su trabajo regional o estado de actividad.	Vacío de información.
Fundación para el Desarrollo Económico y Social de	No se tiene conocimiento sobre su actividad durante el periodo de estudio.	Red social activa hasta 2013: https://www.facebook.com/FUNDESCA

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Tema	Información no encontrada	Detalles
Centroamérica (FUNDESCA)		
Grupo Agrícola Comercial	Se deja por fuera del análisis porque no hay conocimiento del estado o de su papel regional. Solo se sabe que en el 2014 se une al grupo Agroalfa, pasando a ser parte de la red de venta y distribución de agroquímicos y fertilizantes líder en Centroamérica Sur.	https://agrodac.com/nosotros/
Comisión para la Defensa de los Derechos Humanos en Centroamérica (CODEHUCA)	Sigue vigente porque se nombra en resoluciones de la Corte IDH en 2024, más allá de eso no hay información.	Vacío de información.
Consejo Centroamericano de los Trabajadores de la Educación y la Cultura (CONCATEC)	No hay información, solo se sabe que es un órgano adscrito a La Federación Latinoamericana de Trabajadores de la Educación y la Cultura (FLATEC).	Vacío de información.
Consejo Indígena de Centroamérica (CICA)	La página no tiene información, pero las redes sociales están activas.	https://www.facebook.com/ConsejoIndigenaCICA
Red Centroamericana de Acción del Agua (FACA)	No se encontró más información, además de las redes sociales.	https://www.facebook.com/redfanca?paipv=0&eav=AfaYkReOtE9w_Sp7Al2GDyI752FBmi8G0ErRX9cDH0X8XALeXOzlUNsgrOu-zJE9F6E
Comité Coordinador de Asociaciones Agrícolas, Comerciales, Industriales y Financieras (CACIF)	En el caso de los proyectos, no hay acceso a la información en un formato editable.	La información es bastante y al hacerse la base datos con información, en su mayoría, textual no fue posible agregar toda la información pues no era editable.
Federación de Cámaras y Asociaciones Industriales de Centroamérica y República Dominicana (Fecaica)	La página web está en construcción, no es accesible.	https://fecaica.com/
Fundación para el Desarrollo de Centroamérica (FUDECEN)	La página no tiene información sobre los proyectos.	Vacío de información.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Tema	Información no encontrada	Detalles
Fundación Avina	Los proyectos que se indican no tienen fecha de inicio de finalización, por lo que no hay certeza de su ubicación temporal en el periodo de estudio.	Vacío de información.
Organización de Cámaras de la Construcción de Centroamérica y El Caribe (ORDECCCAC)	La página parece indicar que no está activa.	https://archivo.construccion.co.cr/
Fundación para el Desarrollo Local y el Fortalecimiento Municipal e Institucional de Centroamérica y el Caribe (DEMUCA)	La página no se actualiza desde 2020.	https://www.facebook.com/profile.php?id=100064528996516
Coalición Centroamericana para la Prevención de la Violencia Juvenil	La última información actualizada es de 2011.	http://www.destinyschildren.org/es/how-to-help/global-and-regional-networks/the-central-american-coalition-for-youth-violence-prevention/
Coalición Regional Centro América Democrática	La página no sirve y las redes sociales no están activas desde 2019.	Página web: http://www.coalicioncad.org/?fbclid=IwY2xjawFGJapleHRuA2FlbQIxMAABHeHnRj9a-Rog1N80EeQJVdFpP6qWWYrkxm7jiuWJ4gbx9rc9LpsEkWFcx_A_aem_oUGn70BgxPHxFX4vip1CGw Facebook: https://www.facebook.com/coalicioncad
Alianza por el Agua	La página no funciona.	http://mail.alianzaporelagua.org/
Asociación de Organizaciones Campesinas Centroamericanas para la Cooperación y el Desarrollo (ASOCODE)	La página no funciona.	https://www.eldis.org/organisation/A6655

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Tema	Información no encontrada	Detalles
Coordinadora Centroamericana del Campo	No se encontró información de ningún tipo.	Vacío de información.
Federación de Entidades Privadas de Centroamérica, Panamá y República Dominicana (FEDEPRICAP)	Se desconoce su estado actual.	Vacío de información.
Acción regional de organizaciones	Información sobre sus objetivos, presupuesto, fuentes de financiamiento, estado, naturaleza jurídica y estructura organizacional no se presentan en sus páginas web o no tenían página.	Vacío de información.
Proyectos de acción regional	En función de los proyectos de organizaciones no presentan información en general o es parcial porque no tienen página o en su página oficial no hay acceso a dichos datos.	Vacío de información.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

Anexo 13

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
1	Alternativa	Privado	Bosques & Co	Ambiente Sostenibilidad Social	No info.	El objetivo es enfrentar los desafíos ambientales y sociales de la región, promoviendo modelos sostenibles que generen ingresos y mejoren la vida de las comunidades vulnerables.	República Dominicana Nicaragua Costa Rica Honduras Panamá México Guatemala	No info.	No info.	Los resultados hablan por sí mismos: hemos logrado un crecimiento significativo en ventas, la creación de empleos y un impacto tangible en miles de hectáreas de bosques. Aquí te presentamos algunos de los logros más destacados de nuestro programa hasta el año 2023. 79% aumento anual de ventas USD + 5 M en ventas acumuladas 320 puestos de trabajo creados o retenidos	https://bosquesco.org/empresas-participantes/ https://bosquesco.org/#
			CROMÁTICA	Sostenibilidad Cultura	2024	CROMÁTICA aspira a promover una región con empresas y organizaciones de las industrias creativas y culturales, con iniciativas financieramente sostenibles, con visión de mercado, y que generan o buscan generar impacto, cerrando brechas sociales y de desigualdad.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://cromatica.org/
	Empleo Digno UE			Sostenibilidad Empresarial	2024	En Alternativa, a través de nuestra metodología de Cultivación, te acompañamos para desarrollar tus capacidades empresariales, con una experiencia 100% digital, práctica y personalizada. De la mano de personas expertas y herramientas prácticas, te ayudaremos a diseñar e implementar un plan de negocio que impulse la sostenibilidad financiera y el crecimiento de tu negocio.	Guatemala	No info.	No info.	No info.	https://convocatoria.alternativa.pro/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
	INICIATIVA DE EMPRENDIMIENTO E INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO DE GUATEMALA (GEDI)	Ambiente Empresarial			2023 - 2024	El proyecto tiene como misión principal el fortalecimiento de empresas en crecimiento y grupos de productores que generen nuevas oportunidades económicas e implementen mejores prácticas sociales respetuosas con el clima.	Guatemala	GEDI es ejecutado por Alterna como parte de la Iniciativa de Emprendimiento e Innovación para el Desarrollo de Guatemala (GEDI) de la Agencia de Los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y la Red de Emprendedores del Desarrollo de Aspen (ANDE).	No info.	249% promedio de incremento en ventas en el 55% de empresas que participan en una Cultivación con Alterna. +2000 empresas y emprendimientos cultivados. US\$ + 90 M en ventas acumuladas por las empresas y emprendimientos cultivados. +5 M personas impactadas positivamente.	https://gedi.alterna.pro/
	Market Shapers	Empresarial			2023 - 2024	Este programa busca fortalecer las capacidades de tu negocio para acceder a mejores oportunidades de mercados, financiamiento y conexiones con otras empresas del sector, mientras preparas y potencias tu pitch de negocios para oportunidades de acercamiento con oportunidades de financiamiento. Buscamos empresas en Belice, Colombia, Costa Rica, El Salvador, Honduras, Guatemala, México, Nicaragua, Panamá y República Dominicana consolidadas dentro de la cadena de valor como la	Belice Colombia Costa Rica El Salvador Honduras Nicaragua Panamá República Dominicana México Guatemala	Proyecto Cultivación y Financiamiento Innovador de MIPYMEs ALTERNA ADA (Appui au développement autonome) Unión Europea	No info.	No info.	https://marketshapers.org/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			Mujer Mipyme	Género Mipyme	No info.	producción y distribución de alimentos.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
2	Biodiversity Partnership Mesoamérica (BPM)	Privado	Apoyo a las Instituciones del sector agropecuario para desarrollar estudios y recomendaciones técnicas para la incorporación efectiva y escalable de biofertilizantes y otros insumos para la nutrición y regeneración de suelos (FAO/BPM/SE CAC-SICA)	Investigación Covid 19 Sector agropecuario Productivo	2024	generar información técnica y científica necesaria para la toma de decisiones por las instituciones públicas del sector agropecuario del SICA a la actual crisis por el aumento de precios de insumos agrícolas externos, como consecuencia del proceso inflacionario generado por los efectos económicos del COVID 19 y la guerra entre Rusia y Ucrania, principales proveedores de agroquímicos de la región Centroamericana.	Instituciones del sector agropecuario	No info.	No info.	No info.	https://www.bpmesoamerica.org/2024/01/05/apoyo-a-las-instituciones-del-sector-agropecuario-para-desarrollar-estudios-y-recomendaciones-tecnicas-para-la-incorporacion-efectiva-y-escalable-de-biofertilizantes-y-otros-insumos-para-la-n/
			Programa para el Fortalecimiento de Cooperativas Agroindustriales Mediante la Implementación de Prácticas Responsables con la Biodiversidad	Cooperativas Comercio Ambiente Productivo	No info.	Crear un Programa para el fortalecimiento de las capacidades técnicas de las cooperativas en los procesos de producción, implementación de prácticas responsables con la biodiversidad, para la diferenciación y comercialización en los mercados internacionales.	Cooperativas agrícolas mesoamericanas	línea del "crédito verde" que el INFOCOOP	No info.	No info.	https://www.bpmesoamerica.org/wp-content/uploads/2022/11/FICHA-TECNICA-DEL-PROGRAMA-DE-FORTALECIMIENTO-DE-LAS-COOPERATIVAS-OF-1.pdf

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			para la Diferenciación en Mercados Internacionales.								
3	Caricaco	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
4	Confederación de Cooperativas del Caribe, Centro y Suramérica (CCCCA)	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
5	Consejo Sindical Unitario para América Central y el Caribe	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
6	Red Centroamericana de Mujeres Exportadoras de FECAEXCA	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
7	Red Centroamericana y del Caribe de Microfinanzas	Privado	PROGRAMA MEJORAMIENTO DEL VALOR SOCIAL AGREGADO A LAS MICROFINANZAS	Educación Productivo	2018–2021	Este programa combina un enfoque pragmático en el desarrollo de las finanzas responsables e inclusivas, a través de servicios financieros con valores agregados que la población de bajos ingresos necesita para mejorar su nivel de vida, y el desarrollo de acciones que los actores del sector requieren seguir fortaleciendo en la creación, uso y difusión	Sector de las microfinanzas centroamericano	No info.	No info.	8 Instituciones de Microfinanzas han diseñado e implementado servicios financieros para Vivienda y Agua y Saneamiento 9 Instituciones de Microfinanzas han implementado soluciones digitales	https://redcamif.org/programa-mejoramiento-del-valor-social-agregado-a-las-microfinanzas/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
						eficiente de nuevo conocimiento para mejorar la productividad de las Instituciones Microfinancieras.					
8	Federación de Organizaciones de Mujeres Empresarias y Emprendedoras de C.A. (FOMEECA)	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
9	Federación Centroamericana de Transportes (FECATRANS)	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
10	Federación de Cámaras de Turismo de Centro América y República Dominicana (FEDECATUR)	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
11	Integrarse	Privado	Convertirse	Empresarial Educación Sostenibilidad	No info.	Sensibilizar al sector empresarial de la RD en su conjunto, para que contribuya a que el país cumpla su compromiso ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático de reducir en un 27% sus emisiones de GEI al año 2030, así como a alcanzar los	Sector empresarial de la República Dominicana	No info.	No info.	Realizado y autofinanciado el foro 2014 en Guatemala con un costo de 235,000USD. Participación de 940 personas de empresas, gobierno y sociedad civil. Empresas de la región presentan buenas prácticas de RSE con impacto económico, social y ambiental.	https://integrarse.org/iniciativas-regionales/convertirse/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
				Ambiente		Objetivos de Desarrollo Sostenible. Apoyar en la definición de acciones de mitigación y adaptación, compartir buenas prácticas, incentivado los procesos de medición y reporte, con el fin de que puedan incluirse voluntariamente en los informes país.	República Dominicana				
			Indicarse	Empresarial Social	No info.	facilitar instrumento de diagnóstico y gestión en Responsabilidad Social Empresarial	Sectores empresariales	No info.	No info.	Homologado el instrumento con normativas internacionales ISO26000, GRI y Pacto Global. Actualizada la plataforma web para uso en 7 países. Realizadas 1,890 mediciones de RSE	https://integrarse.org/iniciativas-regionales/indicarse/
			Eco Eficiencia Empresarial	Educación Ambiente	No info.	busca que las empresas de la región centroamericana comprendan plenamente su impacto ambiental y se responsabilicen mediante el empleo de herramientas de medición y análisis reconocidas que los lleve a tomar medidas de mitigación y compensación sobre dicho impacto.	Sectores empresariales	No info.	No info.	Elaborada guía metodológica de Ecoeficiencia empresarial. Capacitadas 340 personas en Ecoeficiencia. Asesoradas 225 empresas en la metodología. Alianzas público-privadas para un reconocimiento ambiental. Programa "Bandera Azul" en desarrollo en 4 países.	https://centrors-ca.org/proyecto/15/eco-eficiencia-empresarial/
12	Federación Centroamericana de Cámaras Agropecuarias y Agroindustriales (FECAGRO)	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
13	Federación Centroamericana del Arroz (FECARROZ)	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
14	Federación de Cámaras de Comercio del Istmo Centroamericano (FECAMCO)	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
15	Federación de Cámaras y Asociaciones de Exportadores de Centro América y el Caribe (FECAEXCA)	Privado	PROYECTO ADESEP UNION EUROPEA	Comercio <hr/> Mipyme	No info.	Los proyectos “Centroamérica Exporta” buscan mejorar la competitividad de las MIPYMES para fortalecer su capacidad exportadora, a través de los servicios empresariales especializados; y apoyar la generación de negocios entre la región centroamericana y el mercado internacional, con énfasis en el mercado intrarregional y la Unión Europea.	Región centroamericana <hr/> Mipymes	Los proyectos son subvenciones en el marco de los programas de apoyo al desarrollo del sector privado (ADESEP) co-financiado por la Unión Europea e implementado por el Centro Regional para la Promoción de la Micro, Pequeña y Mediana empresa (CENPROMYPE). Ejecutados por el consorcio conformado por los socios de FECAEXCA.	No info.	No hay acceso al "diagnóstico de capacidad exportadora"	https://fecaexca.com/proyecto-adesep-union-europea/#
16	Federación de Cámaras y Asociaciones Industriales de Centroamérica y República	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
	Dominicana (Fecaica)										
17	Grupo Coen	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
18	Think-huge	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
19	Pormona Impact	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
20	Red de Organizaciones de Mujeres Empresarias y Emprendedoras de Centroamérica y República Dominicana (ROMEECAR D)	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
21	Alianza Empresarial para el Desarrollo	Privado	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
22	Comité Coordinador de Asociaciones Agrícolas, Comerciales, Industriales	Privado	Mapeo y Sistematización de Programas e Iniciativas Sociales – agosto 2024	Social Investigación	2024	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://cacif.org.gt/documentos/propuestas/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
	y Financieras (CACIF)		Quinto informe «Actuando en el presente, pensando en el futuro»	Empresarial	2023	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	
			«Actuando en el Presente, Pensando en el Futuro» – Cuarto informe	Empresarial	2022	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	
			Propuesta para disminuir la migración irregular	Migración	2021	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	
			Un Nuevo Rumbo de Nación	Social	2021	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	
			Actuando En El Presente, Pensando En El Futuro 2021	Empresarial Covid 19 Sostenibilidad	2021	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	
			Emprender para Prosperar	Emprendimiento	2021	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	
			Plan de Reactivación para el Desarrollo (PreDes)	Economía	2021	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	
			Actuando En El Presente, Pensando En El Futuro – Segundo informe	Empresarial	2020	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			Política Exterior del Sector Empresarial Organizado de Guatemala	Empresarial	2020	No info.	Guatemala	No info.	No info.	No info.	
			Aportando para un Futuro Mejor – CACIF	Empresarial	2020	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	
23	ALFORJA	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
24	Alianza Américas	Sociedad civil	Instituto de liderazgo	Educación Social	No info.	desarrollar habilidades en las áreas de pensamiento crítico, capacitación en medios de comunicación, defensa de derechos y desarrollo de una comprensión de una perspectiva transnacional.	Inmigrantes latinoamericanos y caribeños	No info.	No info.	No info.	https://www.alianzaamericas.org/action/leadership-institute
			Nos Conectamos	Social Educación	No info.	Garantizar que las comunidades migrantes de origen latinoamericano y caribeño estén capacitadas con las habilidades de alfabetización digital necesarias para cerrar la brecha digital y mejorar los resultados en materia de salud, económicos y culturales.	Comunidades migrantes de origen latinoamericano y caribeño	No info.	No info.	No info.	https://www.alianzaamericas.org/action/nos-conectamos
			Desafiando fronteras	migración	No info.	abordar la falta de información disponible y crear conciencia sobre el impacto real de la deportación en los inmigrantes y sus familias.	Personas en riesgo de deportación	No info.	No info.	No info.	https://www.alianzaamericas.org/action/defying-borders
			Libertad para todos	Migración	No info.	Campaña informativa para abolir la detención de inmigrantes y desfinanciamiento las prisiones privadas	Público en General	No info.	No info.	No info.	https://www.alianzaamericas.org/action/freedom-for-all

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			LiberArte	Migración	No info.	Compartir experiencias de líderes obligados a migrar a los Estados Unidos sobre lo que significa para ellos la libertad y cuestionan los discursos asociados con las comunidades migrantes.	Público en General	No info.	No info.	No info.	https://www.alianzaamericas.org/action/liberarte
			Cuidar es sanar	Migración Género Cultura	No info.	es una campaña de cambio narrativo que destaca aspectos críticos de los sistemas de cuidado en las comunidades inmigrantes, incluido el papel vital de las mujeres, las tradiciones culturales y nuestro valor como seres humanos diversos y complejos.	Público en General	No info.	No info.	No info.	https://www.alianzaamericas.org/action/caring-is-healing
			Construyendo una vida mejor, un paso a la vez	Migración	No info.	A través de nuestra nueva campaña colaborativa de recaudación de fondos, Construyendo una vida mejor, paso a paso, nuestro objetivo es recaudar un total de \$25,000 para apoyar colaboraciones transnacionales que nos lleven hacia un futuro mejor.	Migrantes hondureños Honduras	No info.	No info.	No info.	https://www.alianzaamericas.org/action/building-a-better-life-one-step-at-a-time
			Fondo de Ayuda para Centroamérica	Ambiente	No info.	Recaudación de fondos para personas afectadas por la crisis climática principalmente huracanes Iota y Eta	Público en General	No info.	No info.	No info.	https://www.alianzaamericas.org/action/central-america-relief-fund
25	Alianza para la paz	Sociedad civil	Proyecto Poder ser	Violencia de género	No info.	analizar las dinámicas de violencia contra la mujer que enfrentan las adolescentes y jóvenes en áreas vulnerables de las colonias la Verbena, zona 7 de Guatemala y Mario Alioto, zona 4 de Villa Nueva, así como las opciones con las que cuentan para salir de los ciclos de violencia.	Mujeres de las colonias la Verbena, zona 7 de Guatemala y Mario Alioto, zona 4 de Villa Nueva	USAID, Youth Excel , IREX	No info.	No info.	https://alianzaparalapaz.org/proyectos/proyecto-poder-ser/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
							Guatemala				
			Proyecto Acción contra la violencia de género en Honduras	Violencia de género	No info.	contribuir a la reducción de la desigualdad de género en mujeres y jóvenes LGBTI+ de barrios marginados y violentos en Tegucigalpa, Honduras.	Seis barrios de Tegucigalpa Honduras	Canada	No info.	No info.	https://alianzaparalapaz.org/proyectos/proyecto-accion-contra-la-violencia-de-genero-en-honduras/
			Investigación Género y Pandillas en el Triángulo Norte de Centroamérica	Crimen organizado Género Investigación	No info.	Objetivo general: Analizar las relaciones de género en las pandillas de El Salvador, Honduras y Guatemala para identificar oportunidades de transformación del problema para la prevención de la violencia generada por estructuras de inequidad y violencia. Objetivos específicos: Analizar los enfoques dominantes sobre las relaciones de género en las pandillas en la bibliografía existente. Identificar vacíos y sesgos en el discurso dominante sobre las relaciones de género. Proveer de un marco conceptual –desde una perspectiva de género incluyente que permita la identificación de oportunidades para la transformación de las dinámicas generadoras de violencia basada en género.	El Salvador Guatemala Honduras	Fundación Heinrich Böll	No info.	Documento: "Relaciones, roles de género y violencia en las pandillas en El Salvador, Guatemala y Honduras"	https://alianzaparalapaz.org/proyectos/investigacion-genero-y-pandillas-en-el-triangulo-norte-de-centroamerica/
			Democracias Centroamericanas entre el quiebre autoritario y la continuidad formal	Democracia	No info.	Analizar la función política de los militares en la democracia actual de El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua y el uso de esas fuerzas por gobiernos que atraviesan crisis de legitimidad y confianza ciudadana.	El Salvador Guatemala Honduras Nicaragua	Fundación Heinrich Böll	No info.	Artículo: Dilemas y paradojas de la Fuerza Armada de El Salvador. Este artículo fue publicado por la Revista Factum en El Salvador el 19 de agosto de 2020. Artículo: Continua pero no lineal. La trayectoria política del ejército de Guatemala. Este artículo fue publicado por Agencia Ocote en Guatemala el 7 de octubre de 2020. Artículo: Una institución para todo: la función política de las FF. AA. en Honduras publicado por Contracorriente el 14 de octubre de 2020.	https://alianzaparalapaz.org/proyectos/democracias-centroamericanas-entre-el-quebre-autoritario-y-la-continuidad-formal/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
26	Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción al Desarrollo (ALOP)	Sociedad civil	Programa de Educación	Educación	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
27	Asociación Coordinadora Indígena Campesina de Agroforestería Comunitaria (ACICAFOC)	Sociedad civil	Proyecto Fincas Escuela: Alternativas para la Sostenibilidad Productiva y la Conservación en el Corredor Biológico Rincón Cacao	Ambiente	2020	El objetivo del programa consiste en disminuir y mitigar los impactos de las actividades de la producción ganadera convencional en el Corredor Biológico Rincón Cacao, mediante la implementación de acciones productivas sostenibles y bajas en emisiones de carbono y el fortalecimiento de las capacidades técnicas de los pobladores locales que contribuyan a la conservación de la biodiversidad y los ecosistemas de bosque.	Distrito Dos Ríos, Cantón de Upala, Provincia de Alajuela <u>Costa Rica</u>	No info.	No info.	No info.	https://www.acicafoc.org/proyecto/proyecto-fincas-escuela/
28	Confederación de Asociaciones Nacionales de Municipios de Centro América y el Caribe (CAMCAYCA)	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
29	Fundación BUN-CA	Sociedad civil	Facilidad Técnica y Financiera para el Desarrollo del	Empresarial Género Sector agrícola	No info.	El objetivo de este proyecto es contribuir a la reducción de la pobreza, el desarrollo económico rural, la inclusión de género y la mitigación y adaptación al	<u>Guatemala</u> <u>Honduras</u>	No info.	No info.	No info.	https://bunca.org/iniciativas-regionales/fatef/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			Mercado Micro-Hidroeléctrico en Centroamérica. (FATEF)	Ambiente		cambio climático en áreas rurales fuera de la red de América Central. Esta facilidad, única en su tipo, en el contexto regional, abordará los requisitos a lo largo de la cadena de valor mediante el desarrollo de un mecanismo similar al negocio basado en un paquete tecnológico para desarrollos micro-hidroeléctricos, incluidas pequeñas centrales hidroeléctricas (pico y micro), así como protocolos personalizados para obras hidráulicas y civiles, operación y mantenimiento. Esta facilidad atiende principalmente los usos finales productivos agrícolas y comerciales en áreas fuera de la red y, en menor grado, apoya la electrificación doméstica en zonas aisladas en las cercanías adonde se instalan las micro-centrales.	Nicaragua				
	Fondo Centroamericano para el Acceso a la Energía y Reducción de la Pobreza (FOCAEP)	Sostenibilidad Mercado eléctrico			No info.	Proponer alternativas para la reducción de la pobreza, incentivando el crecimiento económico de las zonas rurales, urbanas y periurbanas de Nicaragua, Honduras y Guatemala, a través del desarrollo a escala de soluciones de energía sostenible (estufas mejoradas de leña y pequeñas centrales hidroeléctricas, entre otras formas de energía sostenible de baja potencia), actuando como catalizador a fin de crear mercados energéticamente limpios y	No info.	No info.	No info.	No info.	https://bunca.org/iniciativas-regionales/focaep/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
						sostenibles, contando con un enfoque multiactor, incentivando la participación activa del sector privado, así como estimulando los usos productivos de la energía.					
30	Fondo Centroamericano de Mujeres (FCAM)	Sociedad civil	Justicia y Sostenibilidad	Ambiente Justicia Género Economía	No info.	Contribuye al trabajo, fortalecimiento y las agendas de organizaciones que construyen resiliencia frente a la crisis ambiental y climática, los sistemas económicos opresivos y la limitada justicia punitivista hegemónica. Para ello, trabajan por la defensa de los territorios y bienes naturales, incidiendo, liderando y construyendo alternativas integrales que vinculan la justicia de género con las justicias económica, ambiental, climática y restaurativa.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://fondocentroamericano.org/programas-fcam/
			Libertad y Autonomía	Género Social	No info.	Apoya a organizaciones que promueven y defienden el derecho de las personas a decidir sobre sus vidas, cuerpos, identidades, orientaciones y expresiones de género, que, además, responden a la creciente oleada fundamentalista y antiderechos, evitando mayores retrocesos democráticos en los espacios y derechos ya ganados.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://fondocentroamericano.org/programas-fcam/
			Vida en Dignidad	Social	No info.	Aporta al trabajo, fortalecimiento y las agendas de colectivas, organizaciones y/o redes que buscan la protección y el derecho a una vida libre de violencias (estructurales, físicas,	No info.	No info.	No info.	No info.	https://fondocentroamericano.org/programas-fcam/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			Solidaridad y Resiliencia	Social	No info.	emocionales, simbólicas y económicas), el derecho a migrar en condiciones seguras y dignas, los derechos de las trabajadoras de las maquilas y del hogar, y el reconocimiento del trabajo de los cuidados. Contribuye principalmente a la sostenibilidad física y emocional de las organizaciones, y de quienes son parte de ellas. Son apoyos puntuales dirigidos al bienestar, cuidado y seguridad de quienes defienden los derechos humanos.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://fondocentroamericano.org/programas-fcam/
31	Fe y Alegría	Sociedad civil	Plan Global de Prioridades Federativas 2021-2025	Educación	2021-2023	Fortalecer el sentido federativo de cada Fe y Alegría Nacional a través de una mejor comunicación, intercambio de información y trabajo compartido con el equipo federativo internacional.	Organización de Fe y Alegría en cada país	No info.	No info.	No info.	https://www.feyalegria.org/pim/
32	Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano	Sociedad civil	Mujeres mirando al mar	Género Sector agropecuario	2020	Proceso de empoderamiento, autocuidado y la gestión de destrezas blandas que benefició a más de 150 mujeres peladoras de camarón.	Mujeres puntareneses de Costa Rica	Este trabajo, fue realizado gracias al apoyo del Programa de Ayuda Directa de la Embajada de Australia ubicada en Ciudad de México, que han compartido con nosotros la preocupación por mejorar la calidad de vida de las mujeres de Puntarenas antes las	No info.	Solo un informe visual de como se llevo el proceso.	https://arias.or.cr/linea-de-tiempo/ https://arias.or.cr/wp-content/uploads/2024/02/mujeres-mirando-al-mar.pdf

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
								vicisitudes actuales.			
	Tribunal de Conciencia. La violencia sexual como crimen de lesa humanidad bajo el Régimen Ortega-Murillo.		Crimenes de lesa humanidad	2020	Proceso para documentar el abuso sexuales como instrumento de represión.	Victimas de violencia sexual	No info.	No info.	Publicación de investigación de los casos.		https://arias.or.cr/linea-de-tiempo/
			Violencia sexual			Nicaragua					https://arias.or.cr/wp-content/uploads/2024/01/TRIBUNAL-DE-CONCIENCIA.pdf
	Las caras del exilio nicaragüense.		Exilio	2020	Investigación sobre las características y dinámicas de la población nicaragüense solicitante de refugio en Costa Rica.la Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano decidió realizar un estudio para identificar las características sociodemográficas de los exiliados nicaragüenses que se encuentran en Costa Rica, realizar un mapeo de las organizaciones que han conformado, así como las instituciones que los están apoyando, e identificar la agenda de necesidades más importantes a fin de dirigir las acciones de asistencia con mayor efectividad y eficiencia.	Formuladores de política pública	No info.	No info.	Investigación "De la represión al exilio"		https://arias.or.cr/linea-de-tiempo/
						Costa Rica					https://arias.or.cr/wp-content/uploads/2024/02/De-la-Represion-al-Exilio-Nicaraguenses-en-Costa-Rica-2.pdf
	Reducción de la vulnerabilidad de las		Migración	2020	No info	Estudio que benefició a 4000	No info.	No info.	No info.		https://arias.or.cr/linea-de-tiempo/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			personas refugiadas				personas en La Cruz, Upala y Los Chiles. Costa Rica				
			Reduciendo el tráfico de Armas y Municiones.	Educación	2020	Talleres de capacitación para 1282 personas en temas de armas y municiones y tráfico de armas. Desarrollando en 9 países de Latinoamérica.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://arias.or.cr/linea-de-tiempo/
				Violencia	2021	Desde el año 2019, la Fundación Arias para la Paz en colaboración con el Gobierno de Alemania, ha desarrollado el proyecto: Reduciendo el tráfico ilícito de armas y municiones: hacia una Latinoamérica más segura libre del temor a la violencia armada.	No info.	No info.	No info.	una investigación regional sobre la violencia armada en espacios de confianza	https://arias.or.cr/wp-content/uploads/2024/01/Violencia-Armada-en-Espaciosde-Confianza.pdf
			Construcción participativa para formación política de jóvenes de la diáspora nicaragüense en Costa Rica.	Educación política	2021	No info.	Empoderamiento de 200 personas jóvenes nicaragüenses exiliados en Costa Rica.	No info.	No info.	No info.	https://arias.or.cr/linea-de-tiempo/
			Regularización migratoria para niños, niñas y adolescentes.	Migración	2022	No info.	Se gestionó el pago deregularización migratoria para hasta 4988 estudiantes extranjeros	No info.	No info.	No info.	https://arias.or.cr/linea-de-tiempo/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
							activos en el sistema educativo costarricense.				
			Acceso a derechos esenciales de regularización migratoria, salud, trabajo y educación para personas migrantes, solicitantes de refugio, refugiadas, transfronterizas y vulnerables	Migración	2022	No info.	se desarrolla primordialmente en cuatro municipios fronterizos que son Corredores, La Cruz, Los Chiles y Talamanca que, en algunas actividades, se extienden también al cantón de Upala.	es apoyado por PADF y el Departamento de Estado	No info.	Informe "Acceso a derechos esenciales: regularización migratoria, salud, trabajo y educación"	https://arias.or.cr/wp-content/uploads/2024/03/ Acceso-a-derechos-esenciales.pdf
			Acceso a derechos para población migrante en condiciones de vulnerabilidad.	Migración	2023	No info.	Hasta 1512 personas migrantes recibieron información sobre acceso a sus derechos	No info.	No info.	Un vídeo de capacitación sobre el acceso a la educación.	https://arias.or.cr/linea-de-tiempo/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
							fundamentales.				
			Alfabetización política y creación de historias digitales	Educación política	2023	Capacitación en liderazgo e incidencia política para hasta 50 personas jóvenes	No info.	No info.	No info.	No info.	https://arias.or.cr/linea-de-tiempo/
			A Project for Peace.	Democracia Paz	2024	Busca el restablecimiento de la democracia y la paz.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://arias.or.cr/linea-de-tiempo/
			Capacitación sobre instrumentos internacionales para el control de armas y crimen organizado.	Violencia Educación	2024	Se capacitó a mas de 50 personas en diferentes instituciones de seguridad sobre temas de armas, municiones y crimen organizado.	No info. No info.	No info. No info.	No info. No info.	No info. No info.	https://arias.or.cr/linea-de-tiempo/
33	Fundación Avina	Sociedad civil	Acceso al agua	Social	No info.	No info.	Costa Rica Panamá	No info.	No info.	No info.	No info.
			Futuro del trabajo y la empresa	Trabajo	No info.	No info.	El Salvador Guatemala Honduras	No info.	No info.	No info.	No info.
			Innovación para la democracia	Democracia	No info.	No info.	Costa Rica Panamá Guatemala	No info.	No info.	No info.	No info.
			Migraciones	Migración	No info.	No info.	El Salvador Guatemala Honduras	No info.	No info.	No info.	No info.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			Reciclaje inclusivo	Ambiente	No info.	No info.	El Salvador Guatemala Honduras Costa Rica Panamá	No info.	No info.	No info.	No info.
			Resiliencia y transición climática	Ambiente	No info.	No info.	Guatemala Costa Rica	No info.	No info.	No info.	No info.
34	Fundación MarViva	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
35	Fundación para la Paz y la Democracia (FUNPADEM)	Sociedad civil	“Avanzando juntas”: Mujeres indígenas Ngäbe organizadas contra la violencia patrimonial y hacia la independencia económica, mediante capacitaciones sobre igualdad y violencia basada en género, producción y comercialización del Cacao	Gobernanza democrática	2021 – 2022	El proyecto busca fortalecer el conocimiento y el espíritu emprendedor mujeres Indígenas Ngäbe especialmente 25 mujeres de la Asociación de Mujeres Indígenas Ngäbe ASOMUN, para la producción y comercialización de cacao promoviendo el goce de sus derechos económicos, la igualdad de género y dignidad humana	Mujeres indígenas Ngäbe en Costa Rica	Fondo Canadiense de Iniciativas Locales (FCIL) de la Embajada de Canadá en Costa Rica	US \$57.845,66	No info.	https://funpadem.org/index.php/2022/07/29/proyecto-avanzando-juntas-mujeres-indigenas/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			Implementando una Cultura de Cumplimiento Laboral en el Sector Agroexportador de Costa Rica y Honduras	Trabajo	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://funpadem.org/index.php/proyectos/
			Sembrando Movimientos Sociales: Fortaleciendo la capacidad de las comunidades nicaragüenses para resistir a las drogas – Programa “Dale, Sé Real”	Drogas	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://funpadem.org/index.php/proyectos/
			Mesa redonda sobre el impacto humanitario de las armas autónomas y pasos hacia el proceso de negociación de un instrumento jurídicamente vinculante	Armas	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://funpadem.org/index.php/proyectos/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			PROYECTO INTEGRÉMONOS: Inclusión económica y sociocultural en comunidades de acogida de los cantones fronterizos del norte de Costa Rica.	Social	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://funpadem.org/index.php/proyectos/
			Fortaleciendo del cumplimiento de los derechos humanos y acceso a la justicia de las personas migrantes de la Zona Norte de Costa Rica: "Póngase en los zapatos del otro(a)	Migración	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://funpadem.org/index.php/proyectos/
			Desarrollo de un curso sobre Resolución de Conflictos: ABC	Gobernanza democrática	2023-2024	El proyecto busca generar las condiciones necesarias para una inclusión significativa en los espacios cívicos de diálogo y toma de decisiones (a nivel de social, económico y político y con perspectiva de género) de las juventudes en favor de la paz y la cohesión social en La Libertad, Tamanique y Chiltiupán, en particular de las personas	Personal del Ministerio de Turismo, Instituto Nacional de Juventud y Alcaldías del	Fondo para la Consolidación de la Paz (PBF)	36.700 dólares	No info.	https://funpadem.org/index.php/2024/01/22/oit-curso-resolucion-conflictos-abc/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
				Género Juventud		jóvenes rurales, jóvenes mujeres, jóvenes madres y jóvenes en situación de retorno para que contrarreste con las violencias de exclusión a las que se enfrentan actualmente tomando el potencial de la estrategia turística Surf City.	Departamento de La Libertad de El Salvador. El Salvador				
			Asistencia técnica y acompañamiento en la implementación del Modelo Preventivo de Gestión Policial de Fuerza Pública: Fase II	Seguridad	2023-2025	Se concibe como el nuevo sistema de gestión que dirige los procesos de planificación, ejecución, evaluación y mejora continua del servicio policial preventivo con el objetivo de anticipar el delito a partir del adecuado abordaje de los factores de riesgo, de la focalización del servicio policial, el análisis criminal y el fortalecimiento de la relación con las comunidades y gobierno local.	Cuerpos de seguridad de Costa Rica Costa Rica	Oficina Internacional de Asistencia Antinarcóticos y Cumplimiento de la Ley (INL, por sus siglas en inglés), Estados Unidos.	599.991 dólares	No info.	https://funpadem.org/index.php/2024/01/22/inl-mpgp-fase-ii-asistencia-tecnica/
36	Fundación para el Desarrollo de Centroamérica (Fudecen)	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
37	Red de Jóvenes por el agua	Sociedad civil	NDC Partnership	Sostenibilidad	2023-2024	Apoyar a los países en avanzar en la implementación de sus Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés), así como contribuir a mejorar su acceso a recursos técnicos y financieros.	Países centroamericanos	No info.	No info.	Instrumentos económicos para cuencas prioritizadas en El Salvador. (noviembre 2023 - agosto 2024) Resultado 1. Estudio de dos instrumentos económicos para facilitar la gobernanza hídrica Resultado 2. Nota conceptual para el proyecto sobre la conservación de cuencas hidrográficas y ecosistemas acuáticos para acceder a fondos verdes (Fondo de Adaptación o Fondo Verde para el Clima) Resultado 3. Plan de creación de capacidades sobre "la nueva cultura de la gobernanza hídrica en los ecosistemas". Plan de adaptación al cambio climático para el sector marino costero en Panamá. (abril – junio 2025) Resultado 1. Plan de Adaptación al Cambio Climático para el sector marino costero que incorpora ejes estratégicos orientados a incrementar la capacidad adaptativa del sector. También presentará una propuesta de acciones centradas en las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN). Resultado 2. La difusión del plan nacional de cambio climático para el sector se realizará a nivel nacional. Resultado 3. Estimación de inversiones y costos para la implementación de medidas de adaptación para reducir la vulnerabilidad en el corto, mediano y largo plazo. Desarrollo de capacidades en materia de acción climática y resiliencia en El Salvador. (junio 2024 - febrero 2025) Resultado 1. Fortalecimiento de la gestión y administración del Sistema de Información Hídrica (SIHI) como apoyo a la toma de decisiones para la planificación y gestión de cuencas o sistemas de recursos hídricos. Resultado 2. Incremento de las capacidades institucionales a partir de la formulación de estrategias para reducir la vulnerabilidad a los efectos del cambio climático en las zonas urbanas del país.	https://www.gwp.org/fr/GWP-Centroamerica/EN_ACCION/proyectos/ndc-partnership/
			Fortalecimiento de capacidades en ODS 6.4	Desarrollo sostenible	2024	Fortalecimiento de capacidades en América Latina y el Caribe para el cálculo, monitoreo, reporte y análisis de los indicadores 6.4.1 y 6.4.2 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://www.gwp.org/fr/GWP-Centroamerica/EN_ACCION/proyectos/fortalecimiento-de-capacidades-en-ods-6.4/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			GWP Centroamérica aportó a la Fase 3 del Gobernanza de Aguas Subterráneas en Acuíferos Transfronterizos (GGRETA, por sus siglas en inglés), implementado en el Acuífero Transfronterizo Ocotepaque-Citalá (ATOC).	Desarrollo sostenible	2022	Colaborar hacia la Gobernanza del Acuífero Transfronterizo y para ello se busca fortalecer las capacidades técnicas e institucionales a través de la participación de actores, fortalecer la cooperación transfronteriza, mejorar la protección de la calidad de aguas subterráneas y el monitoreo en acuíferos transfronterizos y mejorar la comunicación para concientizar respecto al acuífero transfronterizo.	El Salvador	No info.	No info.	No info.	https://www.gwp.org/fr/GWP-Centroamerica/EN_ACCION/proyectos/ggreta-fase-3/
	Programa de Gobernanza Hídrica		Programa de Gobernanza Hídrica	Desarrollo sostenible	2022	Contribuir al bienestar humano y desarrollo sostenible, a través de la consolidación de espacios de participación inclusiva y toma de decisiones concertadas, con un enfoque de gestión integrada del recurso hídrico (GIRH), que garanticen el derecho al acceso de agua para consumo humano y otros usos productivos e industriales en la Región.	cuencas de los ríos Nacaome, Choluteca y Sampire de la Región 13, Golfo de Fonseca. Honduras	Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación COSUDE y su implementación es facilitada por el consorcio integrado por GFA Consulting Group, la International Development Enterprises (IDE) y Ecopsis S.A.	No info.	Informe Estrategia de Gestión Hídrica para la Región 13 Golfo de Fonseca	https://www.gwp.org/globalassets/global/gwp-cam_files/informe-estrategia-de-gestion-hidrica-web.pdf
			Reducción del Riesgo de Desastres por Inundaciones y Sequía	Social	2020	fomentar la gestión integral de riesgo de desastres en los países de Centroamérica, desde un enfoque intersectorial y mediante el aumento de la	Honduras Nicaragua Guatemala	No info.	No info.	No info.	https://www.gwp.org/fr/GWP-Centroamerica/EN_ACCION/proyectos/reduccion-del-riesgo-de-desastres-

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
						resiliencia y de la capacidad de adaptación, a fin de reducir la vulnerabilidad, socioeconómica y ambiental.	Panamá Costa Rica El Salvador				por-inundaciones-y-sequia/
38	Red Jesuita con Migrantes LAC	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
39	Red Regional de Organizaciones Civiles para las Migraciones (RROCM)	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
40	Organización Negra Centroamericana (ONECA)	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
41	Organización Panamericana de Mercadeo Social (PASMO)	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
42	Yo Emprendedor	Sociedad civil	Inspira	Emprendimiento Educación STEAM	No info.	busca brindar conocimiento sobre emprendimiento y herramientas <i>STEAM</i> a jóvenes estudiantes y personas docentes de Costa Rica. El concepto Inspira nace de la necesidad de inspirar a jóvenes a explotar las herramientas y conocimientos que poseen para solucionar problemas de forma creativa, innovar y aprovechar las oportunidades de vida desde un punto de vista emprendedor.	Personas jóvenes principalmente estudiantes	No info.	No info.	No info.	https://www.yoemprendedoracademy.com/inspiralab-ye-academy

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			Competencia de Negocios	Emprendimiento	No info.	busca validar las ideas de negocio a través de un espacio de sesiones formativas, sesión de pitch, apoyo por parte de mentores especializados, networking ante inversionistas y red de ángeles inversores.	Emprendedores participantes de la competencia	No info.	No info.	No info.	https://www.yoemprededoracademy.com/competencia-de-negocios
			GEW en Costa Rica	Emprendimiento	No info.	iniciativa que celebra el emprendimiento, fomenta la cultura de emprender y da a conocer historias emprendedoras en cada país sumado	Emprendedores de <u>Costa Rica</u> Costa Rica	No info.	No info.	No info.	https://www.yoemprededoracademy.com/semanaglobaldeemprendimiento
43	VIVA Trust	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
44	Comisión para la Defensa de los Derechos Humanos en Centroamérica (CODEHUCA)	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
45	Consejo Centroamericano de los Trabajadores de la Educación y la Cultura (CONCATEC)	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
46	Coordinadora Latinoamericana de Sindicatos Bananeros y	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
	Agroindustria (COLSIBA)										
47	Foro de Mujeres para la Integración Centroamericana (FMICA)	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
48	Consejo Indígena de Centroamérica (CICA)	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
49	Focus Central America Foundation	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
50	Asociación Regional Centroamericana para el Agua y el Ambiente (ARCA)	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
51	Colectivo Migraciones para las Américas	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
52	Red Centroamericana de Acción del Agua (FACA)	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
53	Asociación Centroamericana para la Economía, la Salud y el Ambiente (ASEPESA)	Sociedad civil	Gestión Integral de Residuos Sólidos Orgánicos en la Municipalidad Pérez Zeledón, Costa Rica	Ambiente	2019-2022	Con el objetivo de potenciar su operación de manera sostenible se ejecutó el Proyecto Gestión Integral de Residuos Sólidos Orgánicos en la Municipalidad Pérez Zeledón,	Canton de Pérez Zeledón Costa Rica	Skat Consulting de Suiza y ACEPESA	No info.	No info.	http://acepesa.com/2023/10/18/proyecto-gestion-integral-de-residuos-solidos-organicos-en-la-municipalidad-perez-zeledon-costa-rica/
			Recuperación y reciclaje de artes de pesca abandonadas, pérdidas y desechadas (ALDFG) en la costa del Pacífico de Costa Rica	Ambiente Educación Cultura	No info.	adquisición y adaptación de equipos especializados para facilitar la recuperación de ALDFG en condiciones seguras; la construcción de un punto de recepción de las artes en Caldera; la implementación de un plan de logística inversa y reciclaje de los materiales recuperados; y la realización de actividades de educación y sensibilización de la población del sector pesquero en la zona del proyecto.	Poblacion y sector pesquero de zona de Caldera Costa Rica	No info.	No info.	No info.	http://acepesa.com/2023/10/18/recuperacion-y-reciclaje-de-artes-de-pesca-abandonadas-perdidas-y-desechadas-aldfg-en-la-costa-del-pacifico-de-costa-rica/
			Fortalecimiento de la resiliencia y adaptación al cambio climático en las comunidades costeras de los Distritos de Chomes y Manzanillo	Ambiente	No info.	brindar herramientas a los integrantes de los acueductos de las comunidades costeras de los Distritos de Chomes y Manzanillo, para fortalecer su resiliencia y adaptación al cambio climático. Se trabajó con las ASADAS de los distritos de Chomes, Manzanillo y Acapulco de Puntarenas	Se trabajó con las ASADAS de los distritos de Chomes, Manzanillo y Acapulco de Puntarenas Costa Rica	No info.	No info.	No info.	http://acepesa.com/2023/10/18/fortalecimiento-de-la-resiliencia-y-adaptacion-al-cambio-climatico-en-las-comunidades-costeras-de-los-distritos-de-chomes-y-manzanillo/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			Hacia un reciclaje inclusivo en Costa Rica	Ambiente	2023	tiene el fin de fortalecer el sistema urbano de aseo con reciclaje inclusivo en Costa Rica al 2023, mediante el fortalecimiento de los recicladores de base en aspectos organizativos y empresarial; dinamizar el enlace de la industria en la cadena de valor de reciclaje; impulsar y gestionar el desarrollo normativo y político con el componente de reciclaje inclusivo; y generar acciones para la comunicación, sensibilización y gestión del conocimiento.	Costa Rica	Plataforma Latitud R	No info.	No info.	http://acepesa.com/2023/10/18/hacia-un-reciclaje-inclusivo-en-costa-rica/
			Economía Circular de Residuos Orgánicos en Comercios de Turrialba	Ambiente	2023	Se recupera los residuos orgánicos de algunas sodas, restaurantes y verdulerías del casco central, la recolección la realiza el Gobierno Local y la materia orgánica es tratada en un terreno también municipal.	Cantón de Turrialba Costa Rica	Gobierno Local, la cooperación Suiza – Skat Fountation y COSUDE	No info.	No info.	http://acepesa.com/2023/10/18/economia-circular-de-residuos-organicos-en-comercios-de-turrialba/
54	Red de Jóvenes por el Agua Centroamérica	Sociedad civil	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
55	Academia Centroamérica	Academia	Programa de Formación Económica para Asesores Legislativos	Educación Economía	No info.	contribuir con nuevas herramientas y conocimientos que promuevan un mejor diseño de proyectos de ley, en aras de una mejor y más coherente política pública para el desarrollo y la reactivación económica.	Asesores legislativos	No info.	No info.	No info.	https://www.academiaca.or.cr/prog-form-eco/
56	Agencia Centroamericana de Acreditación	Academia	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
	de Postgrado (ACAP)										
57	Asociación de Universidades Privadas de Centroamérica y Panamá (AUPRICA)	Academia	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
58	Cátedra Centroamericana UCh	Academia	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
59	Cátedra Centroamericana UCR	Academia	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
60	Centro de Capacitación y Promoción de la Democracia (CECADE)	Academia	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
61	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)	Academia	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.
62	Centro de Investigaciones Históricas de América Central	Academia	El Centro Regional de Centroamérica y Caribe del Center Advanced Latin	Educación Violencia	No info.	En el marco de CALAS, la sede Centroamérica & Caribe desarrollará líneas de investigación sobre la violencia política, económica, simbólica y cultural que se produjo en Centroamérica entre 1954 y el presente, para advertir cómo se	No info.	No info.	No info.	No info.	https://cihac.fcs.ucr.ac.cr/calascr/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
			American Studies			manifestó y las vías de solución que se han desarrollado para enfrentarla. En esa vía, la sede Centroamérica & Caribe promoverá investigaciones interdisciplinarias que permitan advertir las causas de esa violencia, pero también los procesos de paz desarrollados internamente en la región para enfrentar la violencia. Las investigaciones pretenderán también plantear vínculos con las otras regiones de América Latina y construir una teoría acerca de la violencia política y las soluciones de conflictos en Latinoamérica.					
	Centroamérica: de la colonia a las repúblicas (siglos XVI a 1850)		Investigación		No info.	Este Programa de Investigación tiene el objetivo de analizar dentro del proceso de transición histórica del periodo colonial a la modernidad, las dinámicas políticas, sociales, económicas, religiosas, étnicas y culturales de las sociedades centroamericanas, para determinar sus transformaciones.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://cihac.fcs.ucr.ac.cr/colonial/
	Programa Ambiente, Ciencia, Tecnología y Sociedad (ACTS)		Investigación Tecnología		No info.	busca desarrollar confluencias/interacciones entre los enfoques teóricos de la historia ambiental y de los estudios sociales de la ciencia y la tecnología para estudiar la relación entre la sociedad, la naturaleza, el ambiente, la ciencia y la tecnología. Investigar la confluencia/interacción y el impacto de la relación entre la	No info.	No info.	No info.	No info.	https://cihac.fcs.ucr.ac.cr/acts/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
						sociedad, la naturaleza, el ambiente, la ciencia y la tecnología, como construcciones sociales e históricas, donde interactúan actores y actantes a partir de diversos mecanismos que implican poder, flujos de energía y materiales y de información sistémica, a partir de la co-evolución. Crear bases de datos multimodales (numérico-nominales, documentales, fotográficas, orales, testimoniales) relacionadas con la ciencia y el ambiente en perspectiva histórica y sistematizarlas en distintos medios digitales de acceso abierto, (repositorios digitales, páginas de internet) con el fin de ampliar la base empírica necesaria para el desarrollo de las investigaciones del programa y a la vez para promover la divulgación social del conocimiento científico-académico.					
63	Coordinadora Regional de Investigaciones Económicas y Sociales (CRIES)	Academia	Pensamiento Propio	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://www.cries.org/?cat=1105
64	Culturas y Desarrollo en Centroamérica (CUDECA)	Academia	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	No info.	https://cudecacr.org/areas-de-trabajo/migracion/

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
65	Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)	Academia	Vidas Sitiadas I. Estrategias de inclusión social de las juventudes populares en América Latina, Caminos para superar la violencia.	Violencia Social Políticas públicas Juventud Género Economía	2018-2021	Este proyecto busca replantear las estrategias de inclusión social de jóvenes en territorios violentos. Propone replantear el diseño y ejecución de políticas públicas para jóvenes vulnerables en América Latina mediante el esclarecimiento de los nexos entre juventud, género, violencia y oportunidades económicas	Guatemala El Salvador Honduras Panamá México Colombia Argentina	Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo	No info.	Convocó a 8 proyectos en 7 países latinoamericanos	https://www.flacso.ac.cr/esp/proyectos/investigacion/vidas-sitiadas-i
			Vidas Sitiadas II. Vidas Sitiadas. Evidencia para generar soluciones sobre mujeres jóvenes, oportunidades económicas y violencias en América Latina.	Violencia Juventud Género Economía	2020-2022	busca construir evidencias empíricas mediante proyectos de investigación-implementación sobre intervenciones locales que aborden tres dimensiones analíticas y sus intersecciones: i) mujeres jóvenes de sectores urbanos en vulnerabilidad; ii) violencias y, iii) oportunidades económicas.	El Salvador Costa Rica Colombia Chile Argentina	Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo	No info	Los proyectos que integran la fase de Vidas Sitiadas 2 son: Glaswing International (EL Salvador) con su proyecto “Club de niñas” cuyo objetivo es contribuir, a través de la inserción laboral, a la reconstrucción del proyecto de vidas de jóvenes enjuiciadas y con sentencias que oscilan entre los 4 y 15 años, ha hecho un trabajo de entrevistas y documentación de testimonios ejemplar y ha permitido conocer de forma más amplia las trayectorias de vida de dichas mujeres jóvenes. Fundación Paniamor y su modelo de programa “Girasoles” que ha realizado grandes esfuerzos para continuar con su trabajo presencial en el marco de las medidas preventivas por el COVID-19, promueve estrategias de autonomía económica desde las competencias socioafectivas, técnicas y de empleabilidad. Universidad del Valle, ha desarrollado un semillero de mujeres nombrado por las integrantes del mismo como “Aquelarre Ubuntu”, que hace referencia a las reuniones de mujeres (aquelarre) y a la lealtad como forma de vincularse (ubuntu de la filosofía sudafricana) el cual permite que las mujeres jóvenes de las comunas desarrollen investigación. Fundación Espacio Público y su estudio del modelo de contratación y laboral de la empresa social Arbusta, ha realizado un proceso de entrevistas que ha permitido conocer un poco más sobre el impacto de Arbusta como primer empleo en las mujeres jóvenes participantes. FLACSO Argentina ha centrado su estudio en las madres jóvenes que acceden a los servicios de “Jardines Maternales de la Municipalidad de Avellaneda” y su uso del tiempo y trayectorias sociales para poder conocer la vinculación entre la juventud, la	https://www.flacso.ac.cr/esp/noticias/informacion/26-resultados-preliminares-vidas-sitiadas-2 https://www.flacso.ac.cr/esp/proyectos/investigacion/vidas-sitiadas-ii

*Integración regional en Centroamérica y República Dominicana:
evolución reciente y su dimensión no institucional*

ID	Nombre de la organización	Tipo de organización	Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Año	Objetivos	Beneficiarios	Financiamiento	Presupuesto	Resultados / evaluación	Enlace
										vulnerabilidad, el género y la maternidad. De momento, han logrado un cuidadoso análisis de los jardines y su funcionamiento a través de entrevistas a funcionarias, además de la visita a algunas mujeres beneficiarias del programa.	
			Evaluación IEAL	Educación Evaluación	2020-2021	En este proyecto se evalúan la calidad de los procesos y los resultados alcanzados del Movimiento Pedagógico Latinoamericano (MPL) de la Internacional de la Educación América Latina (IEAL).	Organizaciones afiliadas de la MPL	No info.	No info.	No info.	https://www.flacso.ac.cr/es/proyectos/investigacion/evaluacion-ieal
			Cultura política de las personas jóvenes frente al proceso electoral costarricense de 2022	Investigación Desarrollo sostenible Democracia	No info	tiene como objetivo el generar orientaciones y recursos para mejorar el debate político y promover el diálogo democrático, informado, inclusivo, con información disponible y asequible, de las personas jóvenes, frente al proceso electoral costarricense de 2022, que tenga como centro la reflexión hacia el desarrollo sostenible sin dejar a nadie atrás.	No info.	No info.	No info.	Documento: "Cultura política de las personas jóvenes frente al proceso electoral costarricense de 2022: orientaciones hacia el desarrollo sostenible sin dejar a nadie atrás"	https://www.flacso.ac.cr/es/proyectos/investigacion/cultura-politica-de-las-personas-jovenes-frente-al-proceso-electoral-costarricense-de-2022 ht+A1:L215tps://www.flacso.ac.cr/images/proyectos/cultura-politica-01.pdf